



CONSIGLIO DI CORSO DI STUDI DI AREA ECONOMICA

14 GENNAIO 2026

Il giorno 14 gennaio 2026 alle ore 10:00 in seguito alla convocazione della Presidente, prof.ssa Cecilia Silvestri del 30.12.2025 si è riunito il Consiglio di Corso di Studi di Area Economica.

La riunione si svolge in modalità telematica mediante sistema di videoconferenza su piattaforma Google Meet.

Sono presenti in videoconferenza su Google Meet:

	Cognome e Nome	Presenza
1	Aquilani Barbara	x(esce alle 11:49)
2	Benedetti Ilaria	x(esce alle 12:17)
3	Branca Giacomo	x
4	Cacchiarelli Luca	x
5	Colantoni Andrea	x
6	Comandè Daniela	x
7	Correani Luca	x
8	D'Andrea Stefano	x(esce alle 11:20)
9	D'Arcangelis Anna Maria	x
10	Desario Michele Salvatore	x
11	Fici Luigi	x
12	Fulco Irene	x (esce alle 12:23)
13	Franco Silvio	Assente
14	Grazini Chiara	x
15	Ianniello Giuseppe	Assente
16	La Marca Ermanno	x
17	Laureti Tiziana	Assente
18	Marè Mauro	Assente
19	Mari Carlo	x
20	Masi Maurizio	Assente
21	Mosconi Enrico Maria	x
22	Nascenzi Paola	x
23	Ortolano Alessandra	x

Sede

Via del Paradiso, 47 - 01100 Viterbo
Tel. 0761357716 - Fax. 0761 357715
deim@unitus.it - deim@pec.unitus.it
www.deim.unitus.it

Rettorato

Via Santa Maria in Gradi, 4 01100 Viterbo
P. Iva 00575560560 C.F. 80029030568
Tel. 0761 3571 | protocollo@pec.unitus.it
www.unitus.it



24	Pacchera Francesco	x
25	Pancino Barbara	x
26	Perelli Chiara	x
27	Perrone Egidio Giuseppe	x
28	Piccarozzi Michela	x
29	Poponi Stefano	x
30	Rossi Fabrizio	x
31	Ruggieri Alessandro	x
32	Secondi Luca	x
33	Sforza Vincenzo	x
34	Silvestri Cecilia	x
35	Smacchia Marco	x
36	Sorrentino Alessandro	Assente
37	Stefanoni Alessandra	Assente
38	Viceconte Nicola	x
39	Cavallaro Giacomo	Assente
40	Di Prima Federico	x
41	Kumar Love	Assente

Presiede la seduta la Presidente Prof.ssa Cecilia Silvestri, svolge le funzioni di Segretario verbalizzante la prof.ssa Michela Piccarozzi.

Sono altresì presenti su invito della Presiedente, il prof. Giulio Guarini, il prof. Alessio Maria Braccini, Dott.ssa Oldani Chiara, Dott. Patrizio Morganti, in qualità di docenti del CdS e la dott.ssa Rosella Bruzzichini, afferente alla segreteria didattica del Dipartimento.

La Presidente, verificata la regolarità della convocazione e la presenza del quorum di legge, apre i lavori del Consiglio, passando all'esamina dei punti all'ordine del giorno:

1. **Comunicazioni;**
2. **Offerta formativa 2026-27- proposta di modifica corsi di laurea magistrale classe LM-77**
2. bis **Relazione annuale Commissione Paritetica docenti-studenti DEIM anno 2025;**
2. ter **Relazione annuale Nucleo di Valutazione anno 2025;**
3. **Varie ed eventuali.**

Sede

Via del Paradiso, 47 - 01100 Viterbo
Tel. 0761357716 - Fax. 0761 357715
deim@unitus.it - deim@pec.unitus.it
www.deim.unitus.it

Rettorato

Via Santa Maria in Gradi, 4 01100 Viterbo
P. Iva 00575560560 C.F. 80029030568
Tel. 0761 3571 | protocollo@pec.unitus.it
www.unitus.it



1) Comunicazioni

La Presidente propone ai consiglieri, data la sopravvenuta incompatibilità del suo ruolo di presidente del CCS con l'incarico di referente dell'orientamento per l'area economica, la sua sostituzione con il dott. Patrizio Morganti. La professoressa Silvestri ringrazia il dott. Morganti per la sua disponibilità nello svolgere l'incarico.

Il CCS approva all'unanimità.

2) Offerta formativa 2026-27- proposta di modifica corsi di laurea magistrale classe LM-77

La Presidente illustra le motivazioni e le linee guida alla base del processo di revisione del Corso di Laurea Magistrale LM-77, evidenziando come tale intervento si inserisca in un più ampio percorso di ripensamento strategico dell'offerta formativa del Dipartimento.

In particolare, la revisione nasce dall'analisi dei dati relativi agli andamenti delle immatricolazioni, dalle evidenze emerse nei rapporti di riesame e dalle linee strategiche di Ateneo in materia di razionalizzazione, qualità e internazionalizzazione. Tali elementi hanno messo in luce la necessità di un intervento strutturale volto a rafforzare l'attrattività del Corso, la sua sostenibilità nel medio-lungo periodo e la coerenza con l'evoluzione del contesto economico e professionale.

La Presidente sottolinea che tale revisione non costituisce una mera riorganizzazione formale, ma un ripensamento complessivo degli obiettivi formativi, dei contenuti e delle modalità didattiche, con particolare attenzione allo sviluppo di competenze legate alla sostenibilità, all'innovazione e alla spendibilità professionale del titolo.

Viene quindi illustrata la nuova architettura del Corso, che prevede un'impostazione unitaria articolata in tre curriculum, pensati per rispondere a differenti profili in uscita e a specifiche esigenze del mercato del lavoro, garantendo al contempo una solida base comune di competenze.

La Presidente propone come titolo del nuovo Corso di Studio LM-77 **Economia, Management e Finanza**. Il Consiglio passa quindi alla discussione della denominazione del Corso di Studio e condivide la scelta del titolo "Economia, management e finanza" in quanto ritenuto idoneo a rappresentare in modo completo e coerente l'identità formativa del percorso. In particolare, il termine "Economia" evidenzia la centralità delle discipline economiche come fondamento

Sede

Via del Paradiso, 47 - 01100 Viterbo
Tel. 0761357716 - Fax. 0761 357715
deim@unitus.it - deim@pec.unitus.it
www.deim.unitus.it

Rettorato

Via Santa Maria in Gradi, 4 01100 Viterbo
P. Iva 00575560560 C.F. 80029030568
Tel. 0761 3571 | protocollo@pec.unitus.it
www.unitus.it



teorico e interpretativo, mentre “management” e “finanza” richiamano le competenze applicative e professionalizzanti. La denominazione intende pertanto comunicare l’integrazione tra solide basi analitiche e strumenti operativi, rispondendo sia alle esigenze scientifiche sia alla percezione esterna del Corso di Studio.

La Presidente passa ad illustrare la denominazione dei singoli curriculum in seguito alla quale si apre un dibattito nel quale intervengo i proff. Ruggieri, Rossi, Perrone, Aquilani, Desario, La Marca, Guarini, Secondi, Sforza, Mari, Branca, D’Arcangelis.

Il Consiglio, a seguito del confronto tra i membri e delle osservazioni emerse, propone la denominazione del curriculum **“Management, consulenza e controllo aziendale”** al fine di rappresentare in modo più completo e inclusivo il profilo formativo del percorso. In particolare, il termine management richiama le competenze di governo e direzione dei processi aziendali, mentre controllo è inteso in senso ampio come insieme di strumenti a supporto delle decisioni, della pianificazione e della valutazione delle performance. Il riferimento alla consulenza consente inoltre di valorizzare la dimensione esterna della professione, evidenziando la possibilità per i laureati di operare non solo all’interno delle organizzazioni, ma anche come professionisti a supporto delle imprese. La denominazione adottata intende quindi comunicare in modo chiaro la pluralità degli sbocchi professionali e l’equilibrio tra competenze interne ed esterne all’impresa.

La Presidente passa quindi a proporre come titolo del secondo curriculum **“Finanza, ESG e AI”**. Si apre una discussione dalla quale emergono numerosi punti di vista al termine della quale il prof. Mari suggerisce di effettuare un incontro tra la presidente e la professoressa D’Arcangelis, a cui lui si rende disponibile a partecipare, per definire insieme una denominazione del corso che possa tenere conto di tutte le osservazioni fatte e le riflessioni emerse dal confronto. Quindi, rispetto alla denominazione del corso, il CCS sarà informato per e-mail.

Per il terzo curriculum si propone come denominazione definitiva **“Economics and Management for Innovation and Sustainability”**. Il Consiglio, infatti, nel discutere la denominazione del curriculum **“Economics and Management for Innovation and Sustainability”**, evidenzia come tale scelta sia finalizzata a caratterizzare in modo chiaro e distintivo il profilo formativo del percorso, valorizzandone l’orientamento verso lo studio dei processi di cambiamento, delle dinamiche economiche e delle trasformazioni organizzative in chiave sistemica.

Sede

Via del Paradiso, 47 - 01100 Viterbo
Tel. 0761357716 - Fax. 0761 357715
deim@unitus.it - deim@pec.unitus.it
www.deim.unitus.it

Rettorato

Via Santa Maria in Gradi, 4 01100 Viterbo
P. Iva 00575560560 C.F. 80029030568
Tel. 0761 3571 | protocollo@pec.unitus.it
www.unitus.it



In particolare, il termine Economics richiama la centralità delle discipline economiche come base teorica e interpretativa dei fenomeni complessi, mentre Management sottolinea l'attenzione agli strumenti di governo delle imprese e delle organizzazioni. Il riferimento a Innovation e Sustainability intende qualificare i contenuti del curriculum in relazione alle principali traiettorie evolutive dei sistemi produttivi e dei mercati, senza connotazioni meramente tecniche, ma in una prospettiva economico-aziendale.

La denominazione è stata pertanto ritenuta idonea a rappresentare l'identità del curriculum, distinguendolo dagli altri percorsi interni al Corso di Studi e rendendone immediatamente comprensibile l'impostazione tematica anche ai fini della comunicazione esterna e dell'attrattività verso gli studenti.

Il Consiglio del Corso di Studio approva all'unanimità.

2. bis) Relazione annuale Commissione Paritetica docenti-studenti DEIM anno 2025;

Su invito della Presidente, prende la parola la Prof.ssa Barbara Pancino, la quale ricorda ai Consiglieri che a partire dal 2024, il Consiglio di Dipartimento ha previsto che la Commissione sia composta da 8 membri (quattro docenti e quattro studenti). Relativamente alla parte docenti, la Commissione paritetica ha cambiato

la sua composizione nel corso del 2025. Fanno ora parte della Commissione:

- Prof.ssa. Ilaria Benedetti, professore associato incardinata nel corso di laurea triennale in Economia aziendale (componente);
- Dott. Enrico Padoan, RTDA incardinato nel corso di laurea triennale in Scienze politiche e delle relazioni internazionali (componente);
- Prof.ssa Barbara Pancino, professore associato incardinato nel corso di laurea magistrale in Circular Economy (presidente);
- Dott. Andrea Zingoni, RTDA incardinato nel corso di laurea triennale in Ingegneria Industriale (componente).

Per quanto riguarda la rappresentanza studentesca, alla data di approvazione della Relazione annuale 2025, i rappresentanti degli studenti che fanno parte della commissione risultano essere i seguenti:

- Claudio Battagioni, iscritto al corso di laurea triennale in Sport, benessere e attività motoria in ambiente naturale (L22);

Sede

Via del Paradiso, 47 - 01100 Viterbo
Tel. 0761357716 - Fax. 0761 357715
deim@unitus.it - deim@pec.unitus.it
www.deim.unitus.it

Rettorato

Via Santa Maria in Gradi, 4 01100 Viterbo
P. Iva 00575560560 C.F. 80029030568
Tel. 0761 3571 | protocollo@pec.unitus.it
www.unitus.it



- Alessandro Bogdan, iscritto al corso di laurea triennale in Scienze Politiche e delle Relazioni Internazionali (L36);
- Elena Gigli, iscritta al corso di laurea triennale in Economia aziendale (L18);
- Xhulja Oboni, iscritta al corso di laurea magistrale in Marketing e Qualità (LM77).

Pertanto, per entrambe le componenti l'area economica è ampiamente rappresentata.

La CPDS ha completato e consegnato al Presidio di Qualità di Ateneo la relazione entro il 30 settembre 2025. Il 2 ottobre 2025 il Presidio ha approvato la relazione che è stata quindi inviata ai presidenti dei 10 corsi di laurea del dipartimento. In seguito, il Gruppo Assicurazione Qualità del DEIM è stato informato della consegna della relazione.

Per quanto concerne l'analisi dei corsi di laurea in ambito economico non si evidenziano particolari criticità, le valutazioni complessive rimangono in linea con quelle degli anni precedenti. La valutazione si basa su quattro macro-aree:

- A: Gestione e utilizzo dei questionari sulla soddisfazione degli studenti
- B: Adeguatezza di strutture (aule, laboratori) e materiali didattici
- C: Validità dei metodi di accertamento (esami e abilità)
- D: Efficacia del Monitoraggio Annuale e del Riesame Ciclico

Le aree di miglioramento, distinte per CdS, sono le seguenti:

Economia Aziendale (EA)

- Qualità percepita (A): Necessità di integrare i questionari con domande per studenti lavoratori
- Strutture (B): Richiesto il cablaggio delle aule e degli spazi comuni
- Metodi (C): Ottimizzazione del calendario esami e del sistema GOMP
- SMA/RRC (D): Rafforzamento della filiera formativa (Laurea Magistrale e Dottorato)

Amministrazione, Finanza e Controllo (AFC)

- Qualità percepita (A): Maggiore coinvolgimento del CCS
- Strutture (B): Miglioramento del cablaggio in aule e spazi comuni
- Metodi (C): Valorizzazione delle attività progettuali
- SMA/RRC (D): Focus su internazionalizzazione, tempistiche di laurea e revisione dei curricula

Marketing e Qualità (MQ)

- Qualità percepita (A): Maggiore coinvolgimento del CCS
- Strutture (B): Necessità di cablaggio delle aule
- Metodi (C): Valorizzazione delle attività progettuali

Sede

Via del Paradiso, 47 - 01100 Viterbo
Tel. 0761357716 - Fax. 0761 357715
deim@unitus.it - deim@pec.unitus.it
www.deim.unitus.it

Rettorato

Via Santa Maria in Gradi, 4 01100 Viterbo
P. Iva 00575560560 C.F. 80029030568
Tel. 0761 3571 | protocollo@pec.unitus.it
www.unitus.it



- SMA/RRC (D): Incremento del confronto con le imprese per l'aggiornamento della didattica Circular Economy (CE)
- Qualità percepita (A): Coinvolgimento del CCS
- SMA/RRC (D): Monitoraggio della regolarità delle carriere degli studenti internazionali e miglioramento del rapporto tra iscritti e docenti

Si ritiene, infine, opportuno segnalare alcune difficoltà generali incontrate dalla CPDS. Innanzitutto, l'accesso ai dati tramite piattaforma PowerBi è consentito solamente al presidente di commissione e questo non agevola i lavori della commissione non garantisce una visione d'insieme; inoltre, i dati si riferiscono all'a.a. precedente e quindi vengono discussi circa 18 mesi dopo. Il Consiglio del Corso di Studio approva all'unanimità.

2.ter) Relazione annuale Nucleo di Valutazione anno 2025;

Prende la parola il prof. Stefano Poponi per relazionare sui contenuti della relazione.

Il Prof. Stefano Poponi illustra i principali contenuti della Relazione del Nucleo di Valutazione, soffermandosi sui risultati dell'attività di valutazione e monitoraggio della qualità della didattica, della ricerca, della terza missione/impatto sociale e della gestione amministrativa, nonché sugli esiti delle rilevazioni delle opinioni di studenti, laureandi e laureati, con riferimento alle attività svolte nell'anno 2024.

In particolare, il Prof. Poponi presenta e commenta i principali indicatori del set minimo individuato da ANVUR (iC02, iC13, iC14, iC16bis, iC17, iC19, iC22, iC27, iC28), nonché alcuni ulteriori indicatori ritenuti significativi (iC01, iC10, iC12, iC24), illustrando i criteri di classificazione delle performance e delle criticità dei Corsi di Studio sulla base degli scostamenti rispetto ai benchmark di riferimento.

Nel suo intervento, il Prof. Poponi si limita a richiamare alcune criticità emergenti dall'analisi degli indicatori, ricordando che la Relazione del Nucleo di Valutazione e la Relazione della Commissione Paritetica Docenti-Studenti devono essere discusse all'interno dei singoli Consigli di Corso di Studio (CCS). Evidenzia, infine, che nel corso dell'anno si sono registrate alcune difficoltà nello svolgimento del dibattito nei rispettivi organi collegiali, anche in ragione dell'avvicendamento delle cariche istituzionali.

Il Consiglio del Corso di Studio approva all'unanimità.

Sede

Via del Paradiso, 47 - 01100 Viterbo
Tel. 0761357716 - Fax. 0761 357715
deim@unitus.it - deim@pec.unitus.it
www.deim.unitus.it

Rettorato

Via Santa Maria in Gradi, 4 01100 Viterbo
P. Iva 00575560560 C.F. 80029030568
Tel. 0761 3571 | protocollo@pec.unitus.it
www.unitus.it



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI DELLA
TUSCIA

DIPARTIMENTO
DI ECONOMIA, INGEGNERIA,
SOCIETÀ E IMPRESA

3) Varie ed eventuali

Non essendoci ulteriori argomenti da trattare, la seduta è tolta alle ore 12.45

La Presidente Prof.ssa Cecilia Silvestri

Il Segretario Prof.ssa Michela Piccarozzi

Sede

Via del Paradiso, 47 - 01100 Viterbo
Tel. 0761357716 - Fax. 0761 357715
deim@unitus.it - deim@pec.unitus.it
www.deim.unitus.it

Rettorato

Via Santa Maria in Gradi, 4 01100 Viterbo
P. Iva 00575560560 C.F. 80029030568
Tel. 0761 3571 | protocollo@pec.unitus.it
www.unitus.it