



Dottorato in Economia, Management e Metodi Quantitativi (EMMQ)

Sede amministrativa DEIM –Università della Tuscia

Verbale della riunione del Collegio dei docenti del 2 marzo 2026

L'anno 2026, il giorno 2 marzo, alle ore 16.15 si è riunito in modalità telematica al link meet.google.com/ztk-vvbf-erv, il Collegio dei Docenti del Dottorato in *Economia, Management e Metodi Quantitativi*, regolarmente convocato in data 20.02.2026, per discutere il seguente o.d.g.:

1. Comunicazioni.
2. Richiesta autorizzazione svolgimento attività lavorativa della dott.ssa Xhovana Isteri
3. Ammissione secondo anno della dott.ssa Sofia Menestò
4. Varie ed eventuali.

Sono presenti i Proff./Dott.: Luca Cacchiarelli, Anna Carbone, Clara Cicatiello, Luca Correani, Marcella Corsi, Giuseppe Galloppo, Chiara Grazini, Giulio Guarini, Roberto Henke, Patrizio Morganti, Enrico Maria Mosconi, Barbara Pancino, Stefano Poponi, Alessandro Sorrentino, Alessandro Ruggieri,, Vincenzo Sforza, Giulia Zacchia e il rappresentante dei dottorandi Alessandro Lanfranco Bruno.

Sono assenti giustificati: Giacomo Branca, Marcella Corsi, Raffaele Cortignani, Paul William Cheate, Jesus Ferreiro, Francesca Giarè, Claudia Giordano, Tiziana Laureti, Chiara Oldani, José Luis Oreiro, Gabriel Porcile, Cecilia Silvestri, Øystein Sæbø, Gary Thompson, Noemi Rossi.

Funge da Segretario la Prof.ssa. Barbara Pancino.

Verificato il numero legale e constatata la regolarità della riunione, il Coordinatore apre la seduta.

1. Comunicazioni

Si comunica che la dottoranda Francesca Pietrangeli ha presentato richiesta di proroga di 12 mesi, controfirmata dalla sua tutor prof.ssa Barbara Pancino, secondo la procedura consueta.



2. Richiesta autorizzazione svolgimento attività lavorativa della dott.ssa Xhovana Isteri

Il coordinatore illustra la richiesta di autorizzazione in oggetto con la rispettiva documentazione inviata per tempo a tutti i membri del collegio, che allega al presente verbale. Con riferimento alla Legge 240/2010 (Art. 19), al DM 226/2021 (Art. 12, comma 1) e al Regolamento di Ateneo in materia di Dottorato (in particolare art. 20, commi 1, 5 e 9), sentito il parere favorevole del suo tutor Prof. Enrico Maria Mosconi, e alla luce della suddetta documentazione in cui si chiarisce che lo svolgimento di tale attività non compromette la partecipazione alle attività formative e di ricerca complessive del corso ed è coerente con l'ambito formativo e di ricerca del dottorato, il Collegio all'unanimità autorizza la dott.ssa Xhovana Isteri al proseguimento del dottorato senza borsa, ferma restando la periodica verifica, sulla base delle indicazioni del suo tutor, del rispetto di tutti gli obblighi di partecipazione, divulgazione e formazione e produzione scientifica nonché della disseminazione dei risultati e attività di comunicazione delle attività di ricerca come anche previsti dal Regolamento del Dottorato.

3. Ammissione secondo anno della dott.ssa Sofia Menestò

Il coordinatore comunica di aver ricevuto dalla dottoranda Sofia Menestò del 40° ciclo e di aver condiviso con i componenti del Collegio tramite mail la documentazione relativa: all'attività svolta nel corso del I anno di dottorato (01.02.2025-31.01.2026), al giudizio del tutor in merito ad essa ed al programma per il secondo anno di dottorato.

Il coordinatore illustra al Collegio la documentazione ricevuta, dalla quale risulta che la dottoranda ha superato i requisiti minimi previsti dal Regolamento del Dottorato EMMQ e ha ottenuto un giudizio positivo dal proprio tutor.

Il Collegio, dopo aver esaminato con attenzione la valutazione del tutor e il rispetto dei programmi di attività, si ritiene complessivamente soddisfatto dei risultati raggiunti e ratifica all'unanimità l'ammissione al secondo anno della dottoranda Sofia Menestò.

4. Varie ed eventuali

Nessuna.

Non essendovi altro da discutere, la seduta è sciolta alle ore 16.45.

Il presente verbale è letto ed approvato seduta stante.

Il Coordinatore

Prof. Giulio Guarini

Il Segretario

Prof.ssa Barbara Pancino

Corso di Dottorato di Ricerca in Modelli di Economia circolare per le catene integrate di approvvigionamento e le infrastrutture logistiche Università Della Tuscia – Dipartimento Economia e Impresa

Al Coordinatore del Collegio dei Docenti

Prof. Giulio Guarini

GiulioGuarini@unitus.it

Al Tutor responsabile

Prof. Enrico Mosconi

Enrico.Mosconi@unitus.it

e p.c. All'Amministratore Delegato della Sogesid S.p.A.

Ing. Errico Stravato

Oggetto: Dichiarazione di compatibilità dell'attività lavorativa con il percorso di dottorato di ricerca – Dott.ssa Xhovana Isteri. **Rif.:** Convenzione per il cofinanziamento di n. 1 borsa di studio – Dottorato in "Economia, Management e Metodi Quantitativi", curriculum Management, XL Ciclo, a.a. 2024/25, stipulata tra l'Università degli Studi della Tuscia e Sogesid S.p.A., sottoscritta in data 05/03/2025

Con la presente, in qualità di Tutor Aziendale di Sogesid S.p.A., designato ai sensi dell'art. 5, comma 2, lett. b) della Convenzione per il cofinanziamento di n. 1 borsa di studio per la frequenza del Corso di Dottorato di Ricerca in "*Economia, Management e Metodi Quantitativi*", curriculum Management, XL Ciclo, a.a. 2024/25, stipulata tra l'Università degli Studi della Tuscia e Sogesid S.p.A. in data 05/03/2025, come richiesto, si trasmette la documentazione integrativa richiesta dal Collegio dei Docenti, al fine di consentire una valutazione compiuta della compatibilità tra l'attività lavorativa svolta dalla Dott.ssa Xhovana Isteri presso questa Società e il percorso di dottorato di ricerca oggetto della medesima Convenzione.



Inquadramento organizzativo e descrizione delle attività svolte

La Dott.ssa Xhovana Isteri è stata inserita all'interno della Direzione Program Management di Sogesid S.p.A., struttura che svolge un ruolo trasversale di coordinamento, indirizzo metodologico e monitoraggio dell'intero portafoglio programmi e progetti aziendali.

La Direzione ha il compito di supportare il vertice aziendale attraverso analisi e valutazioni sui dati disponibili, definire le modalità di governance e di monitoraggio - sia in termini di tempi che di budget - dei programmi e dei singoli progetti, e garantire la corretta assegnazione delle risorse e delle competenze alle commesse in corso. A ciò si aggiunge il presidio del sistema informativo gestionale aziendale, attraverso il quale viene monitorato lo stato di avanzamento fisico ed economico dell'intero portfolio, con verifica della coerenza rispetto agli standard metodologici e alle best practice di settore.

Un elemento caratterizzante delle attività della Direzione è la funzione di raccolta strutturata, presso tutte le Direzioni aziendali, delle informazioni relative ai fabbisogni di competenze e agli affidamenti necessari allo svolgimento delle commesse, con funzioni esclusivamente istruttorie e di coordinamento. La Direzione si occupa inoltre di elaborare un sistema di reportistica periodica di sintesi per i vertici aziendali, segnalando scostamenti e criticità rispetto agli indicatori di performance.

In questo contesto organizzativo, la Dott.ssa Xhovana Isteri contribuisce alle attività di monitoraggio e di analisi, con un ruolo prevalentemente metodologico e di supporto, privo di responsabilità gestionali autonome. Tale natura delle mansioni, orientata alla produzione di analisi, documenti e output strutturati, le consente una gestione flessibile dei tempi di lavoro, compatibile con le esigenze di un percorso di ricerca dottorale nelle tematiche di interesse.

Coerenza tra l'attività lavorativa e il progetto di ricerca: Progetto Porto 2040

Si ritiene doveroso rappresentare al Collegio un elemento di particolare rilevanza ai fini della valutazione richiesta: la Dott.ssa Xhovana Isteri è direttamente coinvolta, nell'ambito delle attività della Direzione Program Management, nel programma strategico denominato "Porto 2040 – Programma Strategico Integrato per la Transizione Circolare, Urbana e Sostenibile del Sistema Portuale".

Si tratta di un programma integrato che intende ripensare il ruolo dei sistemi portuali italiani all'interno delle città e dei territori, trasformandoli in motori di innovazione, sostenibilità e valore pubblico. Il programma si articola attorno a quattro pilastri tematici interconnessi — Economia Circolare e Ambientale, Transizione Energetica e Resilienza Climatica, Logistica Intelligente e Mobilità Integrata, Integrazione Porto-Città e Valore Pubblico — e si caratterizza per un approccio sistemico, orientato a costruire sinergie tra infrastrutture, processi logistici, spazi urbani e comunità locali.

Il programma Porto 2040 è un progetto aziendale attualmente in fase di avvio. In questo quadro, la ricerca dottorale della Dott.ssa Xhovana Isteri prevede la produzione di output scientifici che possono, parallelamente, costituire le basi conoscitive e metodologiche del progetto aziendale stesso. Si tratta di una relazione di doppia valorizzazione: gli output



della ricerca possono avanzare il percorso accademico e, al contempo, fornire alla Società i fondamenti analitici necessari all'attuazione e implementazione del progetto cui collabora.

Il principale output scientifico del primo anno di dottorato (paper "*Integrating Circular Economy in Project Management: A Systematic Literature Review of Sustainable Infrastructure*"), ne costituisce una prima concreta dimostrazione. Lo studio, svolto in collaborazione con l'ambito accademico, evidenzia cinque cluster tematici strategici, modelli di circular design ed efficienza delle risorse, procurement sostenibile e analisi del ciclo di vita, abilitatori digitali, indicatori ESG e sistemi di misurazione delle performance, governance multilivello e dinamiche di transizione, che rappresentano le aree di conoscenza strutturanti tanto per il prosieguo del dottorato, quanto per le direttrici progettuali del progetto Porto 2040.

Il contributo originale del lavoro è la proposta dell'Integrated Circular Infrastructure Project Management (ICIPM) Framework, un framework integrato a tre livelli (Allineamento Strategico, Integrazione Operativa, Misurazione delle Performance) che connette principi di economia circolare, processi di project management e indicatori ESG, con una roadmap operativa evidence-based. I risultati empirici documentati, costituiscono un riferimento quantitativo per la progettazione delle azioni del progetto societario.

In questa direzione, la Società intende avvalersi della ricerca della Dott. Ssa Isteri, non subordinandola al progetto aziendale, ma consentendo un percorso scientifico che, per la sua rilevanza applicativa, favorisca lo sviluppo del progetto societario nello spirito originario del percorso dottorale avviato con l'Università dell'ambito dell'accordo stipulato. Il percorso previsto per i prossimi due anni — con l'analisi dei sistemi portuali sostenibili, lo sviluppo del Port Hub Index e la sperimentazione di modelli di logistica circolare — si svilupperà secondo questa stessa logica, garantendo la piena coerenza del percorso intrapreso.

È evidente il nesso diretto tra le attività che la Dott.ssa Xhovana Isteri svolge concretamente in questo programma e il suo percorso di ricerca dottorale in "Modelli di Economia circolare per le catene integrate di approvvigionamento e le infrastrutture logistiche". Il programma Porto 2040, con la sua enfasi sulla circolarità delle risorse, sulla governance multi-attore, sul monitoraggio ESG e sulla pianificazione di infrastrutture logistiche sostenibili, rappresenta un caso empirico di primaria rilevanza per le domande di ricerca del dottorato. L'esperienza applicativa maturata, non si sovrappone conflittualmente al percorso accademico, ma ne arricchisce concretamente la base empirica e metodologica.

La dottoranda è altresì autorizzata, nel rispetto delle policy aziendali in materia di riservatezza, a utilizzare dati, processi e casi studio rilevanti — in forma anonimizzata ove necessario — ai fini della propria attività di ricerca, previo accordo con la Direzione.



Flessibilità operativa e tutele per il percorso dottorale

Pur in presenza di un contratto di lavoro con articolazione oraria formalmente strutturata, Sogesid S.p.A. riconosce la specificità del percorso di formazione superiore della Dott.ssa Xhovana Isteri e ne assicura le seguenti condizioni concrete di compatibilità, garantendo la possibilità di fruire dei permessi studio su richiesta o di permessi ordinari, per consentire la partecipazione a impegni connessi al dottorato che richiedano presenza fisica — quali incontri con il supervisore, sessioni del Collegio dei Docenti, convegni scientifici o missioni di ricerca — nei limiti di quanto previsto dalla normativa applicabile e dal contratto collettivo di riferimento.

Si confida che la documentazione fornita consenta al Collegio di deliberare con piena cognizione di causa. Il sottoscritto rimane disponibile per ogni ulteriore chiarimento e per un eventuale incontro conoscitivo con il Coordinatore o con i membri del Collegio.

Direzione Program Management

Ing. Aldo Sibilìa

RICHIESTA AUTORIZZAZIONE SVOLGIMENTO ATTIVITA' LAVORATIVA

**AL COORDINATORE DEL CORSO
DI DOTTORATO DI RICERCA IN
Economia, management e metodi quantitativi**

**ALL'UFFICIO OFFERTA FORMATIVA
Via s. Maria in Gradi n. 4
01100 VITERBO**

La sottoscritta Xhovana Isteri Iscritto/a al ☐ primo ☒ secondo ☐ terzo anno di corso del Dottorato di ricerca in Economia, management e metodi quantitativi, con tematica di ricerca: "Modelli di Economia circolare per le catene integrate di approvvigionamento e le infrastrutture logistiche" Ciclo ☐ 38 ☐ 39 ☒ 40

CHIEDE

Ai sensi

☐ dell'art. 20, c. 5 (Dottorato industriale, apprendistato di alta formazione, dipendenti pubblici che non beneficiano dell'aspettativa prevista dalla contrattazione collettiva o del congedo per motivi di studio)

oppure

☒ dell'art. 12, c. 1 del D.M. 226/2021 e dell'art. 20, c. 5 (Attività retribuite esterne o interne, anche occasionali e di breve durata, che consentano di acquisire competenze concernenti l'ambito formativo del dottorato) del Regolamento di Ateneo in materia di Dottorato di Ricerca, l'autorizzazione a svolgere/proseguire la seguente l'attività lavorativa

(Si prega di fornire una descrizione breve ma dettagliata: luogo di svolgimento, durata, tipo di rapporto, impegno orario)

"L'attività lavorativa sarà svolta presso la sede di Roma della società partner con cui è attiva la convenzione di dottorato industriale. Il rapporto è di tipo subordinato a tempo determinato, con durata di 12 mesi. L'impegno orario è a tempo pieno. Le attività previste sono pienamente coerenti con il progetto di ricerca del dottorato, in quanto legate allo sviluppo del programma 'Porti 2040', direttamente connesso alla tematica di ricerca sui modelli di economia circolare applicati alle infrastrutture e catene logistiche. L'esperienza in azienda guiderà parallelamente l'evoluzione della ricerca, garantendo un allineamento costante tra obiettivi scientifici e applicazione operativa.

☐ con contratto a tempo indeterminato presso _____
con decorrenza dal _____ al _____

☒ con contratto a tempo determinato presso Azienda partner dottorato industriale Sogesid S.p.A.
con decorrenza dal 1/12/2025 al 30/11/2026

☐ con contratto _____ presso _____
con decorrenza dal _____ al _____

☐ altra forma di attività _____

A TAL FINE DICHIARA

che lo svolgimento di tale attività non compromette la partecipazione alle attività formative complessive del corso (ed), è coerente con l'ambito formativo del dottorato e (solo per i beneficiari di borsa di studio) prevede il superamento del limite di reddito personale annuo lordo (€ 14.000,00) nell'anno di prevalente fruizione della borsa di studio, fissato dal CdA per beneficiare della borsa di dottorato.

data, 28/11/2025

Il/La Dottorando/a



ALL'UFFICIO OFFERTA FORMATIVA
Via s. Maria in Gradi n. 4
01100 VITERBO

ALLA/AL DOTTORAND _____

**IL COLLEGIO DEI DOCENTI
DEL CORSO DI DOTTORATO DI RICERCA IN**

Nella seduta del ____/____/____

vista l'istanza di autorizzazione allo svolgimento di attività lavorativa, contestuale alla frequenza del corso di dottorato, presentata dal/dalla dottorand _____

iscritt__ al _____ anno del corso di Dottorato di Ricerca in _____

ha autorizzato tale richiesta:

☐ ai sensi dell'art. 9, c. 8, lett. f) del Regolamento di Ateneo in materia di Dottorato di Ricerca, lo svolgimento di **attività lavorativa a tempo determinato/indeterminato** presso _____

☐ a condizione che non sia compromessa la partecipazione alle attività formative del corso

☐ in quanto permette di acquisire competenze concernenti l'ambito formativo del dottorato

☐ Ai sensi dell'art. 9, c. 8, lett. f) del Regolamento di Ateneo in materia di Dottorato di Ricerca, lo svolgimento di **attività lavorativa, occasionale e di breve durata**, presso _____

☐ a condizione che non sia compromessa la partecipazione alle attività formative del corso

☐ in quanto permette di acquisire competenze concernenti l'ambito formativo del dottorato

non ha autorizzato tale richiesta poiché

☐ compromette la partecipazione alle attività formative del corso

☐ non permette di acquisire competenze concernenti l'ambito formativo del dottorato

☐ è incompatibile con la frequenza del corso

Data _____

IL/LA COORDINATORE/COORDINATRICE
