

Integrazione tra ciclo della *performance* e ciclo del bilancio

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione è adottato in coerenza con gli strumenti di programmazione economico finanziaria, nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente.

Le risorse economiche all'interno del Bilancio unico di Ateneo di previsione 2026-2028, per quanto tecnicamente possibile, sono state allocate agli obiettivi operativi collegati al PIAO, in particolare per quanto riguarda i costi progettuali e le spese incrementalì. Di seguito gli obiettivi operativi del budget economico 2026.

I dati di budget, allocati a obiettivi operativi definiti e collegati al PIAO, vengono riclassificati nelle tabelle che seguono, sia per area strategica che per obiettivo (tabelle 5 e 6), e anche con imputazione ai centri di costo (tabelle 7 e 8) sulla base ai driver di contabilità analitica già utilizzati in sede di pre-budget.

I dati di budget sono inoltre riclassificati per centri di responsabilità (tabelle 9 e 10), vale a dire le entità organizzative che sono assegnatarie delle risorse da gestire.

Le tre prospettive sono state rappresentate distintamente per il budget economico e per il budget degli investimenti.

I restanti costi operativi non riportati nelle tabelle, costituiti prevalentemente da spese di personale strutturale, ammortamenti e costi generali di funzionamento, mantengono una classificazione per centri di responsabilità e non sono imputati puntualmente ai singoli obiettivi, in coerenza con le Linee guida ANVUR sull'integrazione tra bilancio e ciclo della performance.

Tabella 1- Ripartizione risorse per aree strategiche – Budget economico 2026-2028

Area Strategica	Descrizione Obiettivo	Risorse 2026 (€)	Risorse 2027 (€)	Risorse 2028 (€)
A - Didattica	1.1 Miglioramento della capacità attrattiva dei corsi di studio 1.2 Riduzione dei tempi di conseguimento del titolo 1.3 Miglioramento della valutazione della didattica da parte degli studenti frequentanti 1.4 Razionalizzazione e qualificazione dei corsi di studio 2.1 Miglioramento del livello internazionale nella didattica 2.2 Incremento di CFU conseguiti all'estero dagli studenti 2.3 Potenziamento dell'offerta formativa in lingua straniera 3.1 Miglioramento della capacità attrattiva dei Master di I e II livello e corsi di formazione 3.2 Miglioramento della capacità attrattiva della formazione insegnanti	2.521.102,45	2.628.522,44	2.098.308,33
B - Ricerca	1.1 Incremento dei finanziamenti per progetti di ricerca e consulenza 1.2 Rafforzamento dell'internazionalizzazione della ricerca 1.3 Rafforzamento dell'alta formazione 1.4 Realizzazione dei progetti PNRR	8.409.393,00	8.471.472,00	7.001.340,00
C - Terza Missione	1.1 Rafforzamento dei servizi all'esterno 1.2 Rafforzamento dell'innovazione e del trasferimento tecnologico 1.3 Valorizzazione del patrimonio culturale 2.1 Promozione progetti, iniziative e azioni in materia di sostenibilità sociale e ambientale, con riferimento anche all'efficientamento energetico 2.2 Consolidamento della cultura della parità di genere 3.1 Rafforzamento dei rapporti con enti e imprese e delle attività professionalizzanti	1.276.701,50	1.104.843,50	1.097.843,50

D - Servizi gestionali	1.1 Riduzione delle spese di personale 2.1 Valorizzazione, motivazione e crescita professionale del personale tecnico-amministrativo, miglioramento dei servizi di <i>Welfare</i> e del benessere del personale sul luogo di lavoro per contribuire anche all'innalzamento della qualità della vita 3.1 Consolidamento delle attività di audit interno 4.1 Miglioramento dei servizi informatici e di rete 4.2 Miglioramento accessibilità, equità e inclusione	916.928,43	1.011.258,43	772.258,43
------------------------	---	------------	--------------	------------

Fonte: Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2026-2028

Tabella 2 - Ripartizione risorse per aree strategiche – Budget investimenti

Area Strategica	Descrizione Obiettivo	Risorse 2026 (€)	Risorse 2027 (€)	Risorse 2028 (€)
A - Didattica	1.1 Miglioramento della capacità attrattiva dei corsi di studio	1.250.000,00	2.775.000,00	3.000.000,00
B - Ricerca	1.1 Incremento dei finanziamenti per progetti di ricerca e consulenza	2.451.333,00	3.976.333,00	3.050.000,00
C - Terza Missione	1.1 Rafforzamento dei servizi all'esterno 1.2 Rafforzamento dell'innovazione e del trasferimento tecnologico 1.3 Valorizzazione del patrimonio culturale	2.497.258,80	2.427.500,00	27.500,00
D - Servizi gestionali	4.1 Miglioramento dei servizi informatici e di rete	340.000,00	225.000,00	225.000,00

Fonte: Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2026-2028

Tabella 3 – Collegamento risorse a obiettivi strategici, obiettivi operativi e centri di costo – Budget economico (centri di Costo)

Area Strategica	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Centro di Costo	Risorse 2026 (€)	Risorse 2027 (€)	Risorse 2028(€)
A - Didattica	1. Aumento degli studenti regolari per contribuire all'innalzamento del livello culturale sul territorio e intensificare il legame con individui e realtà locali 2. Attrazione di studenti stranieri iscritti per consolidare l'internazionalizzazione e la rete di relazioni Europee ed extra-Europee 3. Attrazione di studenti iscritti nei corsi post-lauream (Master di I e II livello, TFA, 60 cfu e 30 cfu)	1.1 Miglioramento della capacità attrattiva dei corsi di studio 1.2 Riduzione dei tempi di conseguimento del titolo 2.1 Miglioramento livello internazionale nella didattica 2.2 Incremento di CFU conseguiti all'estero dagli studenti 2.3 Potenziamento dell'offerta formativa in lingua straniera 3.1 Miglioramento della capacità attrattiva dei Master di I e II livello e corsi di formazione 3.2 Miglioramento della capacità attrattiva della formazione insegnanti	Divisione I	1.190.616,49	1.190.616,49	553.016,49
			Divisione II	6.971,09	6.971,09	6.771,09
			Divisione III	8.437,17	8.437,17	8.237,17
			Centro Integrato di Ateneo	247.343,06	364.763,06	505.667,06
			Dipartimento di Scienze agrarie e forestali	162.523,88	160.857,22	155.337,56
			Dipartimento di Scienze ecologiche e biologiche	162.224,67	160.557,99	155.038,26
			Dipartimento di Economia,	161.763,35	160.096,65	154.576,85

			Ingegneria, Società e Impresa			
			Dipartimento per la Innovazione nei Sistemi biologici, agroalimentari e forestali	162.529,93	160.863,29	155.343,69
			Dipartimento di Scienze Giuridiche, Sociali e Pedagogiche	160.992,08	159.325,38	153.805,58
			Dipartimento di Studi Linguistico-letterari, Storico-filosofici e Giuridici	161.293,39	159.626,77	154.107,24
			ammin.dattribuire.	96.407,34	96.407,33	96.407,33
A -Didattica TOTALE				2.521.102,45	2.628.522,44	2.098.308,33
B -Ricerca	Miglioramento della Ricerca al fine di contribuire allo sviluppo scientifico e culturale della società	1.1 Incremento dei finanziamenti per progetti di ricerca e consulenza 1.2 Rafforzamento dell'internazionalizzazione della ricerca 1.3 Rafforzamento dell'alta formazione 1.4 Realizzazione progetti PNRR	ammin.dattribuire.	198.921,00	350.000,00	350.000,00
			ammin.dottorati.rica vi.amcen	1.440.502,00	1.440.502,00	1.440.502,00
			Centro Integrato di Ateneo	393.000,00	300.000,00	300.000,00
			Dipartimento di Scienze agrarie e forestali	3.500.092,15	3.500.092,15	2.084.126,79
			Dipartimento di Scienze ecologiche e biologiche	363.928,52	363.928,52	353.095,17
			Dipartimento di Economia, Ingegneria, Società e Impresa	965.418,83	965.418,83	954.585,48
			Dipartimento per la Innovazione nei Sistemi biologici, agroalimentari e forestali	1.515.017,52	1.515.017,52	1.504.184,16
			Dipartimento di Scienze Giuridiche, Sociali e Pedagogiche	13.125,97	13.125,97	2.292,68
			Dipartimento di Studi Linguistico-letterari, Storico-filosofici e Giuridici	19.387,01	23.387,01	12.553,72
B - Ricerca TOTALE				8.409.393,00	8.471.472,00	7.001.340,00
C - Terza Missione	1. Miglioramento della Terza Missione al fine di rafforzare il ruolo dell'Ateneo nella cooperazione tra istituzioni, associazioni e imprese del territorio 2. Rafforzamento della sostenibilità sociale e ambientale dell'Ateneo, con riferimento anche all'efficientamento energetico, per partecipare con un ruolo attivo al perseguimento di obiettivi di sviluppo sostenibile condivisi in ambito europeo	1.1 Rafforzamento servizi all'esterno 1.2 Promozione progetti, iniziative e azioni in materia di sostenibilità sociale e ambientale, con riferimento anche all'efficientamento energetico 1.2 Rafforzamento dell'innovazione e del trasferimento tecnologico 1.3 Valorizzazione patrimonio culturale 2.1 Promozione progetti, iniziative e azioni in materia di sostenibilità sociale e ambientale, con riferimento	Divisione I	66.193,08	37.993,08	37.993,08
			Divisione II	6.564,36	7.164,36	7.164,36
			Divisione III	6.564,36	7.164,36	7.164,36
			Centro Integrato di Ateneo	10.941,04	11.941,08	11.941,08
			Dipartimento di Scienze agrarie e forestali	441.440,46	442.440,45	442.440,45

	3. Potenziamento <i>placement</i> al fine di supportare la crescita culturale e professionale dei singoli individui e il potenziamento degli enti, delle associazioni e delle imprese del territorio	anche all'efficientamento energetico 2.2 Consolidamento della cultura della parità di genere 3.1 Rafforzamento dei rapporti con enti e imprese e delle attività professionalizzanti	Dipartimento di Scienze ecologiche e biologiche	20.440,45	21.440,43	21.440,43
			Dipartimento di Economia, Ingegneria, Società e Impresa	20.440,78	21.440,78	21.440,78
			Dipartimento per la Innovazione nei Sistemi biologici, agroalimentari e forestali	20.440,46	21.440,46	21.440,46
			Dipartimento di Scienze Giuridiche, Sociali e Pedagogiche	20.440,89	21.440,90	21.440,90
			Dipartimento di Studi Linguistico-letterari, Storico-filosofici e Giuridici	27.440,13	28.440,11	21.440,11
			ammin.dattribuire.	635.795,50	483.937,50	483.937,50
C - Terza Missione TOTALE				1.276.701,50	1.104.843,50	1.097.843,50
D - Servizi gestionali	1. Sostenibilità economico-finanziaria con lo scopo di assicurare una ottimizzazione delle risorse 2. Valorizzazione, motivazione e crescita professionale del personale tecnico-amministrativo, miglioramento dei servizi di welfare e del benessere del personale sul luogo di lavoro per contribuire anche all'innalzamento della qualità della vita 3. Prevenzione della corruzione e miglioramento del grado di trasparenza delle attività istituzionali al fine di generare un circolo virtuoso di rispetto e affidabilità e di sostenere il valore della legalità 4. Miglioramento dei servizi agli studenti per migliorare il posizionamento dell'Ateneo nella cultura dell'inclusione e dell'innovazione funzionale alla semplificazione dei processi	2.1 Valorizzazione, motivazione e crescita professionale del personale tecnico-amministrativo, miglioramento dei servizi di welfare e del benessere del personale sul luogo di lavoro e innalz. qualità vita 4.1 Miglioramento servizi informatici e di rete 4.2 Miglioramento accessibilità, equità e inclusione	Divisione I	117.854,69	122.594,70	110.316,16
			Divisione II	38.336,54	39.916,54	35.823,69
			Divisione III	42.494,33	44.074,33	39.981,48
			Centro Integrato di Ateneo	64.983,72	68.283,85	61.457,70
			Dipartimento di Scienze agrarie e forestali	84.992,80	75.792,82	73.842,77
			Dipartimento di Scienze ecologiche e biologiche	84.323,73	75.123,57	73.127,29
			Dipartimento di Economia, Ingegneria, Società e Impresa	83.525,08	74.324,83	72.239,45
			Dipartimento per la Innovazione nei Sistemi biologici, agroalimentari e forestali	85.196,20	75.996,40	74.010,43
			Dipartimento di Scienze Giuridiche, Sociali e Pedagogiche	79.597,50	70.397,29	68.638,85
			Dipartimento di Studi Linguistico-letterari, Storico-filosofici e Giuridici	81.402,96	72.203,25	70.269,72
				ammin.dattribuire.	154.220,88	292.550,88
D - Servizi gestionali TOTALE				916.928,43	1.011.258,43	772.258,43

Fonte: Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2026 -2028

Tabella 4- Collegamento a obiettivi strategici, obiettivi operativi e centri di responsabilità – Budget economico (Centri di Responsabilità)

Area Strategica	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Centro di Responsabilità	Risorse 2026 (€)	Risorse 2027 (€)	Risorse 2028(€)
A -Didattica	1. Aumento degli studenti regolari per contribuire all'innalzamento del livello culturale sul territorio e intensificare il legame con individui e realtà locali 2. Attrazione di studenti stranieri iscritti per consolidare l'internazionalizzazione e la rete di relazioni Europee ed extra-Europee 3. Rafforzamento del sistema di Assicurazione della Qualità finalizzato anche alla diffusione nell'organizzazione e nel territorio della cultura della qualità	1.1 Miglioramento della capacità attrattiva dei corsi di studio 1.2 Riduzione dei tempi di conseguimento del titolo 2.1 Miglioramento livello internazionale nella didattica 2.2 Incremento di CFU conseguiti all'estero dagli studenti 2.3 Potenziamento dell'offerta formativa in lingua straniera 3.1 Miglioramento della capacità attrattiva dei Master di I e II livello e corsi di formazione 3.2 Miglioramento della capacità attrattiva della formazione insegnanti	Divisione I	205.761,34	195.761,33	194.761,33
			Divisione I	60.000,00	60.000,00	60.000,00
			Divisione I	627.000,00	627.000,00	60.000,00
			Divisione I	750.501,11	750.501,11	717.383,00
			Divisione I	43.000,00	43.000,00	43.000,00
			Centro Integrato di Ateneo	234.840,00	352.260,00	493.164,00
			Centro Integrato di Ateneo	600.000,00	600.000,00	530.000,00
A -Didattica TOTALE				2.521.102,45	2.628.522,44	2.098.308,33
B -Ricerca	Miglioramento della Ricerca al fine di contribuire allo sviluppo scientifico e culturale della società	1.1 Incremento dei finanziamenti per progetti di ricerca e consulenza 1.2 Rafforzamento dell'internazionalizzazione della ricerca 1.3 Rafforzamento dell'alta formazione 1.4 Realizzazione progetti PNRR	Centro Integrato di Ateneo	393.000,00	300.000,00	300.000,00
			Dipartimento di Economia, Ingegneria, Società e Impresa	950.000,00	950.000,00	950.000,00
			Dipartimento di Scienze agrarie e forestali	3.485.132,00	3.485.132,00	2.080.000,00
			Dipartimento di Scienze ecologiche e biologiche	350.000,00	350.000,00	350.000,00
			Dipartimento di Studi Linguistico-letterari, Storico-filosofici e Giuridici	0,00	4.000,00	4.000,00
			Divisione I	21.838,00	21.838,00	21.838,00
			Dipartimento per la Innovazione nei Sistemi biologici, agroalimentari e forestali	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
			Dipartimento di Studi Linguistico-letterari, Storico-filosofici e Giuridici	5.000,00	5.000,00	5.000,00
			Divisione I	198.921,00	350.000,00	350.000,00
			Dottorati (Divisione I)	1.440.502,00	1.440.502,00	1.440.502,00
Divisione I	65.000,00	65.000,00	0,00			
B - Ricerca TOTALE				8.409.393,00	8.471.472,00	7.001.340,00
C - Terza Missione	1. Miglioramento della Terza Missione al fine di rafforzare il ruolo dell'Ateneo nella cooperazione tra istituzioni, associazioni e imprese del territorio	1.1 Rafforzamento servizi all'esterno 1.2 Promozione progetti, iniziative e azioni in materia di sostenibilità sociale e ambientale, con riferimento anche all'efficiamento	Dipartimento di Scienze agrarie e forestali	421.000,00	421.000,00	421.000,00
			Divisione I	118.706,00	88.706,00	88.706,00
			Divisione I	433.358,00	281.500,00	281.500,00

	2. Rafforzamento della sostenibilità sociale e ambientale dell'Ateneo, con riferimento anche all'efficientamento energetico, per partecipare con un ruolo attivo al perseguimento di obiettivi di sviluppo sostenibile condivisi in ambito europeo 3. Potenziamento <i>placement</i> al fine di supportare la crescita culturale e professionale dei singoli individui e il potenziamento degli enti, delle associazioni e delle imprese del territorio	energetico 1.2 Rafforzamento dell'innovazione e del trasferimento tecnologico 1.3 Valorizzazione patrimonio culturale 2.1 Promozione progetti, iniziative e azioni in materia di sostenibilità sociale e ambientale, con riferimento anche all'efficientamento energetico 2.2 Consolidamento della cultura della parità di genere 3.1 Rafforzamento dei rapporti con enti e imprese e delle attività professionalizzanti				
			Dipartimento di Studi Linguistico-letterari, Storico-filosofici e Giuridici	7.000,00	7.000,00	0,00
			Divisione I	35.200,00	45.200,00	45.200,00
			Divisione III	30.000,00	30.000,00	30.000,00
			Divisione I	10.000,00	10.000,00	10.000,00
			Divisione I	221.437,50	221.437,50	221.437,50
C - Terza Missione TOTALE				1.276.701,50	1.104.843,50	1.097.843,50
D - Servizi gestionali	1. Sostenibilità economico-finanziaria con lo scopo di assicurare una ottimizzazione delle risorse 2. Valorizzazione, motivazione e crescita professionale del personale tecnico-amministrativo, miglioramento dei servizi di welfare e del benessere del personale sul luogo di lavoro per contribuire anche all'innalzamento della qualità della vita 3. Prevenzione della corruzione e miglioramento del grado di trasparenza delle attività istituzionali al fine di generare un circolo virtuoso di rispetto e affidabilità e di sostenere il valore della legalità 4. Miglioramento dei servizi agli studenti per migliorare il posizionamento dell'Ateneo nella cultura dell'inclusione e dell'innovazione funzionale alla semplificazione dei processi	2.1 Valorizzazione, motivazione e crescita professionale del personale tecnico-amministrativo, miglioramento dei servizi di welfare e del benessere del personale sul luogo di lavoro e innalz. qualità vita 4.1 Miglioramento servizi informatici e di rete 4.2 Miglioramento accessibilità, equità e inclusione	Divisione I	68.900,00	68.900,00	68.900,00
			Divisione I	261.558,43	261.558,43	261.558,43
			Divisione III	502.170,00	604.000,00	335.000,00
			Centro Integrato di Ateneo	7.500,00	0,00	0,00
			Divisione I	76.800,00	76.800,00	106.800,00
D - Servizi gestionali TOTALE				916.928,43	1.011.258,43	772.258,43

Fonte: Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2026 -2028

Tabella 5- Collegamento a obiettivi strategici, obiettivi operativi e centri di costo – Budget investimenti (centri di costo)

Area Strategica	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Centro di Costo	Risorse 2026(€)	Risorse 2027 (€)	Risorse 2028 (€)
A -Didattica	1. Aumento degli studenti regolari per contribuire all'innalzamento del livello culturale sul territorio e intensificare il legame con individui e realtà locali	1.1 Miglioramento della capacità attrattiva dei corsi di studio	Da attribuire	1.250.000,00	2.775.000,00	3.000.00,00

	2. Attrazione di studenti stranieri iscritti per consolidare l'internazionalizzazione e la rete di relazioni Europee ed extra-Europee 3. Rafforzamento del sistema di Assicurazione della Qualità finalizzato anche alla diffusione nell'organizzazione e nel territorio della cultura della qualità					
A - Didattica TOTALE				1.250.000,00	2.775.000,00	3.000.000,00
B - Ricerca	Miglioramento della Ricerca al fine di contribuire allo sviluppo scientifico e culturale della società	1.1 Incremento dei finanziamenti per progetti di ricerca e consulenza	Dipartimento di Scienze agrarie e forestali	201.333,00	201.333,00	50.000,00
			Da attribuire	2.250.000,00	3.775.000,00	3.000.000,00
B - Ricerca TOTALE				2.451.333,00	3.976.333,00	3.050.000,00
C - Terza Missione	1. Miglioramento della Terza Missione al fine di rafforzare il ruolo dell'Ateneo nella cooperazione tra istituzioni, associazioni e imprese del territorio 2. Rafforzamento della sostenibilità sociale e ambientale dell'Ateneo, con riferimento anche all'efficientamento energetico, per partecipare con un ruolo attivo al perseguimento di obiettivi di sviluppo sostenibile condivisi in ambito europeo 3. Potenziamento <i>placement</i> al fine di supportare la crescita culturale e professionale dei singoli individui e il potenziamento degli enti, delle associazioni e delle imprese del territorio	1.2 Rafforzamento dell'innovazione e del trasferimento tecnologico 2.1 Promozione progetti, iniziative e azioni in materia di sostenibilità sociale e ambientale, con riferimento anche all'efficientamento energetico	Dipartimento di Scienze agrarie e forestali	20.000,00	20.000,00	20.000,00
			Divisione I	7.500,00	7.500,00	7.500,00
			Divisione III	2.400.000,00	2.400.000,00	0,00
			Dipartimento di Economia, Ingegneria, Società e Impresa	69.758,80	0,00	0,00
C - Terza Missione TOTALE				2.497.258,80	2.427.500,00	27.500,00
D - Servizi gestionali	1. Sostenibilità economico-finanziaria con lo scopo di assicurare una ottimizzazione delle risorse		Divisione I	63.538,55	42.838,55	42.838,55
			Divisione II	21.179,52	14.279,52	14.279,52
			Divisione III	21.179,52	14.279,52	14.279,52

	<p>2. Valorizzazione, motivazione e crescita professionale del personale tecnico-amministrativo, miglioramento dei servizi di <i>welfare</i> e del benessere del personale sul luogo di lavoro per contribuire anche all'innalzamento della qualità della vita</p> <p>3. Prevenzione della corruzione e miglioramento del grado di trasparenza delle attività istituzionali al fine di generare un circolo virtuoso di rispetto e affidabilità e di sostenere il valore della legalità</p> <p>4. Miglioramento dei servizi agli studenti per migliorare il posizionamento dell'Ateneo nella cultura dell'inclusione e dell'innovazione funzionale alla semplificazione dei processi</p>	<p>4.1 Miglioramento servizi informatici e di rete</p> <p>4.2 Miglioramento accessibilità, equità e inclusione</p>	Centro Integrato di Ateneo	33.909,26	22.408,80	22.408,80
			Dipartimento di Scienze agrarie e forestali	32.999,67	21.499,79	21.499,79
			Dipartimento di Scienze ecologiche e biologiche	32.999,34	21.499,57	21.499,57
			Dipartimento di Economia, Ingegneria, Società e Impresa	33.262,81	21.762,81	21.762,81
			Dipartimento per la Innovazione nei Sistemi biologici, agroalimentari e forestali	33.000,00	21.500,00	21.500,00
			Dipartimento di Scienze Giuridiche, Sociali e Pedagogiche	33.518,18	22.018,07	22.018,07
			Dipartimento di Studi Linguistico-letterari, Storico-filosofici e Giuridici	34.413,15	22.913,38	22.913,38
D - Servizi gestionali TOTALE				340.000,00	225.000,00	225.000,00

Fonte: Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2026 -2028

Tabella 6 – Collegamento a obiettivi strategici, obiettivi operativi e centri di responsabilità – Budget investimenti (centri Responsabilità)

Area Strategica	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Centro di Responsabilità	Risorse 2026 (€)	Risorse 2027(€)	Risorse 2028 (€)
A - Didattica	<p>1. Aumento degli studenti regolari per contribuire all'innalzamento del livello culturale sul territorio e intensificare il legame con individui e realtà locali</p> <p>2. Attrazione di studenti stranieri iscritti per consolidare l'internazionalizzazione e la rete di relazioni Europee ed extra-Europee</p>	1.1 Miglioramento della capacità attrattiva dei corsi di studio	Divisione III	1.250.000,00	2.775.000,00	3.000.000,00

	3. Rafforzamento del sistema di Assicurazione della Qualità finalizzato anche alla diffusione nell'organizzazione e nel territorio della cultura della qualità					
A - Didattica TOTALE				1.250.000,00	2.775.000,00	3.000.000,00
B - Ricerca	Miglioramento della Ricerca al fine di contribuire allo sviluppo scientifico e culturale della società	1.1 Incremento dei finanziamenti per progetti di ricerca e consulenza	Dipartimento di Scienze agrarie e forestali	201.333,00	201.333,00	50.000,00
			Divisione III	2.250.000,00	3.775.000,00	3.000.000,00
B - Ricerca TOTALE				2.451.333,00	3.976.333,00	3.050.000,00
C - Terza Missione	1. Miglioramento della Terza Missione al fine di rafforzare il ruolo dell'Ateneo nella cooperazione tra istituzioni, associazioni e imprese del territorio 2. Rafforzamento della sostenibilità sociale e ambientale dell'Ateneo, con riferimento anche all'efficientamento energetico, per partecipare con un ruolo attivo al perseguimento di obiettivi di sviluppo sostenibile condivisi in ambito europeo 3. Potenziamento placement al fine di supportare la crescita culturale e professionale dei singoli individui e il potenziamento degli enti, delle associazioni e delle imprese del territorio	1.2 Rafforzamento dell'innovazione e del trasferimento tecnologico 2.1 Promozione progetti, iniziative e azioni in materia di sostenibilità sociale e ambientale, con riferimento anche all'efficientamento energetico	Dipartimento di Scienze agrarie e forestali	20.000,00	20.000,00	20.000,00
			Divisione I	7.500,00	7.500,00	7.500,00
			Divisione III	2.469.758,80	2.400.000,00	0,00
C - Terza Missione TOTALE				2.497.258,80	2.427.500,00	27.500,00
D - Servizi gestionali	1. Sostenibilità economico-finanziaria con lo scopo di assicurare una ottimizzazione delle risorse 2. Valorizzazione, motivazione e crescita professionale del personale tecnico-amministrativo, miglioramento dei servizi di welfare e del benessere del personale sul luogo di lavoro per contribuire anche all'innalzamento della qualità della vita 3. Prevenzione della corruzione e miglioramento del grado di trasparenza delle attività istituzionali al fine di generare un circolo virtuoso di rispetto e affidabilità e di sostenere il valore della legalità	4.1 Miglioramento servizi informatici e di rete 4.2 Miglioramento accessibilità, equità e inclusione	Divisione III	340.000,00	225.000,00	225.000,00

	4. Miglioramento dei servizi agli studenti per migliorare il posizionamento dell'Ateneo nella cultura dell'inclusione e dell'innovazione funzionale alla semplificazione dei processi					
D - Servizi gestionali TOTALE				340.000,00	225.000,00	225.000,00

Fonte: Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2026 -2028