



CONSIGLIO DI CORSO DI STUDI DI AREA ECONOMICA

09 SETTEMBRE 2026

Il giorno 09 settembre alle ore 17:00, con regolare convocazione della Presidente, prof.ssa Cecilia Silvestri del 02.09.2026 si è riunito, il Consiglio di Corso di Studi di Area Economica.

La riunione si svolge in modalità telematica mediante un sistema di videoconferenza su Google Meet.

Sono presenti in videoconferenza su Google Meet:

	Cognome e Nome	Presenza
1	Aquilani Barbara	X
2	Benedetti Ilaria	ASSENTE
3	Branca Giacomo	ASSENTE
4	Cacchiarelli Luca	X
5	Colantoni Andrea	ASSENTE
6	Comandè Daniela	ASSENTE
7	Correani Luca	X
8	D'Andrea Stefano	ASSENTE
9	D'Arcangelis Anna Maria	ASSENTE
10	Desario Michele Salvatore	X
11	Fici Luigi	ASSENTE
12	Fulco Irene	X
13	Franco Silvio	ASSENTE
14	Grazini Chiara	X
15	Ianniello Giuseppe	ASSENTE
16	La Marca Ermanno	X
17	Laureti Tiziana	ASSENTE
18	Marè Mauro	ASSENTE

Sede

Via del Paradiso, 47 - 01100 Viterbo
Tel. 0761357716 - Fax. 0761 357715
deim@unitus.it - deim@pec.unitus.it
www.deim.unitus.it

Rettorato

Via Santa Maria in Gradi, 4 01100 Viterbo
P. Iva 00575560560 C.F. 80029030568
Tel. 0761 3571 | protocollo@pec.unitus.it
www.unitus.it



19	Mari Carlo	X
20	Masi Maurizio	X
21	Mosconi Enrico Maria	X
22	Nascenzi Paola	X
23	Ortolano Alessandra	X
24	Pacchera Francesco	X
25	Pancino Barbara	X
26	Perelli Chiara	X
27	Perrone Egidio Giuseppe	ASSENTE
28	Piccarozzi Michela	X
29	Poponi Stefano	X
30	Rossi Fabrizio	X
31	Ruggieri Alessandro	X
32	Secondi Luca	ASSENTE
33	Sforza Vincenzo	ASSENTE
34	Silvestri Cecilia	X
35	Smacchia Marco	X
36	Sorrentino Alessandro	X
37	Stefanoni Alessandra	X
38	Viceconte Nicola	X
39	Cavallaro Giacomo	X
40	Di Prima Federico	X
41	Kumar Love	ASSENTE

Presiede la seduta la Presidente Prof.ssa Cecilia Silvestri, svolge le funzioni di Segretario verbalizzante il prof. Carlo Mari.

Sono altresì presenti su invito della Presiedente, la dott.ssa Chiara Oldani, Dott. Patrizio Morganti, dott.ssa Giulia Scardozzi, dott. Kevyn Stefanelli, Dott. Riccardo Camilli, in qualità di docenti del CdS e la dott.ssa Rosella Bruzzichini, afferente alla segreteria didattica del Dipartimento.

La Presidente, verificata la regolarità della convocazione e la presenza del quorum di legge, apre i lavori del Consiglio, passando all'esamina dei punti all'ordine del giorno:

Sede

Via del Paradiso, 47 - 01100 Viterbo
Tel. 0761357716 - Fax. 0761 357715
deim@unitus.it - deim@pec.unitus.it
www.deim.unitus.it

Rettorato

Via Santa Maria in Gradi, 4 01100 Viterbo
P. Iva 00575560560 C.F. 80029030568
Tel. 0761 3571 | protocollo@pec.unitus.it
www.unitus.it



- 1. Comunicazioni;**
- 2. Scheda monitoraggio annuale (SMA) LM77, LM-76;**
- 3. Assicurazione Qualità;**
- 4. Pratiche studenti;**
- 5. Varie ed eventuali.**

1) Comunicazioni

La Presidente comunica che, in data 8 settembre 2026, si è svolta la prima sessione dei colloqui previsti ai fini dell'accesso al Corso di Laurea Magistrale. Alla prima sessione hanno partecipato 30 candidati, dei quali, n.20 proveniente da una L-18 e n.10 da differenti Classi di Laurea.

Con specifico riferimento al curriculum in lingua inglese "Economics and Management for Innovation and Sustainability", la Presidente informa inoltre che, alla data 01/09/2026, risultano registrati sulla piattaforma University 118 studenti internazionali per i quali la procedura di ammissione si è conclusa, ma che sarà perfezionata una volta che gli stessi avranno ottenuto il visto nel loro Paese di origine.

La Presidente informa inoltre che nei giorni 10 e 11 settembre 2026 si terranno gli Open Day di Ateneo, rispettivamente presso la sede di Civitavecchia, il 10 settembre, e presso la sede di Viterbo, l'11 settembre.

La Presidente invita i componenti del Consiglio interessati e disponibili a prendere parte alle iniziative, al fine di contribuire alle attività di orientamento e alla presentazione dell'offerta formativa dei Corsi di Studio ai futuri studenti e alle loro famiglie.

Il CCS prende atto.

2) Scheda monitoraggio annuale (SMA) LM77, LM-76;

La Presidente passa quindi all'esame degli indicatori della Scheda di Monitoraggio Annuale dei Corsi di Studio afferenti al Consiglio.

Con riferimento al Corso di Laurea L-18 in Economia Aziendale, la Presidente comunica che non è stato possibile procedere, nella presente seduta, al commento degli indicatori SMA a causa di

Sede

Via del Paradiso, 47 - 01100 Viterbo
Tel. 0761357716 - Fax. 0761 357715
deim@unitus.it - deim@pec.unitus.it
www.deim.unitus.it

Rettorato

Via Santa Maria in Gradi, 4 01100 Viterbo
P. Iva 00575560560 C.F. 80029030568
Tel. 0761 3571 | protocollo@pec.unitus.it
www.unitus.it



un problema relativo alla corretta attribuzione e visualizzazione dei dati presenti nella Scheda SUA-CdS.

A seguito di un approfondimento effettuato con gli uffici competenti, è emerso che il “duplicato” del Corso di Laurea in Economia Aziendale relativo alle due differenti sedi è stato generato a partire dall’a.a. 2025/2026. L’assegnazione dei codici curriculum associati alla sede di Viterbo per gli anni antecedenti al 2024 risulta pertanto essere stata presumibilmente generata in maniera automatica da CINECA sulla base dei dati già trasmessi all’Anagrafe Nazionale Studenti, determinando un non corretto allineamento dei dati attualmente visualizzati.

La Presidente informa che le necessarie correzioni sono già state effettuate e che il riallineamento dei dati sarà visibile a partire dalla prossima scadenza SMA, prevista per il 3 ottobre 2026. Soltanto a seguito di tale aggiornamento sarà pertanto possibile procedere a un’analisi attendibile degli indicatori e alla predisposizione del relativo commento.

Con riferimento al Corso di Laurea in Marketing e Qualità, la Presidente evidenzia che non si è proceduto al commento degli indicatori SMA, in considerazione della progressiva disattivazione del Corso, che non sarà più erogato nell’ambito della nuova configurazione dell’offerta formativa.

La Presidente passa quindi all’esame degli indicatori SMA del Corso di Laurea Magistrale LM-77 in Amministrazione, Finanza e Controllo.

Dall’analisi emerge un quadro caratterizzato da diversi elementi positivi. In particolare, si rilevano la piena coerenza dei docenti di riferimento con i settori scientifico-disciplinari di base e caratterizzanti, con l’indicatore iC08 pari al 100%, nonché risultati favorevoli in termini di prosecuzione degli studi e produttività degli studenti nel primo anno. Risultano positivi anche il grado di soddisfazione dei laureati, con l’85,7% che dichiara che si iscriverebbe nuovamente allo stesso Corso di Studio, e la percentuale di studenti che conseguono il titolo entro la durata normale del percorso.

Permangono, tuttavia, alcuni ambiti che richiedono attenzione. In particolare, gli indicatori relativi all’occupazione a un anno dal conseguimento del titolo risultano in diminuzione rispetto all’anno precedente e inferiori ai benchmark geografici e nazionali, pur attestandosi su valori complessivamente significativi.

Una criticità più evidente riguarda la **dimensione internazionale** del Corso: risultano molto contenuti i CFU conseguiti all’estero e, negli ultimi due anni, non risultano laureati che abbiano

Sede

Via del Paradiso, 47 - 01100 Viterbo
Tel. 0761357716 - Fax. 0761 357715
deim@unitus.it - deim@pec.unitus.it
www.deim.unitus.it

Rettorato

Via Santa Maria in Gradi, 4 01100 Viterbo
P. Iva 00575560560 C.F. 80029030568
Tel. 0761 3571 | protocollo@pec.unitus.it
www.unitus.it



acquisito almeno 12 CFU all'estero. Anche la presenza di studenti che hanno conseguito il precedente titolo di studio all'estero rimane inferiore ai valori di riferimento dell'area geografica e nazionali.

La Presidente richiama inoltre l'attenzione sulla **regolarità delle carriere**, con particolare riferimento alla percentuale di studenti che conseguono il titolo entro un anno oltre la durata normale del Corso, risultata inferiore ai benchmark territoriali e nazionali, nonché sull'aumento dell'indicatore relativo agli abbandoni.

Per quanto riguarda la consistenza della popolazione studentesca, pur registrandosi nel 2025 un recupero degli **avvii di carriera e degli iscritti** per la prima volta alla Laurea Magistrale, i valori restano significativamente inferiori alle medie dell'area geografica e nazionali e mostrano, nel medio periodo, una riduzione dell'attrattività del Corso. Analogamente, il numero complessivo degli iscritti e dei laureati risente della contrazione delle coorti registrata negli anni precedenti. La Presidente sottolinea tuttavia che tali criticità devono essere interpretate anche alla luce del processo di riprogettazione dell'offerta formativa. Il Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione, Finanza e Controllo sarà infatti sostituito dalla nuova Laurea Magistrale in Economia, Management e Finanza, progettata anche con l'obiettivo di intervenire sulle principali aree di debolezza evidenziate dagli indicatori.

La Presidente passa quindi all'esame degli indicatori SMA del Corso di Laurea Magistrale in **Circular Economy (LM-76)**. Nel complesso, il quadro evidenzia una **forte crescita e una significativa attrattività internazionale** del Corso: gli avvii di carriera sono aumentati sensibilmente negli ultimi anni, raggiungendo nel 2025 118 studenti nella sede italiana, cui si aggiungono gli iscritti presso il Joint University Campus in Uzbekistan, con una netta prevalenza di studenti internazionali. Particolarmente positivo risulta l'indicatore relativo agli studenti che hanno conseguito il precedente titolo di studio all'estero, nettamente superiore ai benchmark di area e nazionali.

Positivi risultano anche alcuni **indicatori occupazionali**, che evidenziano una buona capacità di inserimento professionale dei laureati, nonché l'indicatore relativo ai CFU conseguiti all'estero, in crescita e superiore ai valori di riferimento. La Presidente evidenzia tuttavia la necessità di leggere gli indicatori occupazionali tenendo conto della particolare composizione internazionale del CdS, poiché una parte consistente dei laureati sviluppa il proprio percorso professionale all'estero e può non essere pienamente intercettata dalle rilevazioni disponibili.

Sede

Via del Paradiso, 47 - 01100 Viterbo
Tel. 0761357716 - Fax. 0761 357715
deim@unitus.it - deim@pec.unitus.it
www.deim.unitus.it

Rettorato

Via Santa Maria in Gradi, 4 01100 Viterbo
P. Iva 00575560560 C.F. 80029030568
Tel. 0761 3571 | protocollo@pec.unitus.it
www.unitus.it



Tra gli aspetti che richiedono attenzione emerge una lieve **riduzione della soddisfazione dei laureati**, pur mantenendosi l'indicatore al di sopra dei benchmark. Tale andamento viene ricondotto soprattutto alle difficoltà logistiche e di residenzialità incontrate dagli studenti internazionali; a tal fine si prevede di rafforzare il tutorato, migliorare l'organizzazione degli appelli e favorire soluzioni di accoglienza nell'area di Civitavecchia.

Un ulteriore elemento di attenzione riguarda la **composizione della docenza**. Pur registrandosi un miglioramento rispetto all'anno precedente, la percentuale di ore di insegnamento erogate da docenti strutturati rimane inferiore ai valori di riferimento. Tale situazione è in parte connessa alla natura fortemente internazionale e specialistica del Corso, che richiede il contributo di docenti a contratto ed esperti esterni. Si ritiene pertanto opportuno continuare a monitorare la distribuzione dei carichi didattici e favorire, compatibilmente con le risorse disponibili, il rafforzamento della componente strutturata, preservando al contempo il contributo qualificato degli esperti esterni.

La principale criticità è rappresentata dalla **rapida crescita della popolazione studentesca**, non accompagnata da un proporzionale incremento delle risorse di docenza. Gli indicatori relativi al rapporto studenti/docenti risultano infatti significativamente superiori ai benchmark, soprattutto per gli insegnamenti del primo anno. Tale dato, pur derivando dal positivo incremento dell'attrattività del Corso, richiede un attento monitoraggio della sostenibilità didattica, della distribuzione dei carichi e delle attività di tutorato e supporto agli studenti.

Infine, la Presidente richiama l'attenzione **sulla regolarità delle carriere e sugli abbandoni**. Pur registrandosi una riduzione degli abbandoni rispetto all'anno precedente, permangono alcune difficoltà connesse soprattutto alla residenzialità, alle condizioni economiche degli studenti internazionali e alla necessità di coordinare gli appelli con le scadenze relative alle borse di studio. Le azioni di miglioramento saranno pertanto orientate al rafforzamento dell'accoglienza, del tutorato e del supporto organizzativo, nonché al monitoraggio della programmazione degli appelli e della sostenibilità complessiva del Corso.

Nel complesso, il Consiglio prende atto che la principale sfida del CdS consiste nel garantire che la forte crescita e l'elevata attrattività internazionale siano accompagnate da un adeguato rafforzamento delle risorse didattiche, dei servizi di supporto e delle condizioni di accoglienza, così da assicurare la sostenibilità e la qualità del percorso formativo.

3) Assicurazione Qualità

Sede

Via del Paradiso, 47 - 01100 Viterbo
Tel. 0761357716 - Fax. 0761 357715
deim@unitus.it - deim@pec.unitus.it
www.deim.unitus.it

Rettorato

Via Santa Maria in Gradi, 4 01100 Viterbo
P. Iva 00575560560 C.F. 80029030568
Tel. 0761 3571 | protocollo@pec.unitus.it
www.unitus.it



La Presidente informa che, in data **30 luglio 2026**, si è riunito il **Gruppo di Assicurazione della Qualità della LM-77**, nell'ambito delle attività connesse alla predisposizione della Scheda di Monitoraggio Annuale 2026. A seguito dell'analisi degli indicatori, il Gruppo AQ ha individuato alcune principali linee di miglioramento, tra cui: il rafforzamento dell'attrattività e della riconoscibilità del nuovo Corso di Laurea Magistrale in **Economia, Management e Finanza**; il potenziamento delle attività di orientamento in ingresso; il rafforzamento dell'internazionalizzazione attraverso il curriculum in lingua inglese, gli accordi Erasmus e di doppia laurea e un maggiore supporto alla mobilità; il monitoraggio più tempestivo delle carriere e il rafforzamento del tutorato, soprattutto per gli studenti in ritardo; una maggiore valorizzazione di tirocini, stage e collaborazioni con imprese, professionisti e istituzioni; nonché il monitoraggio della copertura didattica e della distribuzione dei carichi, favorendo, compatibilmente con le risorse disponibili, il contributo della docenza strutturata e degli esperti esterni negli insegnamenti specialistici.

La Presidente comunica inoltre che, in data **31 luglio 2026**, si è riunito il **Gruppo di Assicurazione della Qualità della LM-76 in Circular Economy**. Anche in questo caso, sulla base degli indicatori SMA, sono state definite specifiche azioni di miglioramento, finalizzate in particolare a consolidare la forte attrattività internazionale del Corso, valorizzando l'erogazione in lingua inglese, gli accordi di doppio titolo e il Joint University Campus in Uzbekistan; migliorare il monitoraggio degli esiti occupazionali dei laureati internazionali, anche nei Paesi di rientro; potenziare il tutorato e il supporto alla pianificazione degli esami; sviluppare iniziative per migliorare l'accoglienza, l'alloggio e la residenzialità degli studenti internazionali nell'area di Civitavecchia; monitorare la programmazione degli appelli e la regolarità delle carriere; nonché verificare annualmente la composizione della docenza e la distribuzione dei carichi didattici, favorendo il consolidamento del personale strutturato e mantenendo il contributo qualificato di docenti ed esperti internazionali.

Il CCS approva all'unanimità

4) Pratiche studenti

La Presidente comunica inoltre che, con riferimento al Corso di Laurea in Economia Aziendale (L-18), alla data odierna risultano pervenute n. 10 riconoscimenti crediti, n. 5 richieste di trasferimento in ingresso da altri Corsi di Studio/Atenei, n. 3 richieste di abbreviazione di corso per titolo già conseguito, n.1 Erasmus, n.1 richiesta di riconoscimento crediti per decadenza/rinuncia, n.2 Transcript of Records- studenti armeni in mobilità DD LM-77, n.3

Sede

Via del Paradiso, 47 - 01100 Viterbo
Tel. 0761357716 - Fax. 0761 357715
deim@unitus.it - deim@pec.unitus.it
www.deim.unitus.it

Rettorato

Via Santa Maria in Gradi, 4 01100 Viterbo
P. Iva 00575560560 C.F. 80029030568
Tel. 0761 3571 | protocollo@pec.unitus.it
www.unitus.it



Transcript of Records – DD LM-76, Eurasia International University (Armenia), n.4 Learning Agreement – Student Mobility for Traineeships, n.1 Convenzione – Confindustria Albania.

Il CCS approva all'unanimità

5) Varie ed eventuali

La Presidente comunica che l'insegnamento di Technology innovation for a circular economy, erogato dal prof. Enrico Mosconi sul CdS LM-76 Circular Economy sarà spostato dal secondo al primo semestre per consentire a quest'ultimo di poter erogare nel secondo semestre l'insegnamento presso la Joint University Campus in Uzbekistan. Lo spostamento del semestre è solo per il presente AA 2026/2027.

Non essendoci ulteriori argomenti da trattare, la seduta è tolta alle ore 17.20

Il verbale è approvato seduta stante.

La Presidente Prof.ssa Cecilia Silvestri

cecilia
silvestri
09.09.2026
20:45:10
GMT+02:00

Il Segretario Prof. Carlo Mari

Carlo Mari
09.09.2026
19:38:10
GMT+02:00



Sede

Via del Paradiso, 47 - 01100 Viterbo
Tel. 0761357716 - Fax. 0761 357715
deim@unitus.it - deim@pec.unitus.it
www.deim.unitus.it

Rettorato

Via Santa Maria in Gradi, 4 01100 Viterbo
P. Iva 00575560560 C.F. 80029030568
Tel. 0761 3571 | protocollo@pec.unitus.it
www.unitus.it