

Verbale della seduta preliminare tenuta dalla commissione giudicatrice per la chiamata di un Professore di prima fascia mediante procedura valutativa ai sensi dell'art. 24, comma 6 della Legge 240/10 – gruppo scientifico disciplinare ECON-10, settore scientifico disciplinare ECON-10/A Scienze merceologiche

Verbale n. 1
(Seduta preliminare)

Il giorno 04/12/2025 alle ore 10.30 si è riunita in modalità telematica sulla piattaforma Microsoft Teams la commissione giudicatrice per la valutazione della Prof.ssa Cecilia Silvestri, docente di ruolo presso l'Università degli Studi della Tuscia, ai fini della chiamata nel ruolo di professore di prima fascia ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge 240/2010.

La commissione nominata con D.R. n. 720 del 2025, pubblicata all'albo Ufficiale dell'Ateneo, risulta così composta:

- Prof.ssa Ornella Malandrino – professore di prima fascia del Gruppo scientifico disciplinare 13/ECON/10 Scienze merceologiche c/o Università degli Studi di Salerno;
- Prof.ssa Roberta Guglielmetti Mugion – professore di prima fascia del Gruppo scientifico disciplinare 13/ECON/10 Scienze merceologiche c/o Università degli Studi di Roma Tre;
- Prof. Bruno Notarnicola – professore di prima fascia del Gruppo scientifico disciplinare 13/ECON/10 Scienze merceologiche c/o Università degli Studi di Bari "Aldo Moro";
- Prof. Andrea Raggi – professore di prima fascia del Gruppo scientifico disciplinare 13/ECON/10 Scienze merceologiche c/o Università degli Studi Gabriele d'Annunzio Chieti - Pescara;
- Prof.ssa Roberta Salomone – professore di prima fascia del Gruppo scientifico disciplinare 13/ECON/10 Scienze merceologiche c/o Università degli Studi di Messina.

In apertura di seduta i componenti della commissione giudicatrice individuano il Presidente nella persona del Prof. Andrea Raggi ed il Segretario nella persona del Prof.ssa Roberta Guglielmetti Mugion.

Ciascuno dei commissari, preso atto che la candidata da valutare è la Prof.ssa Cecilia Silvestri procede alla compilazione e alla sottoscrizione del modulo predisposto dall'amministrazione relativo al tipo di rapporti di collaborazione di ricerca e/o co-autorato a qualsivoglia titolo intercorsi o in essere con la candidata e che non sussistono rispetto alla candidata situazioni di incompatibilità ai sensi dell'art. 51 del Codice di procedura civile o rapporti che possano comunque determinare un conflitto di interesse. La dichiarazione di ciascun commissario viene allegata al presente verbale (allegato 1).

La commissione prende atto del termine previsto nella nota trasmessa dall'Ateneo per la conclusione dei lavori e di quanto comunicato dall'Amministrazione ed in particolare che dovrà valutare le pubblicazioni scientifiche, il *curriculum* e le attività didattiche, di terza missione, di servizio, istituzionali e organizzative della predetta candidata.

La Commissione, nel rispetto degli standard previsti dalla normativa vigente, decide di avvalersi dei seguenti criteri di valutazione pubblicazioni scientifiche, il *curriculum* e le attività didattiche, di terza missione, di servizio, istituzionali e organizzative della candidata tenendo conto che tale valutazione è finalizzata all'individuazione dell'idoneità o meno della candidata alla chiamata a professore di ruolo di prima fascia ai sensi dell'art. 24 c.6 della legge 240/10 e decide di valutare:

- a) produzione scientifica;
- b) attività didattiche;
- c) attività di terza missione, di servizio, istituzionali e organizzative;

- d) organizzazione, direzione e coordinamento di uno o più gruppi di ricerca nazionali e internazionali ovvero partecipazione agli stessi;
- e) partecipazione in qualità di relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali;
- f) conseguimento di premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca.

Per esprimere la propria valutazione sulla produzione scientifica della candidata, la Commissione decide di prendere in considerazione le pubblicazioni o i testi accettati per la pubblicazione secondo le norme vigenti nonché i saggi inseriti in opere collettanee e articoli editi su riviste in formato cartaceo o digitale con l'esclusione di note interne o rapporti dipartimentali.

La Commissione valuterà anche la consistenza complessiva della produzione scientifica del docente, l'intensità e la continuità temporale della stessa, tenendo conto di eventuali periodi, adeguatamente documentati, di allontanamento non volontario dall'attività di ricerca, con particolare riferimento alle funzioni genitoriali.

La valutazione delle pubblicazioni scientifiche è svolta sulla base dei seguenti criteri:

- a) originalità, innovatività, rigore metodologico e rilevanza di ciascuna pubblicazione;
- b) congruenza di ciascuna pubblicazione con il profilo di professore universitario di prima fascia da ricoprire oppure con tematiche interdisciplinari ad esso strettamente correlate;
- c) rilevanza scientifica della collocazione editoriale di ciascuna pubblicazione e sua diffusione all'interno della comunità scientifica;
- d) determinazione analitica, anche sulla base di criteri riconosciuti nella comunità scientifica internazionale di riferimento, dell'apporto individuale del docente nel caso di partecipazione del medesimo a lavori in collaborazione.

Nella valutazione dell'attività didattica, saranno oggetto di specifica valutazione l'esperienza e la continuità del candidato in termini di attività didattiche attinenti al settore, al tutoraggio/supervisione di studenti di corsi di laurea e laurea magistrale e di dottorato.

Nella valutazione delle attività di terza missione, di servizio, istituzionali ed organizzative, presso atenei ed enti di ricerca pubblici e privati, in quanto pertinenti al ruolo, si tiene conto del loro volume, durate e continuità ed in particolare del grado di responsabilità delle funzioni svolte.

La commissione individuati i criteri di valutazione decide di riunirsi telematicamente il giorno 11/12/2025 ore 10.00 per visionare la documentazione della candidata che le dovrà essere messa a disposizione entro il 09/12/2025.

A tal fine il presente verbale viene trasmesso agli uffici amministrativi dell'Università degli Studi della Tuscia, agli indirizzi di posta elettronica protocollo@pec.unitus.it, sparis@unitus.it, corsimax@unitus.it, claudia.sampietro@unitus.it.

Il presente verbale, completo di n. 2 allegati (dichiarazione dei rapporti intercorsi con la candidata -All. 1 per tutti i commissari e dichiarazione di conformità alla seduta telematica di tutti i commissari -All. 2- completo dei documenti di riconoscimento), viene letto, approvato e sottoscritto seduta stante.

La seduta è tolta alle ore 11.15.

La commissione

Prof.ssa Ornella Malandrino

Prof.ssa Roberta Guglielmetti Mugion

Prof. Bruno Notarnicola

Prof. Andrea Raggi

Prof.ssa Roberta Salomone

Allegato 1

La sottoscritta Prof.ssa GUGLIELMETTI MUGION ROBERTA componente della commissione giudicatrice per la valutazione della prof.ssa Cecilia Silvestri, docente di ruolo presso l'Università degli Studi della Tuscia, ai fini della chiamata nel ruolo di professore di prima fascia ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge 240/2010, nel gruppo scientifico disciplinare ECON/10 settore scientifico disciplinare ECON 10/A dichiara che con la Prof.ssa Cecilia Silvestri non sono intercorsi né in essere rapporti di collaborazione di ricerca e/o co-autorato con la candidata e dichiara inoltre che con la predetta candidata non sussistono situazioni di incompatibilità ai sensi dell'art. 51 del Codice di procedura civile o rapporti che possano comunque determinare un conflitto di interesse.

Allega alla presente dichiarazione copia del proprio documento di identità.

Data 04/12/2025

Firma

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Roberto Guglielmi".

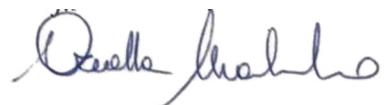
Allegato 1

La sottoscritta Prof.ssa ORNELLA MALANDRINO componente della commissione giudicatrice per la valutazione della prof.ssa Cecilia Silvestri, docente di ruolo presso l'Università degli Studi della Tuscia, ai fini della chiamata nel ruolo di professore di prima fascia ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge 240/2010, nel gruppo scientifico disciplinare ECON/10 settore scientifico disciplinare ECON 10/A dichiara che con la Prof.ssa Cecilia Silvestri non sono intercorsi né in essere rapporti di collaborazione di ricerca e/o co-autorato con la candidata e dichiara inoltre che con la predetta candidata non sussistono situazioni di incompatibilità ai sensi dell'art. 51 del Codice di procedura civile o rapporti che possano comunque determinare un conflitto di interesse.

Allega alla presente dichiarazione copia del proprio documento di identità.

Data 04/12/2025

Firma

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Ornella Malandrino".

Allegato 1

La sottoscritta Prof.ssa ROBERTA SALOMONE componente della commissione giudicatrice per la valutazione della prof.ssa Cecilia Silvestri, docente di ruolo presso l'Università degli Studi della Tuscia, ai fini della chiamata nel ruolo di professore di prima fascia ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge 240/2010, nel gruppo scientifico disciplinare ECON/10 settore scientifico disciplinare ECON 10/A dichiara che con la Prof.ssa Cecilia Silvestri non sono intercorsi né in essere rapporti di collaborazione di ricerca e/o co-autorato con la candidata e dichiara inoltre che con la predetta candidata non sussistono situazioni di incompatibilità ai sensi dell'art. 51 del Codice di procedura civile o rapporti che possano comunque determinare un conflitto di interesse.

Allega alla presente dichiarazione copia del proprio documento di identità.

Data 04/12/2025

Firma



Allegato 1

Il sottoscritto Prof. BRUNO NOTARNICOLA componente della commissione giudicatrice per la valutazione della prof.ssa Cecilia Silvestri, docente di ruolo presso l'Università degli Studi della Tuscia, ai fini della chiamata nel ruolo di professore di prima fascia ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge 240/2010, nel gruppo scientifico disciplinare ECON/10 settore scientifico disciplinare ECON 10/A dichiara che con la Prof.ssa Cecilia Silvestri non sono intercorsi né in essere rapporti di collaborazione di ricerca e/o co-autorato con la candidata e dichiara inoltre che con la predetta candidata non sussistono situazioni di incompatibilità ai sensi dell'art. 51 del Codice di procedura civile o rapporti che possano comunque determinare un conflitto di interesse.

Allega alla presente dichiarazione copia del proprio documento di identità.

Data 04/12/2025

Firma



Allegato 1

Il sottoscritto Prof. ANDREA RAGGI presidente della commissione giudicatrice per la valutazione della prof.ssa Cecilia Silvestri, docente di ruolo presso l'Università degli Studi della Tuscia, ai fini della chiamata nel ruolo di professore di prima fascia ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge 240/2010, nel gruppo scientifico disciplinare ECON/10 settore scientifico disciplinare ECON 10/A dichiara che con la Prof.ssa Cecilia Silvestri non sono intercorsi né in essere rapporti di collaborazione di ricerca e/o co-autorato con la candidata e dichiara inoltre che con la predetta candidata non sussistono situazioni di incompatibilità ai sensi dell'art. 51 del Codice di procedura civile o rapporti che possano comunque determinare un conflitto di interesse.

Allega alla presente dichiarazione copia del proprio documento di identità.

Data 04/12/2025

Firma



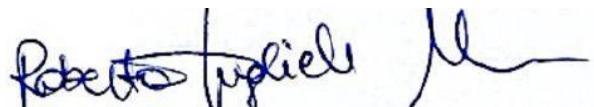
Allegato 2

La sottoscritta Prof.ssa GUGLIELMETTI MUGION ROBERTA componente della commissione giudicatrice per la valutazione della prof.ssa CECILIA SILVESTRI, docente di ruolo presso l'Università degli Studi della Tuscia, ai fini della chiamata nel ruolo di professore di prima fascia ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge 240/2010, nel gruppo scientifico disciplinare ECON/10 settore scientifico disciplinare _ECON/10 A, dichiara di concordare con il verbale n. 1, steso in riunione telematica da tutti i commissari in data odierna.

Allega alla presente dichiarazione copia del proprio documento di identità.

Data. 04/12/2025

Firma

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Roberto Guglielmi".

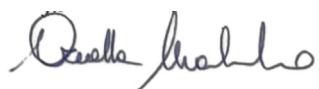
Allegato 2

La sottoscritta Prof.ssa ORNELLA MALANDRINO componente della commissione giudicatrice per la valutazione del prof.ssa CECILIA SILVESTRI, docente di ruolo presso l'Università degli Studi della Tuscia, ai fini della chiamata nel ruolo di professore di prima fascia ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge 240/2010, nel gruppo scientifico disciplinare ECON/10 settore scientifico disciplinare _ECON/10 A, dichiara di concordare con il verbale n. 1, steso in riunione telematica da tutti i commissari in data odierna.

Allega alla presente dichiarazione copia del proprio documento di identità.

Data. 04/12/2025

Firma

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ornella Malandrino".

Allegato 2

La sottoscritta Prof.ssa ROBERTA SALOMONE componente della commissione giudicatrice per la valutazione del prof.ssa CECILIA SILVESTRI, docente di ruolo presso l'Università degli Studi della Tuscia, ai fini della chiamata nel ruolo di professore di prima fascia ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge 240/2010, nel gruppo scientifico disciplinare ECON/10 settore scientifico disciplinare _ECON/10 A, dichiara di concordare con il verbale n. 1, steso in riunione telematica da tutti i commissari in data odierna.

Allega alla presente dichiarazione copia del proprio documento di identità.

Data. 04/12/2025

Firma

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Roberta Salomone".

Allegato 2

Il sottoscritto Prof. BRUNO NOTARNICOLA componente della commissione giudicatrice per la valutazione del prof.ssa CECILIA SILVESTRI, docente di ruolo presso l'Università degli Studi della Tuscia, ai fini della chiamata nel ruolo di professore di prima fascia ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge 240/2010, nel gruppo scientifico disciplinare ECON/10 settore scientifico disciplinare _ECON/10 A, dichiara di concordare con il verbale n. 1, steso in riunione telematica da tutti i commissari in data odierna.

Allega alla presente dichiarazione copia del proprio documento di identità.

Data. 04/12/2025

Firma

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Bruno Notarnicola".

Allegato 2

Il sottoscritto Prof. ANDREA RAGGI componente della commissione giudicatrice per la valutazione del prof.ssa CECILIA SILVESTRI, docente di ruolo presso l'Università degli Studi della Tuscia, ai fini della chiamata nel ruolo di professore di prima fascia ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge 240/2010, nel gruppo scientifico disciplinare ECON/10 settore scientifico disciplinare _ECON/10 A, dichiara di concordare con il verbale n. 1, steso in riunione telematica da tutti i commissari in data odierna.

Allega alla presente dichiarazione copia del proprio documento di identità.

Data. 04/12/2025

Firma

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Andrea Raggi".

Verbale della seduta tenuta dalla commissione giudicatrice per la chiamata di un Professore di prima fascia mediante procedura valutativa ai sensi dell'art. 24, comma 6 della Legge 240/10 – gruppo scientifico disciplinare ECON-10, settore scientifico disciplinare ECON-10/A Scienze merceologiche

Verbale n. 2
(Valutazione candidato)

Il giorno 11/12/2025 alle ore 10.00 si è riunita in modalità telematica sulla piattaforma Microsoft Teams la commissione giudicatrice di cui al verbale 1 per la procedura valutativa per la chiamata come professore di ruolo di prima fascia ai sensi dell'art. 24, comma 6 della Legge 240/2010 della Prof.ssa Cecilia Silvestri.

- Prof.ssa Ornella Malandrino – professore di prima fascia del Gruppo scientifico disciplinare 13/ECON/10 Scienze merceologiche c/o Università degli Studi di Salerno;
- Prof.ssa Roberta Guglielmetti Mugion – professore di prima fascia del Gruppo scientifico disciplinare 13/ECON/10 Scienze merceologiche c/o Università degli Studi di Roma Tre;
- Prof. Bruno Notarnicola – professore di prima fascia del Gruppo scientifico disciplinare 13/ECON/10 Scienze merceologiche c/o Università degli Studi di Bari “Aldo Moro”;
- Prof. Andrea Raggi – professore di prima fascia del Gruppo scientifico disciplinare 13/ECON/10 Scienze merceologiche c/o Università degli Studi Gabriele d’Annunzio Chieti - Pescara;
- Prof.ssa Roberta Salomone – professore di prima fascia del Gruppo scientifico disciplinare 13/ECON/10 Scienze merceologiche c/o Università degli Studi di Messina.

Tutti i commissari danno atto di aver ricevuto la documentazione della candidata che sarà oggetto di valutazione ai fini del passaggio nel ruolo di professore di prima fascia, ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge 240/2010.

Ciascun commissario dichiara di avere preso in esame la documentazione pervenuta, esprimendo il proprio giudizio individuale sulla candidata in conformità ai criteri fissati nella seduta preliminare.

GIUDIZIO INDIVIDUALE DEL COMMISSARIO ORNELLA MALANDRINO:

La candidata Cecilia Silvestri, professore associato dal 2020 per il settore scientifico disciplinare ECON-10/A Scienze merceologiche, presenta una produzione scientifica ampia, coerente e continuativa, con contributi significativi nel settore disciplinare di riferimento.

Le 12 pubblicazioni presentate dalla candidata sono tutte di Fascia A, apparse su riviste internazionali di riconosciuto prestigio, mostrano una maturità scientifica consolidata e una chiara leadership nell’ambito della ricerca.

La candidata ha dimostrato capacità di sviluppare linee di ricerca originali, contribuendo in maniera rilevante all'avanzamento delle conoscenze nel settore.

La Prof.ssa Silvestri ha partecipato come relatrice o co-chair di track a vari convegni nazionali ed internazionali su tematiche tipiche del SSD ECON-10/A Scienze merceologiche.

La Prof.ssa Cecilia Silvestri ha svolto insegnamenti a vari livelli e l'attività didattica risulta intensa, regolare e di qualità.

Sul piano istituzionale, la candidata ha ricoperto incarichi organizzativi e gestionali di rilievo all'interno del Dipartimento e dell'Ateneo.

Ha partecipato a diversi gruppi nazionali e internazionali, spesso in qualità di responsabile o coordinatore, evidenziando capacità di gestione di gruppi di lavoro complessi.

Nel complesso, il profilo della candidata risulta pienamente allineato ai requisiti richiesti per la chiamata a Professore Ordinario, sia sotto il profilo scientifico, sia sotto quello didattico e istituzionale.

Giudizio finale: idoneo a ricoprire il ruolo di Professore Ordinario.

GIUDIZIO INDIVIDUALE DEL COMMISSARIO GUGLIELMETTI MUGION ROBERTA:

La candidata Cecilia Silvestri, Professore di II fascia dal 15/5/2020 presso Università Studi La Tuscia di Viterbo, ha svolto fino ad oggi una regolare attività didattica in insegnamenti coerenti con il settore ECON-10/A (ex SECS P/13) e ha svolto diversi seminari.

La candidata ha presentato per la predetta procedura dodici pubblicazioni, posizionate tutte su riviste internazionali di fascia A. Dall'analisi dell'elenco complessivo delle pubblicazioni (91), l'attività di ricerca risulta essere di ottimo livello con prodotti scientifici ben posizionati nel panorama accademico internazionale e nazionale e con una buona varietà tra lavori su rivista, proceedings e monografie.

Le tematiche oggetto delle pubblicazioni sono pienamente coerenti con la declaratoria del settore concorsuale ECON-10/A e presentano carattere innovativo, originalità, nonché rigore metodologico. Tra le tematiche di ricerca sviluppate nelle pubblicazioni si rilevano filoni di ricerca del Quality Management e della customer satisfaction nonché della innovazione tecnologica e sostenibilità, che presentano una significativa rilevanza nell'ambito della comunità scientifica di riferimento. La produzione scientifica della candidata risulta continua sotto il profilo temporale e prevalentemente contraddistinta da una collocazione editoriale di carattere internazionale. L'apporto individuale della candidata è valutato positivamente. Complessivamente le pubblicazioni presentate dimostrano un grado di originalità tale da contribuire in modo significativo al progresso dei temi di ricerca affrontati e possono essere ritenute di qualità elevata in relazione al settore concorsuale ECON-10/A.

Da un punto di vista istituzionale ha assunto incarichi quali Delegato all'orientamento per l'area Economica del DEIM (dal 2024), Delegato alla Comunicazione e la Promozione dell'Immagine di Ateneo e per l'Innovazione nella Didattica per il DEIM (dal 2021 al 2024) ed è stata Assicuratore della Qualità del CdS in Marketing e Qualità (dal 2016 al 2020). Cecilia Silvestri è responsabile dei seguenti gruppi di ricerca: Critical Success Factors of Total Quality Management and Value Co-Creation; "Analisi dell'impatto ambientale dei processi di produzione industriale secondo un approccio orientato alla Sostenibilità e Circular Economy"; dal 2020 a oggi è Responsabile Scientifico del Wp7 "Analisi sul comportamento e disseminazione" e per il dipartimento DEIM del progetto "Nazareno Strampelli" per la ricerca e l'innovazione nella filiera olivicola-olearia. La Prof.ssa Cecilia Silvestri fa parte di alcuni gruppi di ricerca, tra cui ad esempio: "Innovazione e Spin-off" e "Economia circolare e sustainability accounting".

In merito all'organizzazione o partecipazione come relatore a convegni di carattere scientifico in Italia o all'estero, Cecilia Silvestri ha partecipato a diversi convegni nazionali e internazionali in qualità di relatore e di co-chair con costanza e sistematicità nel tempo.

Alla luce delle valutazioni di cui sopra e dopo approfondito esame del profilo scientifico, oltre che didattico, della candidata, la commissaria Roberta Guglielmetti Mugion esprime una valutazione ottima sui titoli presentati e sull'attività svolta. Conseguentemente, si ritiene che la candidata possieda la maturità accademica richiesta per il passaggio alle funzioni di professore di I fascia.

GIUDIZIO DEL COMMISSARIO ROBERTA SALOMONE

La candidata Prof.ssa Cecilia Silvestri presenta una produzione scientifica ampia, coerente e di ottima qualità, articolata su tematiche centrali per il settore scientifico-disciplinare ECON-10/A (ex SECS-P/13), quali qualità, sostenibilità, innovazione tecnologica ed economia circolare.

Le 12 pubblicazioni selezionate per la valutazione comparativa sono tutte collocate in riviste di riconosciuto prestigio internazionale e classificate di Classe A nell'elenco ANVUR, aggiornato al 5/11/2025 per i settori concorsuali dell'Area 13, con particolare riferimento al settore concorsuale 13/B5. Tutti gli articoli selezionati e presentati dalla candidata riflettono una ottima capacità di sviluppare contributi originali e metodologicamente rigorosi.

La candidata Prof.ssa Cecilia Silvestri presenta un profilo scientifico ampiamente coerente con il settore concorsuale e il SSD di riferimento, come evidenziato da una produzione articolata e continuativa. La produzione scientifica complessiva include 37 articoli su riviste scientifiche, di cui 17 pubblicati in riviste di classe A ANVUR per l'Area 13. Ha inoltre contribuito a 28 proceedings con paper completi in conferenze nazionali e internazionali, 24 capitoli di libro, e 2 monografie. Il corpus delle pubblicazioni evidenzia una solida capacità di ricerca, un'elevata produttività scientifica e un'attenzione ai temi della qualità, dell'innovazione, della sostenibilità e dell'economia circolare, coerentemente con i temi centrali del SSD di afferenza.

L'attività scientifica della candidata si caratterizza per la continuità temporale, con una produzione costante dal 2008 al 2025 che evidenzia una progressiva crescita professionale e maturità scientifica, e una diffusa interdisciplinarità, confermata dalla varietà delle collaborazioni e delle aree tematiche affrontate. Le pubblicazioni presentano una chiara congruenza con le discipline del settore concorsuale, affrontando in maniera innovativa e scientificamente solida temi centrali per le scienze merceologiche.

La candidata è attualmente Professore di II Fascia nel SSD ECON-10/A presso l'Università degli Studi della Tuscia – Dipartimento di Economia, Ingegneria, Società e Impresa (DEIM). È in possesso dell'Abilitazione Scientifica Nazionale per il ruolo di Professore Ordinario nel settore concorsuale 13/B5, ottenuta con validità fino al 2029.

Ha conseguito il Dottorato di ricerca in "Economia e Territorio" - XXIII ciclo, con sede amministrativa presso l'Università degli Studi della Tuscia di Viterbo.

La candidata ha maturato un'ampia esperienza didattica, svolgendo vari insegnamenti del settore scientifico-disciplinare ECON-10/A (ex SECS-P/13) e vari seminari anche a livello di dottorato. Nel corso della sua carriera ha ricoperto vari ruoli istituzionali e a tutt'oggi è Delegato all'orientamento per l'area Economica del DEIM e Rappresentante dei professori di ruolo di seconda fascia nella Commissione Ricerca Scientifica di Ateneo (CRA), dimostrando un attivo impegno nella vita accademica.

Ha inoltre partecipato a gruppi di ricerca nazionali e internazionali e assunto la responsabilità di studi e ricerche scientifiche affidate da qualificate istituzioni pubbliche e private su tematiche pienamente coerenti con il settore concorsuale.

Alla luce degli elementi sopra esposti, la candidata Prof.ssa Cecilia Silvestri possiede i requisiti scientifici, didattici e curricolari pienamente adeguati per la copertura di un posto di Professore di ruolo di prima fascia nel settore scientifico-disciplinare ECON-10/A (ex SECS-P/13), esprimendo un giudizio più che ottimo.

GIUDIZIO INDIVIDUALE DEL COMMISSARIO BRUNO NOTARNICOLA:

La candidata prof.ssa Cecilia Silvestri ha preso servizio il 15 maggio 2020 come Professore Associato del SSD ECON-10/A (SECS-P/13) Scienze Merceologiche presso il Dipartimento di Economia, Ingegneria, Società e Impresa (DEIM) dell'Università degli Studi della Tuscia. In precedenza, dal 4 maggio 2018 è stata Ricercatore universitario TD del SSD ECON-10/A (ex SECS-P/13) Scienze Merceologiche (art. 24 c.3-a L. 240/10) presso il Dipartimento di Economia e Impresa dell'Università degli Studi della Tuscia, Viterbo e dal 4 maggio 2015 è

stata Ricercatore a t.d. (art. 24 c.3-a L. 240/10). Negli anni precedenti, dal 2011 al 2015, è stata Ricercatore con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato sempre presso la stessa Università.

Il 16 novembre 2020 ha conseguito l'abilitazione scientifica nazionale per la prima fascia nel settore concorsuale 13/B5 Scienze Merceologiche.

Durante la carriera universitaria è stata titolare di molti corsi di insegnamento del settore scientifico disciplinare delle Scienze merceologiche (SECS-P/13; ECON-10/A) e ha svolto attività seminariali in corsi di dottorato di ricerca su argomenti relativi allo stesso settore scientifico disciplinare.

È stata responsabile e ha partecipato a diversi gruppi di ricerca, ed ha presenziato come relatrice a vari convegni nazionali ed internazionali su tematiche tipiche del settore delle Scienze Merceologiche.

Le 12 pubblicazioni presentate per la procedura in oggetto, caratterizzate da una collocazione editoriale prevalentemente ottima (tutte sono edite su riviste di classe A per il settore concorsuale 13/B5 nell'elenco delle riviste ANVUR aggiornato alla data del 5 novembre 2025), mostrano interessi scientifici riconducibili ad ambiti tipici del settore disciplinare ECON-10/A (ex SECS-P/13) Scienze Merceologiche e si focalizzano sulla qualità dei servizi e customer satisfaction, gestione della qualità, TQM e sostenibilità, circolarità delle terre rare per la mobilità sostenibile, report di sostenibilità, sostenibilità e circolarità della chimica verde, industria 4.0 e 5.0, selezioni di indicatori per la circolarità del settore alimentare.

Le pubblicazioni si distinguono per la completezza, l'approfondimento e la piena solidità della metodologia di ricerca adottata. Tutti i 12 lavori presentati dalla candidata prof.ssa Cecilia Silvestri sono svolti in collaborazione con altri autori. L'attività di ricerca complessiva è continua e intensa ed è caratterizzata da 91 pubblicazioni su riviste scientifiche, contributi in volume, atti di convegno internazionali e nazionali, monografie.

In conclusione, esaminati il curriculum vitae, i titoli e le pubblicazioni presentate dalla candidata prof.ssa Cecilia Silvestri, si evidenzia una maturità didattica, scientifica e istituzionale ottima inherente al ruolo di professore universitario di prima fascia per il SC 13/B5 Scienze Merceologiche, spaziando con consapevolezza e rigore metodologico su temi tipici del settore scientifico-disciplinare ECON-10/A (ex SECS-P/13) Scienze Merceologiche.

GIUDIZIO INDIVIDUALE DEL COMMISSARIO ANDREA RAGGI:

La candidata SILVESTRI CECILIA è Professore Associato in Scienze Merceologiche (ECON-10/A), presso l'Università degli Studi della Tuscia dal 15 maggio 2020. In precedenza, sempre presso l'Università degli Studi della Tuscia, è stata Ricercatore a t.d. (art. 24 c.3-b L. 240/10), Ricercatore a t.d. (art. 24 c.3-a L. 240/10), Ricercatore con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato. È in possesso dell'Abilitazione Scientifica Nazionale alle funzioni di professore universitario di Prima Fascia nel SSD SECS-P/13 con decorrenza dal 16 novembre 2020.

Durante la carriera universitaria è stata titolare di vari corsi di insegnamento del settore scientifico disciplinare delle Scienze merceologiche (SECS-P/13; ECON-10/A) e ha svolto attività seminariali in corsi di dottorato di ricerca su argomenti relativi al medesimo settore scientifico disciplinare.

È stata responsabile e ha partecipato a diversi gruppi di ricerca, anche con collaborazioni a livello nazionale, ed ha presenziato come relatrice o co-chair di track a vari convegni nazionali ed internazionali su tematiche tipiche del SSD ECON-10/A Scienze merceologiche.

Negli anni ha svolto numerosi incarichi istituzionali presso l'Università degli Studi della Tuscia, nonché attività di terza missione.

Per la corrente procedura presenta 12 pubblicazioni, tutte in collaborazione e redatte in lingua inglese. Tutte sono edite su riviste di classe A per il settore concorsuale 13/B5 secondo l'elenco ANVUR delle riviste di classe A per l'Area 13. Gli argomenti trattati sono molteplici e riguardano temi relativi all'integrazione tra qualità totale e sostenibilità, all'evoluzione verso modelli circolari e indicatori di performance, nonché al ruolo delle tecnologie 4.0/5.0, con applicazioni in diversi settori, tra cui turismo, agroalimentare, mobilità, pienamente coerenti con le caratteristiche specifiche del settore scientifico disciplinare. Le pubblicazioni si caratterizzano per innovatività, originalità e rigore metodologico all'interno del panorama nazionale e internazionale della ricerca con una collocazione editoriale che nell'insieme risulta di elevato livello. L'attività di ricerca complessiva, continua e intensa, è molto buona ed è caratterizzata da 91 pubblicazioni su riviste scientifiche, contributi in volume, atti di convegno internazionali e nazionali, monografie.

Sulla base della valutazione dei titoli, del curriculum, della produzione scientifica, dell'attività didattica ed istituzionale, si ritiene che la candidata abbia i requisiti per ricoprire il ruolo oggetto della procedura e si esprime un giudizio complessivo ottimo.

Al termine, la Commissione formula il seguente **GIUDIZIO COLLEGIALE**:

La candidata SILVESTRI CECILIA è Professore Associato in Scienze Merceologiche (ECON-10/A), presso l'Università degli Studi della Tuscia dal 15 maggio 2020. In precedenza, sempre presso l'Università degli Studi della Tuscia, è stata Ricercatore a t.d. (art. 24 c.3-b L. 240/10), Ricercatore a t.d. (art. 24 c.3-a L. 240/10), Ricercatore con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato. È in possesso dell'Abilitazione Scientifica Nazionale alle funzioni di professore universitario di Prima Fascia nel SSD SECS-P/13 con decorrenza 16 novembre 2020 e scadenza 16 novembre 2029. Ha inoltre conseguito il Dottorato di ricerca in "Economia e Territorio" - XXIII ciclo, con sede amministrativa presso l'Università degli Studi della Tuscia di Viterbo.

Le 12 pubblicazioni selezionate dalla candidata per la valutazione comparativa sono tutte collocate in riviste di riconosciuto prestigio internazionale e classificate di Classe A nell'elenco ANVUR, aggiornato al 5/11/2025 per i settori concorsuali dell'Area 13, con particolare riferimento al settore concorsuale ECON-10/A. Tali pubblicazioni si focalizzano sulla qualità dei servizi e customer satisfaction, gestione della qualità, TQM e sostenibilità, circolarità delle terre rare per la mobilità sostenibile, report di sostenibilità, sostenibilità e circolarità della chimica verde, industria 4.0 e 5.0, selezioni di indicatori per la circolarità del settore alimentare. Tutti gli articoli selezionati e presentati dalla candidata riflettono una ottima capacità di sviluppare contributi originali e metodologicamente rigorosi. Le pubblicazioni presentano quindi una chiara congruenza con le discipline del settore concorsuale, affrontando in maniera innovativa e scientificamente solida temi centrali per le Scienze Merceologiche.

La Commissione ritiene che la candidata Prof.ssa Cecilia Silvestri presenti un profilo scientifico ampiamente coerente con il settore concorsuale e il SSD di riferimento, come evidenziato da una produzione articolata e continuativa. La produzione scientifica complessiva include 37 articoli su riviste scientifiche, di cui 17 pubblicati in riviste di classe A ANVUR per l'Area 13. Ha inoltre contribuito a 28 proceedings con paper completi in conferenze nazionali e internazionali, 24 capitoli di libro, e 2 monografie. La Commissione evidenzia come dal corpus delle pubblicazioni emerga una solida capacità di ricerca, un'elevata produttività scientifica e un'attenzione ai temi della qualità, dell'innovazione, della sostenibilità e dell'economia circolare, coerentemente con i temi centrali del SSD di afferenza.

Inoltre, la Commissione evidenzia come l'attività scientifica della candidata si caratterizzi per continuità temporale, con una produzione costante dal 2008 al 2025, e diffusa interdisciplinarità, confermata dalla varietà delle collaborazioni e delle aree tematiche affrontate.

La Commissione ritiene che la candidata abbia maturato un'ampia esperienza didattica. Durante la carriera universitaria è stata titolare di vari corsi di insegnamento del settore scientifico disciplinare delle Scienze merceologiche (SECS-P/13; ECON-10/A) e ha svolto attività seminariali in corsi di dottorato di ricerca su argomenti relativi al medesimo settore scientifico disciplinare.

Inoltre, nel corso della sua carriera ha svolto numerosi incarichi istituzionali presso l'Università degli Studi della Tuscia, nonché attività di terza missione. A tutt'oggi è Delegato all'orientamento per l'area Economica del DEIM e Rappresentante dei professori di ruolo di seconda fascia nella Commissione Ricerca Scientifica di Ateneo (CRA), dimostrando un attivo impegno nella vita accademica.

La Commissione rileva, infine, che la candidata abbia maturato una consolidata esperienza di collaborazione in gruppi di ricerca nazionali e internazionali anche assumendo la responsabilità di studi e ricerche scientifiche affidate da qualificate istituzioni pubbliche e private su tematiche pienamente coerenti con il settore concorsuale.

Alla luce degli elementi sopra esposti, il profilo della candidata Prof.ssa Cecilia Silvestri risulta pienamente allineato ai requisiti richiesti per la chiamata a Professore Ordinario, sia sotto il profilo scientifico, sia sotto quello didattico e istituzionale. Nel complesso la Commissione esprime un ottimo giudizio.

La commissione con delibera motivata, sulla base dei giudizi espressi, indica la candidata CECILIA SILVESTRI **qualificata** allo svolgimento delle funzioni di professore di ruolo di prima fascia.

Al termine dei lavori il presente verbale, debitamente siglato e sottoscritto, viene trasmesso agli uffici amministrativi dell'Università degli Studi della Tuscia, agli indirizzi di posta elettronica protocollo@pec.unitus.it, sparis@unitus.it, corsimax@unitus.it, claudia.sampietro@unitus.it

Il presente verbale, completo di un allegato (dichiarazione di conformità alla seduta telematica di tutti i commissari -All. 3- completo dei documenti di riconoscimento), viene letto, approvato e sottoscritto seduta stante.

La seduta è tolta alle ore 11.30.

La commissione

Prof.ssa Ornella Malandrino

Prof.ssa Roberta Guglielmetti Mugion

Prof. Bruno Notarnicola

Prof. Andrea Raggi

Prof.ssa Roberta Salomone

Allegato 3

La sottoscritta Prof.ssa GUGLIELMETTI MUGION ROBERTA componente della commissione giudicatrice per la valutazione della prof.ssa CECILIA SILVESTRI, docente di ruolo presso l'Università degli Studi della Tuscia, ai fini della chiamata nel ruolo di professore di prima fascia ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge 240/2010, nel gruppo scientifico disciplinare ECON-10/A settore scientifico disciplinare ECON-10/A, dichiara di concordare con il Verbale n. 2, steso in riunione telematica da tutti i commissari in data odierna.

Allega alla presente dichiarazione copia del proprio documento di identità.

Data, 11/12/2025

Firma

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Roberto Guglielmi".

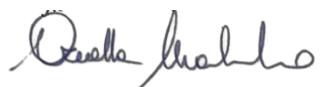
Allegato 3

La sottoscritta Prof.ssa ORNELLA MALANDRINO componente della commissione giudicatrice per la valutazione della prof.ssa CECILIA SILVESTRI, docente di ruolo presso l'Università degli Studi della Tuscia, ai fini della chiamata nel ruolo di professore di prima fascia ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge 240/2010, nel gruppo scientifico disciplinare ECON-10/A settore scientifico disciplinare ECON-10/A, dichiara di concordare con il Verbale n. 2, steso in riunione telematica da tutti i commissari in data odierna.

Allega alla presente dichiarazione copia del proprio documento di identità.

Data, 11/12/2025

Firma

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ornella Malandrino".

Allegato 3

La sottoscritta Prof.ssa ROBERTA SALOMONE componente della commissione giudicatrice per la valutazione della prof.ssa CECILIA SILVESTRI, docente di ruolo presso l'Università degli Studi della Tuscia, ai fini della chiamata nel ruolo di professore di prima fascia ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge 240/2010, nel gruppo scientifico disciplinare ECON-10/A settore scientifico disciplinare ECON-10/A, dichiara di concordare con il Verbale n. 2, steso in riunione telematica da tutti i commissari in data odierna.

Allega alla presente dichiarazione copia del proprio documento di identità.

Data, 11/12/2025

Firma

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Roberta Salomone".

Allegato 3

Il sottoscritto Prof. BRUNO NOTARNICOLA componente della commissione giudicatrice per la valutazione della prof.ssa CECILIA SILVESTRI, docente di ruolo presso l'Università degli Studi della Tuscia, ai fini della chiamata nel ruolo di professore di prima fascia ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge 240/2010, nel gruppo scientifico disciplinare ECON-10/A settore scientifico disciplinare ECON-10/A, dichiara di concordare con il Verbale n. 2, steso in riunione telematica da tutti i commissari in data odierna.

Allega alla presente dichiarazione copia del proprio documento di identità.

Data, 11/12/2025

Firma

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Bruno Notarnicola".

Allegato 3

Il sottoscritto Prof. ANDREA RAGGI componente della commissione giudicatrice per la valutazione della prof.ssa CECILIA SILVESTRI, docente di ruolo presso l'Università degli Studi della Tuscia, ai fini della chiamata nel ruolo di professore di prima fascia ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge 240/2010, nel gruppo scientifico disciplinare ECON-10/A settore scientifico disciplinare ECON-10/A, dichiara di concordare con il Verbale n. 2, steso in riunione telematica da tutti i commissari in data odierna.

Allega alla presente dichiarazione copia del proprio documento di identità.

Data,11/12/2025

Firma

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Andrea Raggi".