



ADVISORY BOARD
AREA ECONOMICA DEIM
12 GENNAIO 2026

Il giorno 12 gennaio 2026, alle ore 17.00, in modalità telematica, regolarmente convocata con nota del Presidente, prof.ssa Cecilia Silvestri, del 10 gennaio 2026, si è riunito l'Advisory Board.

Alla riunione sono presenti:

N	Nome e Cognome	Presenza
1	Prof.ssa Cecilia Silvestri	X
2	Prof. Carlo Mari	X
3	Prof.ssa Annamaria D'Arcangelis	X
4	Prof. Enrico Maria Mosconi	X
5	Prof. Fabrizio Rossi	X
6	Prof. Luca Secondi	X
7	Prof. Vincenzo Sforza	X
8	Dott. Stefano Deci	Assente giustificato
9	Dott. Stefano Donà	X
10	Dott. Marco Manovelli	Assente giustificato
11	Dott. Massimiliano Meschini	X
12	Dott.ssa Daniela Martini	X
13	Dott. Anastasio Recchia	Assente giustificato
14	Dott. Andrea Rossi	X
15	Dott.ssa Paola Santucci	X
16	Dott. William Toqueboeuf	X

Presiede la seduta il Presidente, prof.ssa Cecilia Silvestri, svolge le funzioni di segretario verbalizzante il prof. Carlo Mari.

Constatata la validità della seduta, si procede alla discussione dei seguenti punti all'ordine del giorno:

- 1. Comunicazioni del Presidente**
- 2. Advisory Board 2026-2028**
- 3. Revisione LM-77**

Sede

Via del Paradiso, 47 - 01100 Viterbo
Tel. 0761357716 - Fax. 0761 357715
deim@unitus.it - deim@pec.unitus.it
www.deim.unitus.it

Rettorato

Via Santa Maria in Gradi, 4 01100 Viterbo
P. Iva 00575560560 C.F. 80029030568
Tel. 0761 3571 | protocollo@pec.unitus.it
www.unitus.it



4. Varie ed eventuali.

1. Comunicazioni della Presidente

La Presidente apre la seduta ringraziando i componenti dell'Advisory Board per la disponibilità e la partecipazione ai lavori, sottolineando il valore strategico della composizione dell'organo, che integra competenze accademiche, professionali e manageriali.

La Presidente ricorda che l'Advisory Board è stato istituito con l'obiettivo di supportare il Corso di Studio nel processo di miglioramento continuo della qualità, favorendo un confronto strutturato con il mondo delle imprese, delle professioni e delle istituzioni, al fine di garantire un costante allineamento dell'offerta formativa con l'evoluzione del contesto economico e del mercato del lavoro.

In particolare, la Presidente evidenzia come il presente incontro sia finalizzato alla condivisione e alla discussione della proposta di revisione del Corso di Laurea Magistrale LM-77 Management e Finanza, elaborata sulla base delle evidenze emerse dai rapporti di riesame, dall'analisi dei dati di iscrizione e dalle linee strategiche di Ateneo.

L'Advisory Board approva all'unanimità

2. Advisory Board 2026-2028

La Presidente illustra la composizione dell'Advisory Board per il triennio 2026–2028, evidenziando come essa sia stata definita secondo criteri di equilibrio, rappresentatività e complementarità delle competenze, al fine di garantire un confronto ampio e qualificato sui temi della formazione economico-manageriale. In particolare, l'Advisory Board è composto da una componente accademica e da una componente esterna, in linea con le indicazioni dei sistemi di assicurazione della qualità e con le buone pratiche nazionali e internazionali.

La componente accademica include docenti afferenti alle principali aree disciplinari del Corso di Studio, con competenze in ambito economico-aziendale, finanziario e quantitativo, nonché figure di coordinamento e di governance, al fine di garantire coerenza scientifica, sostenibilità didattica e integrazione con gli obiettivi formativi del Corso.

La componente esterna è costituita da rappresentanti del mondo delle imprese, delle professioni e delle istituzioni, selezionati in ragione della loro esperienza nei settori del management, della finanza, della consulenza, delle risorse umane, del risk management e della qualità, nonché da esponenti degli Ordini professionali. Tale composizione consente di assicurare un costante collegamento con il mercato del lavoro e con l'evoluzione delle competenze richieste ai laureati magistrali.

La Presidente sottolinea che l'eterogeneità delle competenze presenti nell'Advisory Board rappresenta un elemento qualificante dell'organo, consentendo di integrare prospettive

Sede

Via del Paradiso, 47 - 01100 Viterbo
Tel. 0761357716 - Fax. 0761 357715
deim@unitus.it - deim@pec.unitus.it
www.deim.unitus.it

Rettorato

Via Santa Maria in Gradi, 4 01100 Viterbo
P. Iva 00575560560 C.F. 80029030568
Tel. 0761 3571 | protocollo@pec.unitus.it
www.unitus.it



accademiche, professionali e operative in un unico spazio di confronto. L'Advisory Board opera con funzioni consultive e propositive, fornendo indicazioni in merito alla progettazione e revisione dell'offerta formativa, al profilo in uscita, all'adeguatezza delle competenze previste, alle opportunità di internazionalizzazione e al rafforzamento dell'occupabilità dei laureati.

L'Advisory Board approva all'unanimità

3. Revisione LM-77

La Presidente illustra le motivazioni e le linee guida alla base del processo di revisione del Corso di Laurea Magistrale LM-77 Management e Finanza, evidenziando come tale intervento si inserisca in un più ampio percorso di ripensamento strategico dell'offerta formativa del Dipartimento.

In particolare, la revisione nasce dall'analisi dei dati relativi agli andamenti delle immatricolazioni, dalle evidenze emerse nei rapporti di riesame e dalle linee strategiche di Ateneo in materia di razionalizzazione, qualità e internazionalizzazione. Tali elementi hanno messo in luce la necessità di un intervento strutturale volto a rafforzare l'attrattività del Corso, la sua sostenibilità nel medio-lungo periodo e la coerenza con l'evoluzione del contesto economico e professionale.

La Presidente evidenzia che la proposta di revisione si fonda su quattro direttrici principali: (i) incremento dell'attrattività e della competitività dell'offerta formativa; (ii) sviluppo di competenze integrate in ambito economico-aziendale, finanziario e manageriale; (iii) rafforzamento della dimensione internazionale; (iv) consolidamento di accordi di cooperazione con università estere e partner istituzionali.

Viene quindi illustrata la nuova architettura del Corso, che prevede un'impostazione unitaria articolata in tre curriculum, pensati per rispondere a differenti profili in uscita e a specifiche esigenze del mercato del lavoro, garantendo al contempo una solida base comune di competenze. In particolare il primo curriculum sarà orientato maggiormente alle professioni contabili e di controllo di gestione, il secondo curriculum alla finanza mentre il terzo, interamente in lingua inglese, sarà progettato per essere rivolto a studenti sia nazionale che internazionali e si focalizzerà approfondendo i temi della sostenibilità e dell'innovazione da un punto di vista economico-manageriale.

La Presidente sottolinea che tale revisione non costituisce una mera riorganizzazione formale, bensì un ripensamento complessivo degli obiettivi formativi, dei contenuti e delle modalità didattiche, con particolare attenzione allo sviluppo delle competenze digitali, alla sostenibilità, all'innovazione e alla spendibilità professionale del titolo.

La Presidente passa quindi la parola ai membri dell'Advisory Board, con particolare riferimento ai rappresentanti degli Ordini professionali e delle imprese. Dalla discussione emerge una valutazione complessivamente positiva della proposta di revisione del Corso di Laurea Magistrale LM-77, ritenuta coerente con le esigenze del mercato del lavoro e con l'evoluzione delle professioni di riferimento.

Sede

Via del Paradiso, 47 - 01100 Viterbo
Tel. 0761357716 - Fax. 0761 357715
deim@unitus.it - deim@pec.unitus.it
www.deim.unitus.it

Rettorato

Via Santa Maria in Gradi, 4 01100 Viterbo
P. Iva 00575560560 C.F. 80029030568
Tel. 0761 3571 | protocollo@pec.unitus.it
www.unitus.it



In linea generale, i rappresentanti del mondo del lavoro e delle professioni esprimono apprezzamento per l'impostazione complessiva della proposta, sottolineando come essa vada nella direzione di un rafforzamento dell'attrattività, della spendibilità del titolo e della coerenza tra formazione universitaria e contesti professionali.

In tale quadro, viene evidenziata l'importanza di investire in modo prioritario su quattro ambiti ritenuti strategici per il miglioramento e il consolidamento del Corso. In primo luogo, viene sottolineata la necessità di rafforzare la dimensione dell'internazionalizzazione, e in particolare l'utilizzo della lingua inglese, al fine di consentire agli studenti di acquisire una prospettiva più ampia e di affacciarsi in modo più consapevole e competitivo a un mercato del lavoro globale.

In secondo luogo, viene evidenziata la centralità del tema dell'innovazione, con specifico riferimento all'introduzione e all'approfondimento di strumenti digitali e nuove tecnologie, tra cui l'intelligenza artificiale, considerate sempre più rilevanti nei contesti professionali e aziendali.

Un ulteriore ambito ritenuto prioritario riguarda la sostenibilità, con particolare attenzione ai sistemi di rendicontazione non finanziaria (ESG, GRI, ecc.) e ai modelli di governance, che rappresentano competenze sempre più richieste nel mercato del lavoro.

Infine, i membri dell'Advisory Board sottolineano l'importanza di potenziare le attività laboratoriali e le esperienze pratiche, al fine di consentire agli studenti di comprendere in modo concreto il funzionamento delle imprese e di sviluppare competenze operative immediatamente spendibili.

L'Advisory Board approva all'unanimità

4. Varie ed eventuali

Non essendovi altre varie ed eventuali la seduta è tolta alle ore 18.15

La Presidente
Prof.ssa Cecilia Silvestri

Il Segretario
Prof. Carlo Mari

Sede

Via del Paradiso, 47 - 01100 Viterbo
Tel. 0761357716 - Fax. 0761 357715
deim@unitus.it - deim@pec.unitus.it
www.deim.unitus.it

Rettorato

Via Santa Maria in Gradi, 4 01100 Viterbo
P. Iva 00575560560 C.F. 80029030568
Tel. 0761 3571 | protocollo@pec.unitus.it
www.unitus.it