



Massimo Pollifroni

Data di nascita: [REDACTED] | Nazionalità: [REDACTED] | Numero di telefono:

[REDACTED] | Indirizzo e-mail: [REDACTED] |

Indirizzo: [REDACTED]

● ESPERIENZA LAVORATIVA

 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO – TORINO, ITALIA

PROFESSORE UNIVERSITARIO DI PRIMA FASCIA – 14/06/2018 – ATTUALE

Dal 15/06/2018 a tutt'oggi professore universitario di prima fascia [Area 13 – Scienze economiche e statistiche, Gruppo Scientifico Disciplinare 13/ECON-06 – Economia Aziendale, Settore Concorsuale 13/B1-Economia Aziendale, Settore Scientifico Disciplinare ECON-06/A - Economia aziendale (cfr. D.M. n. 639/2024)], presso il Dipartimento di Management "Valter Cantino" dell'Università degli Studi di Torino.

 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO – TORINO, ITALIA

PROFESSORE UNIVERSITARIO DI SECONDA FASCIA – 30/09/2005 – 13/06/2018

Dal 01/10/2005 al 14/06/2018 professore universitario di seconda fascia, ex Settore Scientifico Disciplinare SECS-P/07 – presso la ex Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino.

 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO – TORINO, ITALIA

RICERCATORE UNIVERSITARIO – 30/09/1998 – 29/09/2005

Dal 01/10/1998 al 30/09/2005 ricercatore universitario di Economia Aziendale, ex Settore Scientifico Disciplinare P02A, presso la ex Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino.

● ISTRUZIONE E FORMAZIONE

14/11/1989 – ATTUALE Torino, Italia

LAUREATO IL 15/11/1989 IN ECONOMIA E COMMERCIO (LAUREA VECCHIO ORDINAMENTO ANTE D.M. 509/99) - PUNTEGGIO 102/110 Università degli Studi di Torino

Indirizzo Via G. Verdi n. 8, 10124, Torino, Italia | **Sito Internet** <https://www.unito.it/>

1991 – ATTUALE Bologna, Italia

PARTECIPAZIONE ALLA SCUOLA AIDEA IN "METODOLOGIA DELLA RICERCA", CASTION DI COSTERMANO (VR) (1992) Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA)

Indirizzo Piazza Dè Calderini 2/2, 40124, Bologna, Italia | **Sito Internet** <https://www.accademiaaidea.it/>

1992 – ATTUALE Bologna, Italia

PARTECIPAZIONE ALLA SCUOLA AIDEA IN "DIDATTICA PER GIOVANI DOCENTI", COLOMBELLA ALTA (PG) (1993) Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA)

Indirizzo Piazza Dè Calderini 2/2, 40124, Bologna, Italia | **Sito Internet** <https://www.accademiaaidea.it/>

2008 – ATTUALE London, Regno Unito

PARTECIPAZIONE ALLA SCUOLA ESCP BUSINESS SCHOOL IN "RESEARCH METHODOLOGY AND PUBLICATION", LONDRA (U.K.) (2009) ESCP Business School

Indirizzo Parsifal College di Hampstead, 527 Finchley Road, NW37BG, London, Regno Unito | **Sito Internet** <https://escp.eu/>

● COMPETENZE LINGUISTICHE

Lingua madre: **ITALIANO**

Altre lingue:

	COMPRENSIONE		ESPRESSIONE ORALE		SCRITTURA
	Ascolto	Lettura	Produzione orale	Interazione orale	
INGLESE	C1	C1	C1	C1	C1
FRANCESE	B2	B2	B2	B2	B2

Livelli: A1 e A2: Livello elementare B1 e B2: Livello intermedio C1 e C2: Livello avanzato

COMPETENZE

Microsoft Office | Programmi gestionali ERP | Social Network

ARTICOLAZIONE DELLE SUCCESSIVE SEZIONI DEL CV

Il presente CV si articola - nelle pagine che seguono - nelle seguenti sezioni:

A-ATTIVITÀ ISTITUZIONALI DI VALUTAZIONE E DI ORGANIZZAZIONE

- A1 - Attività Istituzionali di Valutazione svolte in ambito Nazionale ed Internazionale
- A2 - Attività Istituzionali di Organizzazione svolte in ambito Nazionale
- A3 - Attività Istituzionali di Organizzazione svolte in ambito Internazionale

B-ATTIVITÀ DI RICERCA

- B1 - Premi e Riconoscimenti
- B2 - Responsabilità Scientifica e Partecipazione a Progetti di Ricerca Scientifica Universitaria
- B3 - Partecipazione in Comitati Editoriali Internazionali e Nazionali
- B4 - Partecipazione in Comitati Scientifici Internazionali
- B5 - Attività in Corsi di Dottorato Internazionali e Nazionali
- B6 - Pubblicazioni Scientifiche
- B7 - Comunicazioni presentate a Conferenze e Convegni Nazionali ed Internazionali
- B8 - Affiliazioni ad Accademie Scientifiche Nazionali ed Estere

C-ATTIVITÀ DIDATTICHE

- C1 - Premi e Riconoscimenti nell'ambito della didattica
- C2 - Titolarità di Insegnamenti presso l'Università degli Studi di Torino
- C3 - Attività Didattiche presso Università Straniere in qualità di Visiting Professor

D-ATTIVITÀ PROFESSIONALI

- D1 - Iscrizioni in Elenchi, Registri ed Albi Professionali
- D2 - Incarichi concernenti la Revisione Legale dei Conti
- D3 - Incarichi concernenti la formazione professionale, la consulenza aziendale, la selezione del personale e la partecipazione a commissioni di concorso e/o bandi di gara
- D4 - Incarichi in qualità di Componente di PQA, NdV, OdV, CdA, ecc.

A-ATTIVITÀ ISTITUZIONALI E ORGANIZZATIVE

ATTUALE

A1 - Attività Istituzionali di Valutazione svolte in ambito Nazionale ed Internazionale - Sezione n.1

A) ESPERIENZE DI VALUTAZIONE PRESSO IL MINISTERO DELL'UNIVERSITA' (MUR).

- Dall'A.A. 2010/2011 all'A.A. 2014/2015 Revisore per la Valutazione dei Programmi di Ricerca Ministeriali iscritto nell'Albo REFEREE, istituito presso il Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca (MIUR), gestito in collaborazione con l'ANVUR (Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca).

- Dall'A.A. 2014/2015 a tutt'oggi Revisore (attivo) per la Valutazione dei Programmi di Ricerca Ministeriali, iscritto nel Registro REPRISE (Register of Expert Peer Reviewers for Italian Scientific Evaluation), Albo di esperti scientifici indipendenti, italiani e stranieri istituito dall'ex Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca (MIUR), nelle seguenti sezioni:

- Ricerca di base;
- Ricerca industriale competitiva e per lo sviluppo sociale;
- Diffusione della cultura scientifica;
- Valutazione economico-finanziaria;
- Revisione amministrativo-contabile.

- Nell'Ottobre 2018 nominato dall'ex MIUR quale Componente della Commissione per l'attribuzione dell'Abilitazione Scientifica Nazionale (ASN) 2018-2020 alle funzioni di professore di prima e di seconda fascia per il Settore Concorsuale 13/B1-Economia Aziendale / ex Settore Scientifico Disciplinare SECS-P07 (periodo 28/10/2018-30/09/2021).

B) ESPERIENZE DI VALUTAZIONE PRESSO L'AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA (ANVUR).

- Già Esperto di Valutazione dell'ANVUR inserito nei seguenti Albi-ANVUR (2015-presente):

1) Nell'Aprile 2015 inserito nell'Albo degli Esperti di Valutazione dell'ANVUR – Profilo Esperti per la Valutazione delle Attività di Terza Missione.

2) Nel Luglio 2015 inserito nell'Albo degli Esperti di Valutazione dell'ANVUR – Profilo Esperti Disciplinari per l'Assicurazione di Qualità Istituzionale.

3) Nel Luglio 2017 inserito nell'Albo degli Esperti di Valutazione dell'ANVUR – Profilo Esperti di Sistema per l'Assicurazione di Qualità Istituzionale.

4) Nel Marzo 2019 nominato dal Consiglio Direttivo dell'ANVUR come Alto Esperto della valutazione delle Istituzioni AFAM (Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica), con riferimento al possesso dei requisiti di sostenibilità economico-finanziaria, nell'ambito delle procedure di accreditamento iniziale e periodico dei CdS (Corsi di Studio) AFAM (Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica).

5) Nell'Ottobre 2021 inserito nell'Albo degli Esperti di Valutazione dell'ANVUR – Profilo Esperti per la Valutazione delle Scuole Superiori a Ordinamento Speciale (CEVS-Corsi di Dottorato).

6) Nel Dicembre 2021 inserito nell'Albo degli Esperti di Valutazione dell'ANVUR – Profilo Esperti Disciplinari per l'Assicurazione di Qualità Istituzionale.

7) Nell'Aprile 2024 inserito nell'Albo degli Esperti di Valutazione dell'ANVUR – Profilo Esperti per la valutazione della Sostenibilità Economico Finanziaria.

8) Nel Gennaio 2025 inserito nell'Albo degli Esperti di Valutazione dell'ANVUR – Profilo Esperti di Sistema.

ATTUALE

A1 - Attività Istituzionali di Valutazione svolte in ambito Nazionale ed Internazionale - Sezione n.2

- Già Componente delle seguenti Commissioni/Panel di Esperti della Valutazione (CEV/PEV) (2016-presente):

1) n.1 come Presidente (CEV/PEV) per l'accREDITamento iniziale;

2) n.1 come Esperto di Sistema (CEV/PEV) per l'accREDITamento periodico;

3) n.2 come Esperto Disciplinare (CEV/PEV) per l'accREDITamento iniziale;

4) n.8 come Esperto Disciplinare (CEV/PEV) per l'accREDITamento periodico.

ATTUALE

A1 - Attività Istituzionali di Valutazione svolte in ambito Nazionale ed Internazionale - Sezione n.3

C) ESPERIENZE DI VALUTAZIONE/FORMAZIONE PRESSO LA SCUOLA NAZIONALE DELL'AMMINISTRAZIONE (SNA).

- Dal 17 Aprile 2019 al 31 Maggio 2021 incaricato in qualità di Docente Integrativo negli insegnamenti di ragioneria pubblica e di controllo di gestione presso la Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (ROMA), titolare del corso "Controllo di gestione: Costi standard e servizi erogati".

- Dal 17 Aprile 2019 al 31 Maggio 2021 Incaricato nella definizione di un nuovo modello di Controllo di Gestione da adottarsi alla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (ROMA), la cui sintesi è riportata nel seguente contributo: POLLIFRONI M., (2021), "Il nuovo modello di controllo di gestione adottato dalla SNA", in Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM), "Formare la PA. Rapporto SNA 2017 – 2020", Miligraf Edizioni, Formello (Roma), (ISBN: 9788896002728), pp. 338-346.

- Nel Luglio 2019 Componente della Commissione preposta alla redazione ed alla valutazione delle prove di ammissione al Corso "Formazione professionale per l'iscrizione al Registro dei revisori legali", riservato al personale del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) ed organizzato dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (ROMA).

- Nel Febbraio 2020 incaricato in qualità di docente dell'insegnamento "Controllo di gestione: costi standard e servizi erogati", organizzato dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (ROMA).

- Nell'Aprile 2020 incaricato in qualità di docente del Laboratorio "Come si analizzano i costi di una Amministrazione Pubblica", nell'ambito dei lavori del 7°Corso-Concorso, selettivo di formazione dirigenziale per il reclutamento di dirigenti nelle amministrazioni statali, organizzato dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (ROMA).

- Nel Novembre 2020 incaricato in qualità di docente dell'insegnamento "Elementi di controllo di gestione ed analisi dei costi secondo le disposizioni dell'Agenzia Industrie Difesa (AID)", organizzato dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (ROMA).

- Nel Febbraio 2021 incaricato in qualità di docente dell'insegnamento "Controllo di gestione: costi standard e servizi erogati", organizzato dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (ROMA).

A1 - Attività Istituzionali di Valutazione svolte in ambito Nazionale ed Internazionale - Sezione n.4

- Nell'Aprile 2021 delegato dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM) alla presentazione introduttiva al corso "Performance Audit degli investimenti co-finanziati dal budget UE:

L'approccio della Corte dei Conti Europea", organizzato dalla collaborazione tra l'Istituto Europeo di Pubblica Amministrazione (EIPA), la Scuola Nazionale di Amministrazione (SNA) e la Corte dei Conti Europea (ECA), 17, 18 e 19 Maggio 2021, Roma.

- Nel Marzo 2023 incaricato in qualità di docente del Laboratorio "Come si analizzano i costi di una Amministrazione Pubblica", nell'ambito dei lavori dell'8°Corso-Concorso "Franco Frattini", selettivo di formazione dirigenziale per il reclutamento di dirigenti nelle amministrazioni statali, organizzato dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (ROMA).

- Nel Maggio 2023 incaricato in qualità di docente dell'insegnamento "Controllo di gestione: costi standard e servizi erogati", organizzato dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (ROMA).

- Nell'Aprile 2024 incaricato in qualità di docente dell'insegnamento "Armonizzazione contabile e riforma 1.15 del PNRR", erogato a Santena (TO), presso la sede territoriale della Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (ROMA).

- Nell'Aprile 2024 incaricato in qualità di docente dell'insegnamento "La misurazione e la valutazione della performance: tra organizzazione e controllo di gestione", organizzato dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (ROMA).

- Nominato con provvedimento del 15 Novembre 2024 di Format s.r.l., Componente del Comitato Scientifico per l'accreditamento delle attività formative in materia di contratti pubblici, ai sensi dell'art. 4, punto IV) del decreto del Presidente SNA n. 22 del 13 febbraio 2024.

- Nel Dicembre 2024 incaricato in qualità di docente dell'insegnamento "Modelli di determinazione dei costi standard", organizzato dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (ROMA).

- Nell'Aprile 2025 incaricato in qualità di docente dell'insegnamento "Sviluppo dei sistemi di misurazione e valutazione della performance a supporto delle Amministrazioni pubbliche", organizzato dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (ROMA).

- Nell'Aprile 2025 incaricato in qualità di docente dell'insegnamento "Modelli di determinazione dei costi standard", organizzato dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (ROMA).

A1 - Attività Istituzionali di Valutazione svolte in ambito Nazionale ed Internazionale - Sezione n.5

D) ESPERIENZE DI VALUTAZIONE PRESSO ATENEI ITALIANI.

- Componente del Presidio della Qualità di Ateneo (PQA) dell'Università degli Studi di Torino (TO) (2019-2022).

- Componente del Nucleo di Valutazione (NdV) dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (ROMA) (2021-presente).

- Componente del Nucleo di Valutazione (NdV) dell'Università degli Studi di Siena (SI) (2023-presente).

- Componente del Nucleo di Valutazione (NdV) dell'Università degli Studi di Sassari (SS) (2024-2025).

E) ESPERIENZE DI VALUTAZIONE INTERNAZIONALI.

- Dal Marzo 2021 a tutt'oggi inserito nel Registro dei Valutatori Internazionali (Register of International Evaluators) dell'Agenzia Rumena per l'Assicurazione della Qualità nell'Istruzione Superiore - ARACIS (Romanian Agency for Quality Assurance in Higher Education), Bucharest (Romania).

- Dal Giugno 2021 a tutt'oggi Componente in qualità di Valutatore Internazionale delle seguenti Commissioni di Esperti della Valutazione (CEV-ARACIS- Romanian Agency for Quality Assurance in Higher Education):

- Nel Giugno 2021 designato dal Consiglio Direttivo ARACIS (Romanian Agency for Quality Assurance in Higher Education) quale Valutatore Internazionale nella Commissione di Esperti della Valutazione (CEV) preposta alla valutazione dell'accREDITAMENTO periodico delle Scuole di Dottorato, coordinata dal Prof.univ.dr. Seghedin Eugen Neculai (*Universitatea Tehnică Gheorghe Asachi di Iași*).

- Nel Luglio 2021 designato dal Consiglio Direttivo ARACIS (Romanian Agency for Quality Assurance in Higher Education) quale Valutatore Internazionale nella Commissione di Esperti della Valutazione (CEV) preposta alla valutazione dell'accREDITAMENTO periodico delle Scuole di Dottorato, coordinata dal Prof. univ. dr. Opre Adrian (*"Babeș-Bolyai" University of Cluj-Napoca*).

ATTUALE

A2 - Attività Istituzionali di Organizzazione svolte in ambito Nazionale - Sezione n.1

- Nell'A.A. 2003/2004, nell'ambito del Corso di alta formazione CAFIS (1a edizione), Corso Interuniversitario promosso dalla Regione Piemonte e realizzato dall'Università degli Studi di Torino, dal Politecnico di Torino, dall'Università degli Studi del Piemonte Orientale, Responsabile scientifico del modulo: "Gestire l'impresa sociale".

- Nell'A.A. 2007/2008, nell'ambito del Corso di alta formazione per il management di impresa sociale (CAFIS 2a edizione), Corso Interuniversitario promosso dalla Regione Piemonte e realizzato dall'Università degli Studi di Torino, dal Politecnico di Torino, dall'Università degli Studi del Piemonte Orientale, Responsabile scientifico del modulo: "Controllo di gestione, bilancio e responsabilità sociale".

- Dall'A.A. 2010/2011 a tutt'oggi Componente del Comitato scientifico del Master Universitario di Primo Livello "MIAP - Master in Management delle Aziende Pubbliche e delle Aziende di Pubblico Servizio", istituito dalla ex Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino.

- Dall'A.A. 2010/2011 all'A.A. 2013/2014 Componente del Comitato scientifico del Master Universitario di Primo Livello in "Management dell'Impresa Cooperativa", promosso dalla Regione Piemonte e realizzato dalla Scuola di

Amministrazione Aziendale (SAA) dell'Università degli Studi di Torino, dall'Università degli Studi di Scienze Gastronomiche, dal Politecnico di Torino e dall'Università degli Studi del Piemonte Orientale.

- Dall'A.A. 2010/2011 all'A.A. 2013/2014 Componente del Comitato scientifico del Master Universitario di Primo Livello in "Sistemi di gestione e responsabilità sociale", promosso dalla Regione Piemonte e realizzato dalla Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino.

- Dall'A.A. 2010/2011 all'A.A. 2018/2019 Componente del Comitato scientifico del Master Universitario di Primo Livello "MIAS – Master in Management delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere", istituito dalla ex Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino.

- Dal 15 Dicembre 2012 al 14 Dicembre 2017 Componente del C.d.A. dell'incubatore d'impresa denominato "Manage and Monitor – M2" s.r.l., designato in rappresentanza dell'Università degli Studi di Torino.

- Dal 1° Ottobre 2013 al 30 Settembre 2019 Presidente del CdS della Laurea Triennale in Management dell'Informazione e della Comunicazione Aziendale (Laurea Triennale ex L. 270/2004; Classe di laurea: L-18), afferente al Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino.

- Dall' 1° Ottobre 2013 al 31 Ottobre 2020 Componente del Consiglio della Biblioteca della Scuola di Management ed Economia dell'Università degli Studi di Torino.

- Dal 1° Marzo 2014 al 31 Ottobre 2017 Vice-Presidente del Consiglio della Biblioteca della Scuola di Management ed Economia dell'Università degli Studi di Torino.

ATTUALE

A2 - Attività Istituzionali di Organizzazione svolte in ambito Nazionale - Sezione n.2

- Dal 1° Novembre 2015 al 30 Settembre 2019 Componente del Consiglio della Scuola di Management ed Economia dell'Università degli Studi di Torino.

- Dal 1° Dicembre 2017 al 30 Novembre 2018 Componente del Gruppo di lavoro per la definizione del "TARM di Ateneo" dell'Università degli Studi di Torino.

- Dal 1° Novembre 2017 al 31 Ottobre 2020 Componente del Comitato Direttivo del Sistema Bibliotecario di Ateneo (SBA) dell'Università degli Studi di Torino.

- Dal 1° Novembre 2017 al 31 Ottobre 2020 Presidente del Consiglio della Biblioteca della Scuola di Management ed Economia dell'Università degli Studi di Torino.

- Dall'A.A. 2019/2020 a tutt'oggi Componente del Comitato scientifico del Master Universitario di Secondo Livello "MIAS – Master in Management delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere", istituito dal Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino.

- Dall'A.A. 2020/2021 a tutt'oggi Componente del Comitato scientifico del Master Universitario di Secondo Livello "Sicurezza delle cure, governo clinico e gestione del contenzioso", istituito dal Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino.

- Dal 1° Ottobre 2019 al 30 Settembre 2022 Componente del Presidio della Qualità di Ateneo (PQA) dell'Università degli Studi di Torino.

- Dall'Agosto 2023 Componente del Comitato Scientifico della Scuola di Alta Formazione (SAF) dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili del Piemonte e della Valle d'Aosta, presso il Dipartimento di Management "Valter Cantino" dell'Università degli Studi di Torino.

- Presso il CdS della Laurea Triennale in Management dell'Informazione e della Comunicazione Aziendale (Laurea Triennale ex D.M. 270/2004; Classe di laurea: L-18), afferente al Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino:

1. Dal 1°/10/2013 al 30/09/2015 Presidente della Commissione del Riesame;
2. Dal 1°/10/2015 al 30/09/2016 Presidente della Commissione del Gruppo del Riesame;
3. Dal 1°/10/2015 al 30/09/2016 Presidente della Commissione Consultiva Paritetica;
4. Dal 1°/10/2016 al 30/09/2019 Presidente della Commissione del Monitoraggio e del Riesame (CMR).

ATTUALE

A3 - Attività Istituzionali di Organizzazione svolte in ambito Interazionale - Sezione n.1

- Dall'A.A. 2009/2010 a tutt'oggi Revisore per la Valutazione dei Programmi di Ricerca Comunitari, iscritto nell'Albo istituito presso la Commissione Europea (European Commission ECAS expert Id: EX2006C099501).

- Nell'A.A. 2012/2013 responsabile scientifico-organizzativo dell'Inter-Institutional Agreement avente per oggetto la programmazione di attività di docenza e ricerca internazionale tra l'Università degli Studi di Torino e l'University Politehnica of Bucharest (Romania), referente locale prof. Gheorghe Militaru.

- Nell'A.A. 2013/2014 responsabile scientifico-organizzativo dell'Inter-Institutional Agreement avente per oggetto la programmazione di attività di docenza e ricerca internazionale tra l'Università degli Studi di Torino e la Stefan Cel Mare University of Suceava (Romania), referente locale prof. Angela Albu.

- Nell'A.A. 2013/2014 responsabile scientifico-organizzativo dell'Inter-Institutional Agreement avente per oggetto la programmazione di attività di docenza e ricerca internazionale tra l'Università degli Studi di Torino e l'University Politehnica of Bucharest (Romania), referente locale prof. Adrian Ioana.

- Nell'A.A. 2013/2014 responsabile scientifico-organizzativo dell'Inter-Institutional Agreement avente per oggetto la programmazione di attività di docenza e ricerca internazionale tra l'Università degli Studi di Torino e l'University Politehnica of Bucharest (Romania), referente locale prof. Gheorghe Militaru.

- Dall'A.A. 2014/2015 responsabile scientifico-organizzativo dell'Inter-Istitutional Agreement 2014-2021, avente per oggetto la programmazione di attività di docenza e ricerca internazionale tra l'Università degli Studi di Torino e l'University Politehnica of Bucharest (Romania), referente locale prof. Gheorghe Militaru.
- Dall'A.A. 2014/2015 responsabile scientifico-organizzativo dell'Inter-Istitutional Agreement 2014-2021, avente per oggetto la programmazione di attività di docenza e ricerca internazionale tra l'Università degli Studi di Torino e la Stefan Cel Mare University of Suceava (Romania), referente locale prof. Angela Albu.
- Dall'A.A. 2015/2016 responsabile scientifico-organizzativo dell'Inter-Istitutional Agreement 2015-2021, avente per oggetto la programmazione di attività di docenza e ricerca internazionale tra l'Università degli Studi di Torino e l'University "Lucian Blaga" of Sibiu (ULBS), referente locale prof.ssa Daniela Preda.
- Dall'A.A. 2016/2017 responsabile scientifico-organizzativo dell'Inter-Istitutional Agreement 2017-2021, avente per oggetto la programmazione di attività di docenza e ricerca internazionale tra l'Università degli Studi di Torino e l'University of Patras (Greece), referente locale prof. Nikos Karamados.

ATTUALE

A3 - Attività Istituzionali di Organizzazione svolte in ambito Interazionale - Sezione n.2

- Dall'A.A. 2017/2018 responsabile scientifico-organizzativo dell'Inter-Istitutional Agreement 2019-2021, avente per oggetto la programmazione di attività di docenza e ricerca internazionale tra l'Università degli Studi di Torino e la Bucharest University of Economic Studies (Academia de Studii Economice din București, - ASE) (Romania), referente locale prof. Nadia Albu.
- Dall'A.A. 2020/2021 responsabile scientifico-organizzativo dell'Inter-Istitutional Agreement 2021-2022, avente per oggetto la programmazione di attività di docenza e ricerca internazionale tra l'Università degli Studi di Torino e l'Erciyes University (Turchia), referente locale prof. Mehmet Ulas Cinar.

B-ATTIVITÀ DI RICERCA

ATTUALE

B1 - Premi e Riconoscimenti - Sezione n.1

- Nell'A.A. 2008/2009 vincitore del Premio "Iniziativa di Incentivazione all'Internazionalizzazione alla Ricerca (IIR) 2008" (Prima Edizione), riconoscimento indetto dalla ex Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino e rivolto ai docenti della Facoltà che hanno realizzato una produzione scientifica con visibilità internazionale nel quinquennio 2003-2007 (si riporta il seguente estratto del bando; "(...) *Scopo dell'Iniziativa di Incentivazione all'Internazionalizzazione alla Ricerca (IIR) 2008* è di incentivare il personale docente della Facoltà a pubblicare articoli su riviste scientifiche "peer-reviewed" e di prestigio internazionale, oppure monografie presso prestigiose case editrici, al fine di aumentare la visibilità della Facoltà di Economia nell'ambiente scientifico internazionale, e quindi avvalorare la posizione dell'Università degli Studi di Torino nei vari "ranking" nei quali la produzione scientifica di rilevanza internazionale riceve un peso significativo (2008) (...)").
- Nel Luglio 2009 vincitore della Borsa di studio indetta dalla ex Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino per la partecipazione al Corso di Specializzazione in "Research Methodology and Publication" a cura dell'ESCP-EAP (European School of Management) presso la sede inglese della Business School al Parsifal College di Hampstead, 527 Finchley Road, NW3 7BG, London (GB).
- Nell'Ottobre 2011 riconoscimento della relazione - M. Pollifroni (2011). "Profili di misurazione della sostenibilità ambientale e della responsabilità sociale nel bilancio dell'azienda pubblica: una proposta di sistematizzazione" - tra le più significative tra quelle accettate ai lavori del XXXIII° Convegno Nazionale A.I.D.E.A. (Accademia Italiana di Economia Aziendale) ed inserita nella pubblicazione: AA. VV. (a cura di): E. Borgonovi R. Mussari, "COLLABORARE E COMPETERE PER UN MERCATO RESPONSABILE E SOSTENIBILE. Amministrazioni pubbliche, enti non profit, fondazioni, imprese cooperative, imprese sociali", vo I. XXXIII, p. 373-396, Bologna (BO): Società editrice il Mulino, ISBN: 9788815234070.
- Nel Dicembre 2013 autore finalista al 1° Premio Nazionale di Divulgazione Scientifica 2013, promosso dall'Associazione Italiana del Libro e conferito il 9 Dicembre 2013 presso il CNR di Roma (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://www.associazioneitalianadelibro.it/>), con la seguente pubblicazione: Pollifroni M., "Lineamenti di Etica Aziendale", Giappichelli (ISBN/EAN: 978-88-348-3850-1), Torino, 2012, pp. VIII-180.
- Nel Dicembre 2014 destinatario del riconoscimento previsto dalla procedura selettiva per attribuzione da parte dell'ex MIUR dell' "incentivo una tantum", premio attribuito secondo criteri di merito accademico e scientifico (di cui all'art. 29 c. 19 della Legge 240/2010).

ATTUALE

B1 - Premi e Riconoscimenti - Sezione n.2

- Nel Maggio 2015 vincitore - con il paper "Some Aspects about Product Management of Electric Arc Furnace Elements" di Ioana A., Semenescu A., Marcu D., Pollifroni M., Brezinova M. - del "IManE 2015 Awards" del "Best Paper", attribuito ai papers migliori presentati alla "19th International Conference: Innovative Manufacturing Engineering Conference, IManE 2015", organizzata dalla "Gheorghe Asachi" University of Iași - Faculty of Machine Manufacturing and Industrial Engineering e dai Departments of Machine Manufacturing Technology (Manufacturing Engineering) and the Precision Micro-Machining Center from University of Toledo (USA), 20-22 Maggio 2015, Iasi (Romania) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://2015.imane.ro/conference-program/>).

- Nel Maggio 2016 vincitore – con il paper *“Diversity as Richness: the Perspectives to change from being a Determinant of Risk Management to become a Strategic Leverage to the Competitive Advantage”* di Pollifroni M., Militaru G., Ioana A. – del *“Best Paper Award”* attribuito ai papers migliori presentati alla *“Risk Management International Conference - 1st Edition”*, organizzata dal Dipartimento di Management dell’Università degli Studi di Torino, tenutasi presso la Scuola di Management ed Economia il 5-6 Maggio 2016, Torino (Italia) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://riskmanagementconference.it/>).

ATTUALE

B2 - Responsabilità Scientifica e Partecipazione a Progetti di Ricerca Scientifica Universitaria - Sezione n.1

- (1998) Titolo del Progetto: La programmazione e il controllo nelle imprese italiane nei diversi settori (continuazione). Responsabile Scientifico: prof. Dezzani. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (1999) Titolo del Progetto: La programmazione e il controllo nelle imprese italiane nei diversi settori. Responsabile Scientifico: prof. Dezzani F. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2000) Titolo del Progetto: La gestione e l’organizzazione delle imprese italiane nei diversi settori: confronti internazionali. Responsabile: prof. Dezzani F. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2000) Titolo del Progetto: Il “Management per processi delle aziende private e pubbliche in ambito nazionale e internazionale. Responsabile Scientifico: prof. Brusa L. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2001) Titolo del Progetto: La gestione e l’organizzazione delle imprese italiane nei diversi settori: confronti internazionali. Responsabile Scientifico: prof. Dezzani F. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2002) Titolo del Progetto: I sistemi di informazione per le decisioni aziendali e per la comunicazione economico-finanziaria. Responsabile Scientifico: prof. Pisoni P. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2002) Titolo del Progetto: La gestione e l’organizzazione delle imprese italiane nei diversi settori: confronti internazionali. Responsabile: prof. Dezzani F. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2002) Partecipante al Programma di Ricerca PRIN Bando 2002, Coordinatore scientifico del Programma di Ricerca prof. Giovanni Melis, Responsabile scientifico dell’Unità di Ricerca di Torino prof. Luigi Puddu, Protocollo 2002132978_004, Area 13 – Scienze economiche e statistiche. Titolo del Programma di Ricerca “La chiarezza e la rappresentazione veritiera e corretta dei bilanci degli enti strumentali regionali: il caso Piemonte”. Decorrenza 16/12/2001. Durata 24 mesi. Componente l’Unità di Ricerca di Torino.
- (2003) Titolo del Progetto: I sistemi di informazioni per le decisioni aziendali e per la comunicazione economico-finanziaria. Responsabile Scientifico: prof. Pisoni P. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2003) Titolo del Progetto: Implementazione e controllo delle strategie aziendali e impatto sulle scelte organizzative. Responsabile Scientifico: prof. Brusa L. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2003) Titolo del Progetto: La gestione e l’organizzazione delle imprese italiane nei diversi settori: confronti internazionali (continuazione). Responsabile Scientifico: prof. Dezzani F. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2004) Titolo del Progetto: Implementazione e controllo delle strategie aziendali e impatto sulle scelte organizzative. Responsabile Scientifico: prof. Brusa L. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.

ATTUALE

B2 - Responsabilità Scientifica e Partecipazione a Progetti di Ricerca Scientifica Universitaria - Sezione n.2

- (2004) Titolo del Progetto: La gestione e l’organizzazione delle imprese italiane nei diversi settori: confronti internazionali (continuazione). Responsabile Scientifico: prof. Dezzani F. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2004) Partecipante al Programma di Ricerca PRIN Bando 2004, Coordinatore scientifico del Programma di Ricerca prof. Giovanni Melis, Responsabile scientifico dell’Unità di Ricerca di Torino prof. Luigi Puddu, Protocollo 2004134519_004, Area 13 – Scienze economiche e statistiche. Titolo del Programma di Ricerca “Confronto tra i principi contabili pubblici e privati”. Decorrenza 30/11/2004. Durata 24 mesi. Componente l’Unità di Ricerca di Torino.
- (2005) Titolo del Progetto: Formulazione della strategia aziendale, pianificazione strategica e controllo di gestione: come rendere unitario e coerente il processo. Responsabile Scientifico: prof. Brusa L. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2005) Titolo del Progetto: La contabilità delle imprese italiane alla luce dei principi contabili internazionali: confronti internazionali. Responsabile Scientifico: prof. Dezzani F. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2005) Titolo del Progetto: La misurazione del valore del capitale umano. Responsabile Scientifico: prof. Bocchino U. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- 06- (2006) Titolo del Progetto: Etica e rendicontazione sociale nell’economia aziendale (continuazione). Responsabile Scientifico: prof. Bocchino U. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- 06- (2006) Titolo del Progetto: Formulazione della strategia aziendale, pianificazione strategica e controllo di gestione: come rendere unitario il processo (continuazione). Responsabile Scientifico: prof. Brusa L. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2006) Titolo del Progetto: La contabilità delle imprese italiane alla luce dei principi contabili internazionali: confronti internazionali (continuazione). Responsabile scientifico: prof. Dezzani F. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.

- (2007) Titolo del Progetto: L'applicazione degli standard contabili (IAS/IFRS) al bilancio delle imprese: analisi delle problematiche operative nell'ottica della comunicazione economico-finanziaria delle imprese italiane. Responsabile Scientifico: prof. Dezzani F. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2007) Titolo del Progetto: La gestione dei flussi di tesoreria pubblica. Il caso dei rapporti nelle università tra sede centrale e centri di gestione autonoma. Responsabile Scientifico: prof. Puddu L. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2007) Titolo del Progetto: La misurazione del valore del capitale umano. Responsabile Scientifico: prof. Bocchino U. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.

ATTUALE

B2 - Responsabilità Scientifica e Partecipazione a Progetti di Ricerca Scientifica Universitaria - Sezione n.3

- (2008) Titolo del Progetto: L'economia delle aziende nel settore abbigliamento ed accessori di lusso. Aspetti organizzativi, gestionali e di bilancio. Responsabile Scientifico: prof. Giacosa E. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2008) Titolo del Progetto: La struttura remunerativa del personale nelle aziende private e pubbliche: il caso Piemonte; Responsabile Scientifico: prof. Puddu L. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2008) Responsabile Scientifico del Progetto di Ricerca finanziata (ex 60%) dal Titolo: Le meta variabili di ottimizzazione nella governante d'azienda: ricerca di evidenze empiriche e di correlazione (2008). Durata 24 mesi.
- (2009) Titolo del Progetto: Evoluzione internazionale dei bilanci. Responsabile Scientifico: prof. Dezzani F. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2009) Responsabile Scientifico dell'Unità di Ricerca afferente al Dipartimento di Management, Sezione di Ragioneria ed Economia Aziendale "G. Ferrero", dell'Università degli Studi di Torino del Progetto di Ricerca finanziato dalla Regione Piemonte (Bando Scienze umane e sociali approvato con Determinazione Dirigenziale n. 229/DB1300 del 19 Novembre 2008, S.O. n. 2 al BUR 48/2008) denominato "*Pollenzo Index environmental and economics design* (in acronimo POLIEDRO" (durata del progetto: Dicembre 2009 - Dicembre 2012, prorogato a Gennaio 2013).
- (2012) Titolo del Progetto: L'integrazione tra corporate governance, strategic control e risk management: strumenti di gestione interna e di comunicazione economico-finanziaria. Responsabile Scientifico: prof. Pisoni P. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2012) Componente del Gruppo di Ricerca inerente al Progetto di Ricerca finanziato dalla Regione Piemonte denominato "Destinazione Impresa" (Codice DB1815 D.D. 30 ottobre 2013, n. 507, D.G.R. n. 14 - 3853 del 14.05.2012. Programma di cooperazione Italia - Svizzera 2007-2013 - Progetto "*Destination company-Destinazione Impresa*" - Approvazione dello schema di Convenzione con l'Università degli Studi di Torino, Dipartimento di Management), responsabile scientifico per il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino prof. Riccardo Beltramo (durata del progetto: Ottobre 2013-Marzo 2015) e responsabile per la realizzazione dell'Azione 3 "*Studio e determinazione della catena del valore del turismo industriale ed elaborazione di eventuali meccanismi di incentivazione*".
- (2013) Titolo del Progetto: Strumenti di informazione interna per la gestione aziendale e di comunicazione economico finanziaria. Responsabile Scientifico: prof. Pisoni P. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2014) Titolo del Progetto: Evoluzione degli strumenti di formazione interna ed esterna di imprese e amministrazioni pubbliche, in un contesto di crisi e di un suo superamento. Responsabile Scientifico: prof. Brusa L. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.

ATTUALE

B2 - Responsabilità Scientifica e Partecipazione a Progetti di Ricerca Scientifica Universitaria - Sezione n.4

- (2015) L'organizzazione e la gestione dei servizi di interesse economico generale di ambito locale. Responsabile Scientifico: prof.ssa Tradori V. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2016) Titolo del Progetto: Governo controllo etica aziendale. Responsabile Scientifico: prof.ssa Tradori V. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2017) Titolo del Progetto: Sistemi di organizzazione, gestione ed audit aziendale. Responsabile Scientifico: prof.ssa Tradori V. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2018) Responsabile Scientifico del Progetto di Ricerca finanziata (ex 60%) dal Titolo: Le finalità euristiche dell'innovazione nei processi gestionali, organizzativi e riorganizzativi afferenti al settore pubblico e privato (2018). Durata 24 mesi.
- (2019) Titolo del Progetto: Strumenti di informazione interna / esterna per una gestione più sostenibile di imprese e amministrazioni pubbliche. Responsabile Scientifico: Pisoni P. M. Durata 33 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2020) Titolo del Progetto: - Integrated Thinking for Complementing Accountability and Responsibility within Enterprises. Responsabile Scientifico: prof. Cantino V. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2021) Titolo del Progetto: Strumenti di informazione interna/esterna per una gestione più innovativa di imprese e amministrazioni pubbliche. Responsabile Scientifico: prof. Cantino V. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2022) Componente del Gruppo di Ricerca inerente al Progetto di Ricerca "Next Generation UPP: nuovi schemi collaborativi tra Università e uffici giudiziari per il miglioramento dell'efficienza e delle prestazioni della giustizia nell'Italia Nord Ovest" - PON Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020 -Asse I - Azione 1.4.1 CUP D19J22000240006 (durata del progetto: Aprile 2022-Settembre 2023).

- (2022) Titolo del Progetto: Strumenti di informazione interna/esterna per una gestione più innovativa di imprese e amministrazioni pubbliche. Responsabile Scientifico: prof.ssa Broccardo L. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2023) Titolo del Progetto: Informazioni sulla sostenibilità, rischi ESG e performance aziendali. Responsabile Scientifico: prof. Rizzato F. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2024) Titolo del Progetto: Tassonomia UE degli investimenti sostenibili e performance ESG dei gruppi quotati: un'analisi empirica. Responsabile Scientifico: prof. Rizzato F. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.

ATTUALE

B3 - Partecipazione in Comitati Editoriali Internazionali e Nazionali - Editorial Board Member/Editor-in-Chief - Sezione n.1

- (2013) Nel 2013 componente dell'Editorial Advisory Board della pubblicazione "*E-Government Implementation and Practice in Developing Countries*", Publisher: IGI Global, Hershey, Pennsylvania (USA) (ISBN: 9781466640900) (<http://www.igi-global.com/book/government-implementation-practice-developing-countries/73667&f=e-book>).
- (2013) Nel 2013 componente dell'Editorial Advisory Board della pubblicazione "*Developing E-Government Projects: Frameworks and Methodologies*", Publisher: IGI Global, Hershey, Pennsylvania (USA) (ISBN: 9781466642454) (<http://www.igi-global.com/book/developing-government-projects/74375>).
- (2014) Nel 2014 componente dell'Editorial Advisory Board della pubblicazione "*Emerging Mobile and Web 2.0 Technologies for Connected E-Government*", Publisher: IGI Global, Hershey, Pennsylvania (USA); (ISBN: 9781466660823) (<http://www.igi-global.com/book/emerging-mobile-web-technologies-connected/99888#author-editor-biography>).
- (2017) Dal Febbraio 2017 a tutt'oggi membro dell'Editorial Board del Journal "*Business Ethics and Leadership (BEL)*", Publisher: Armg Publishing (Ukraine); (ISSN-print 2520-6761; ISSN-online 2520-6311) (<http://armgpublishing.sumdu.edu.ua/partnership/>).
- (2017) Dal Settembre 2017 al Dicembre 2021 membro dell'Editorial Board del Journal "*Business and Economics Journal*", Publisher: Armg Publishing (India), (ISSN: 2151-6219) (<http://armgpublishing.sumdu.edu.ua/partnership/>).
- (2018) Dal Febbraio 2018 al Dicembre 2021 Editor-in-Chief del "*Business Studies Journal*" (BSJ), Publisher: Allied Business Academies, London (UK), Editor-in-Chief: Massimo Pollifroni (Print ISSN: 1944-656X; Online ISSN: 1944-6578) (<https://www.abacademies.org/journals/business-studies-journal-home.html>).
- (2018) Dal Gennaio 2018 a tutt'oggi membro dell'Editorial Board del Journal "*Journal of Business Management and Computer Applications*" (UPI-JBMCA), Publisher: UPI - Unique Pub International (India), (ISSN: 2581-4559) (<https://uniquepubinternational.com/>).
- (2019) Dall'Agosto 2019 a tutt'oggi membro dell'Editorial Board del Journal "*Revista Economică*"; Publisher: Editura Continent in cooperation with The Lucian Blaga University of Sibiu (Romania) [ISSN: 1582-6260 (print), 2344-5424 (online)] (<http://economie.ulbsibiu.ro/revista.economica/index.php>).
- (2020) Dal Gennaio 2020 a tutt'oggi membro dell'Editorial Board della "*Rivista Trimestrale di Scienza dell'Amministrazione. Studi di Teoria e Ricerca Sociale*"; Open Access Journal, Milano (Italia) [ISSN 0391-190X, ISSN 1972-4942] (<http://www.rtsa.eu/board.html>).
- (2021) Dal 18 Dicembre 2021 a tutt'oggi membro dell'Editorial Board della "*International Journal of Economics and Financial Research*", Publisher: Academic Research Publishing Group [ISSN 2413-8533, ISSN 2411-9407] (<https://arpgweb.com/journal/journal/5/edit>)

ATTUALE

B3 - Partecipazione in Comitati Editoriali Internazionali e Nazionali - Editorial Board Reviewer - Sezione n.2

- (2010) Dal Giugno 2010 a tutt'oggi Reviewer della Rivista "*Economia Aziendale Online, Business and Management Sciences International Quarterly Review*" (ISSN: 2038-5498), Publisher: Pavia University Press, Pavia (PV), Editor-in-Chief: Piero Mella.
- (2010) Dall'Agosto 2010 a tutt'oggi Reviewer della "*Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*" (ISSN: 1593-9154), Publisher: RIREA, Roma (ROMA), Direttore Responsabile ed Editoriale: Giovanna Nobile.
- (2012) Nel 2012 Reviewer della "*Rivista Contabilità e Cultura aziendale*" (ISSN: 1721-5242), Publisher: RIREA, Roma (ROMA), Direttore Scientifico e Responsabile: Stefania Servalli.
- (2014) Dal Luglio 2014 a tutt'oggi componente del Reviewer Committee della Rivista "*Electronic Journal of Business Research Methods*" (EJBRM) (ISSN 1477-7029), Publisher: Academic Conferences and Publishing International Limited - 33 Wood Lane, Sonning Common, RG4 9SJ, England (UK), Editor-in-Chief: Dr. Ann Brown Senior.
- (2014) Dal Luglio 2014 a tutt'oggi componente del Reviewer Committee della Rivista "*Electronic Journal of e-Government*" (EJEG) (ISSN: 1479-439X), Publisher: Academic Conferences and Publishing International Limited - 33 Wood Lane, Sonning Common, RG4 9SJ, England (UK) Editor-in-Chief: Frank Bannister.
- (2014) Dal Novembre 2014 a tutt'oggi Reviewer della Rivista "*Impresa Progetto - Electronic Journal of Management*" (www.impresaprogetto.it), (ISSN 1824-3576), Publisher: Dipartimento di Economia dell'Università degli Studi di Genova, Via Vivaldi 5, 16126 Genova; Editor-in-Chief: Piermaria Ferrando.
- (2015) Dal Gennaio 2015 a tutt'oggi componente del Reviewer Committee della Rivista "*Scienze e Ricerche*", Publisher: Associazione Italiana del Libro (<http://www.associazioneitalianadelibro.it/site/>), (ISSN 2283-5873). Redazione: Via Giuseppe Rosso 1/a, 00136 Roma; Editor-in-Chief: Giancarlo Dosi.
- (2015) Dall'Aprile 2015 a tutt'oggi Reviewer della Collana "*Rirea AZIENDE*", Publisher: RIREA, Roma (ROMA), collana diretta da Gianfranco Capodaglio.

- (2017) Dal Gennaio 2017 a tutt'oggi Reviewer di "*Springer CICBA*", iniziativa accademica internazionale realizzata dalla Calcutta Business School (India) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://cicba-2017.in/>).
- (2017) Dal Novembre 2017 a tutt'oggi Reviewer del Journal "*Business Ethics and Leadership (BEL)*", Publisher: Armg Publishing (Ukraine); Editor-in-Chief: Tetyana Vasilyeva (ISSN-print 2520-6761; ISSN-online 2520-6311) (<http://armgpublishing.sumdu.edu.ua/partnership/>).
- (2018) Dall'Aprile 2018 a tutt'oggi Reviewer della Rivista "*Mecosan - Management ed Economia Sanitaria*" (ISSN: 1121-6921), Publisher: FrancoAngeli – Journals & Series. Redazione: Università Bocconi, Cergas, Via Roentgen 1, 20136 Milano; Editor-in-Chief: Elio Borgonovi (http://ojs.francoangeli.it/_ojs/index.php/mec).

ATTUALE

B3 - Partecipazione in Comitati Editoriali Internazionali e Nazionali - Editorial Board Reviewer - Sezione n.3

- (2019) Dal Maggio 2019 a tutt'oggi Reviewer della Rivista "*Studies in Higher Education*" (Print ISSN: 0307-5079 Online ISSN: 1470-174X), Publisher: Taylor & Francis Editor. Redazione: Registered in England & Wales No. 3099067, 5 Howick Place, London, SW1P 1WG; Editor-in-Chief: Prof. V. Lynn Meek (<https://www.tandfonline.com/toc/cshe20/current>).
- (2019) Dall'Agosto 2019 a tutt'oggi Reviewer del Journal "*Revista Economică*"; Publisher: Editura Continent in cooperation with The Lucian Blaga University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences, Center of Economic Research; Editor-in-Chief: Eduard Alexandru Stoica – Lucian Blaga University of Sibiu, Romania [ISSN: 1582-6260 (print), 2344-5424 (online)] (<http://economice.ulbsibiu.ro/revista.economica/index.php>).
- (2021) Dal Giugno 2021 a tutt'oggi Reviewer della Collana "*Business Administration and Accounting Studies*", Giappichelli, Torino, Responsabile scientifico: P. Pisoni. Collana di monografie accreditata AIDEA (<https://www.accademiaaidea.it/accreditamento-collane-di-monografie/>).

ATTUALE

B4 - Partecipazione in Comitati Scientifici Internazionali - Sezione n.1

- (2016) Dal 2016-09-11 a tutt'oggi Presidente dell'"International Engineering and Technology Institute – IETI – Turin Branch", iniziativa accademica internazionale realizzata dal "International Engineering and Technology Institute – IETI" (Hong Kong) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://www.ieti.net/>).
- (2016) Nel 2016 nominato componente del Comitato Scientifico del "*Premio Nazionale di Editoria Universitaria*", promosso dall'Associazione Italiana del Libro (con sede a Roma, Via G. Rosso 1/a), editrice della Rivista "*Scienze e Ricerche*" (ISSN 2283-5873) (<http://www.associazioneitalianadelibro.it/site/>).
- (2016) Nel 2016 nominato membro dell'International Scientific Committee della "*Conference on Materials Science and Technologies – RoMat 2016*", Presidente prof. Iulian Antoniac, University Politehnica of Bucharest, iniziativa accademica internazionale realizzata dalla Faculty Materials Science and Engineering, University Politehnica of Bucharest (Romania) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://romat2016.eu/>).
- (2017) Nel 2017 componente del *Technical Program Committee* della "*International Conference on Computational Intelligence, Communications, and Business Analytics – Springer CICBA 2017*", iniziativa accademica internazionale realizzata dalla Calcutta Business School (India) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://cicba-2017.in/>).
- (2017) Dal 2017 a tutt'oggi componente dell'International Scientific Committee della "*International Economic Conference in Sibiu*", iniziativa accademica internazionale realizzata dalla "Lucian Blaga" University of Sibiu, (Romania) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://iecs.ulbsibiu.ro/>).
- (2017) Nel 2017 componente dell'International Scientific Committee della "*International Conference on Economics, Finance and Statistics – ICEFS 2017*", iniziativa accademica internazionale realizzata dal "International Engineering and Technology Institute – IETI" (Hong Kong) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://www.ieti.net/>).
- (2018) Dal 2018 componente a tutt'oggi del Program Committee della "*International Conference on Finance, Economics, Management and IT Business (FEMIB)*", iniziativa accademica internazionale realizzata dall'Institute for Systems and Technologies of Information, Control and Communication (INSTICC) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://www.femib.scitevents.org/>).
- (2018) Nel 2018 componente dell'International Scientific Committee della "*International Conference on Business and Economics – ICBE 2018*", iniziativa accademica internazionale organizzata dalla Faculty of Accounting and Financial Management della Spiru Haret University of Constantza (Romania) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://www.icbe-ct.com>).

ATTUALE

B4 - Partecipazione in Comitati Scientifici Internazionali - Sezione n.2

- (2018) Nel 2018 componente dell'International Scientific Committee della "*International Conference on Economics, Finance and Statistics – ICEFS-2018*", iniziativa accademica internazionale realizzata dal "International Engineering and Technology Institute – IETI" (Hong Kong) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://www.ieti.net/>).
- (2018) Nel 2018 componente dell'International Scientific Committee della "*2018 Asia-Pacific Conference on Applied Mathematics and Statistics – AMS 2018*", Hanoi (Vietnam) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://www.apcams.org/comm.html>).

- (2018) Nel 2018 componente del Comitato Organizzatore del XIV° Convegno Nazionale della SISR *"Storia della Ragioneria e Arti – Accounting History and Arts"*, 22-23 Novembre 2018, Torino (Italia).
- (2018) Dal 2018 a tutt'oggi componente dell'International Scientific Committee della *"International Economic Conference in Sibiu – IECS"*, iniziativa accademica internazionale realizzata dalla "Lucian Blaga" University of Sibiu, (Romania) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://iecs.ulbsibiu.ro/>).
- (2019) Dal Novembre 2019 a tutt'oggi componente dell'International Scientific Committee della *"International Conference of Management and Industrial Engineering (ICMIE)"*, Bucharest (Romania) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://www.icmie-faima.ro/committees/>).
- (2019) Dal 2019 componente dell'International Scientific Committee della *"Asia-Pacific Conference on Applied Mathematics and Statistics – AMS"*, Kuala Lumpur (Malesia) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://www.apcams.org/2019@kl.html>).

ATTUALE

B5 - Attività in Corsi di Dottorato Internazionali e Nazionali

- Dall'A.A. 2010/2011 all'A.A. 2017/2018 Componente del Collegio docenti del *"Corso di Dottorato di ricerca in Business and Management"* della Scuola di Dottorato in Scienze Umane e Sociali dell'Università degli Studi di Torino.
- Nell'A.A. 2013/2014 nominato Membro effettivo della Commissione giudicatrice per l'esame finale nel *"Corso di Dottorato in Business and Management"* e del *"Corso di Dottorato in Economia Aziendale"* dell'Università degli Studi di Torino.
- Nell'A.A. 2014/2015 nominato Membro effettivo della Commissione giudicatrice per l'esame finale nel *"Corso di Dottorato di ricerca in Analisi dei sistemi economici e sociali: impresa, istituzioni, territorio"*, promosso su iniziativa del Dipartimento di Diritto, Economia, Management e Metodi Quantitativi (DEMM) dell'Università degli Studi del Sannio.
- Nell'A.A. 2019/2020 incaricato di docenze presso il *"Corso di Dottorato in Diritto ed Economia"* promosso su iniziativa del Dipartimento di Giurisprudenza, Economia e Scienze Umane dell'Università *"Mediterranea"* di Reggio Calabria.
- Nell'A.A. 2019/2020 incaricato di docenze presso il *"Corso di Dottorato in Scienze Economiche e Aziendali"* promosso su iniziativa del Dipartimento di Economia, Statistica e Finanza e del Dipartimento di Scienze Aziendali e Giuridiche dell'Università della Calabria.
- Nell'A.A. 2020/2021 nominato Honorary Member nel Scientific Board della Scuola di Dottorato della University Politehnica of Bucharest (UPB) *"Doctoral School of Entrepreneurship, Business Engineering and Management"*, University Politehnica of Bucharest, 313, Splaiul Independentei, RO-060042, Bucharest (Romania).
- Nell'A.A. 2020/2021 nominato Presidente della Commissione giudicatrice per l'esame finale del XXXII° Ciclo del Dottorato di Ricerca in *"Mercati, impresa e consumatori"*, presso l'Università degli Studi di Roma Tre (Roma, 13/10/2020).

ATTUALE

B6 - Pubblicazioni Scientifiche - Monografie - Sezione n.1

- Pollifroni M. (2001), *"L'economia dell'azienda universitaria"*, Giappichelli (ISBN: 88-348-1209-3), Torino, pp. XII-276.
- Pollifroni M. (2003), *"Processi e modelli di e-government ed e-governance applicati all'azienda pubblica"*, Serie Seconda della collana Università degli Studi di Torino, Collana sottoposta a procedura di referaggio dipartimentale, Pubblicazione dell'Istituto di Ragioneria ed Economia Aziendale *"Giovanni Ferrero"*, Giuffrè (ISBN: 88-14-10216-3; EAN: 978-88-141-0216-5), Milano, pp. XII-353.
- Pollifroni M. (2007), *"Public Sector Social Responsibility. Strumenti di rendicontazione etico-sociale per l'azienda pubblica"*, Serie Seconda della collana Università degli Studi di Torino, Collana sottoposta a referaggio dipartimentale, Pubblicazione dell'Istituto di Ragioneria ed Economia Aziendale *"Giovanni Ferrero"*, Giuffrè (ISBN: 88-14-13653-X; EAN: 978-88-141-3653-5), Milano, pp. XIV-386.
- Pollifroni M. (2010), *"Green Public Accounting. Profili di rendicontazione ambientale per un'azienda pubblica responsabile e sostenibile"*, Giappichelli (ISBN: 978-88-348-9789-8), Torino, pp. X-236.
- Pollifroni M. (2012), *"Lineamenti di Etica Aziendale"*, Giappichelli (ISBN: 978-88-348-3850-1), Torino, pp. VIII-180 (Nota: finalista al 1° Premio Nazionale di Divulgazione Scientifica 2013, promosso dall'Associazione Italiana del Libro e conferito il 9 Dicembre 2013 presso il CNR di Roma. Per maggiori informazioni si veda il seguente sito: www.associazioneitalianadelibro.it).
- Puddu L., Büchi G., Pollifroni M., Sorano E., Rainero C., Tradori V., Indelicato A., Secinaro S. (2012), *"Ragioneria Pubblica: il "Sistema Unico" di rilevazione contabile per le aziende pubbliche. Modello teorico e casi di studio"*, Celid (ISBN: 978-88-7661-970-0), Torino, pp. 1-117.
- Puddu L., Indelicato A., Pollifroni M., Rainero C., Secinaro S., Sorano E., Tradori V. (2014), *"Appunti di «Ragioneria pubblica applicata»"*, Celid (ISBN: 978-88-678-9041-5), Torino, pp. 1-215.
- Pollifroni M. (2017), *"L'Etica Aziendale nei Processi di Globalizzazione dei Mercati. Paradigmi, Determinanti, Valutazioni"*, collana *"Studi di Ragioneria e di Economia Aziendale"* fondata da Gianfranco Zanda e diretta da Eugenio D'Amico accreditata AIDEA e SIDREA, Giappichelli (ISBN: 978-88-9210944-5), Torino, Vol. 71, pp. VIII-136.
- Pollifroni M. (2020), *"Open-Government. I processi di reingegnerizzazione dell'azienda pubblica tra etica ed innovazione"*, collana *"Studi di Ragioneria e di Economia Aziendale"* fondata da Gianfranco Zanda e diretta da Eugenio D'Amico accreditata AIDEA e SIDREA, Giappichelli, (ISBN: 9788892134263), Torino, Vol.78, pp. VIII-160.

ATTUALE

B6 - Pubblicazioni Scientifiche - Monografie - Sezione n.2

- Pollifroni M. (2021), *"Ambiente, Pandemie, Economie & Aziende. Alla ricerca della "vocazione sociale" dell'azienda resiliente"*, collana *"Studi di Ragioneria e di Economia Aziendale"* fondata da Gianfranco Zanda e diretta da Eugenio D'Amico accreditata AIDEA e SIDREA, Giappichelli, (ISBN: 9788892140288), Torino, Vol. 82, pp. X-144.
- Puddu L., Pollifroni M., Rainero C., Tradori V., Migliavacca A. (2024), *"Lineamenti di Ragioneria e di Public Accounting"*, Giappichelli, (ISBN/EAN 979-12-211-0821-7; ISBN/EAN 979-12-211-5815-1 - ebook), Torino, pp. XIV-246.

ATTUALE

B6 - Pubblicazioni Scientifiche - Saggi, Capitoli e Contributi su Libri e Opere Collettanee - Sezione n.1

- Pollifroni M. (1996), *"I fondi comuni di investimento"*, contributo pubblicato in AA.VV. *"Lezioni di Economia Aziendale"*, pubblicazione a cura del Dipartimento di Economia aziendale, Sezione di Ragioneria ed Economia aziendale *"G. Ferrero"*, Giappichelli (ISBN: 88-348-6135-3), Torino, 1996, pp. 708-715.
- Pollifroni M. (1996), *"Le joint-ventures"*, contributo pubblicato in AA.VV. *"Lezioni di Economia Aziendale"*, pubblicazione a cura del Dipartimento di Economia aziendale, Sezione di Ragioneria ed Economia aziendale *"G. Ferrero"*, Giappichelli (prima edizione ISBN: 88-348-6135-3; seconda edizione ISBN: 88-348-3542-5), Torino, 1996 (seconda edizione 2003), pp. 373-375.
- Pollifroni M. (1996), *"Le Società di intermediazione mobiliare"*, contributo pubblicato in AA.VV. *"Lezioni di Economia Aziendale"*, pubblicazione a cura del Dipartimento di Economia aziendale, Sezione di Ragioneria ed Economia aziendale *"G. Ferrero"*, Giappichelli (ISBN: 88-348-6135-3), 1996, pp. 716-722.
- Pollifroni M. (1999), *"L'euro e i prezzi aziendali"*, contributo pubblicato in AA.VV. *"L'euro nell'amministrazione dell'azienda"*, pubblicazione a cura del Dipartimento di Economia aziendale, Sezione di Ragioneria ed Economia aziendale *"G. Ferrero"*, Giappichelli (ISBN: 88-348-9163-5), Torino, 1999, pp. 209-216.
- Pollifroni M., Giacosa E. T. (2000), *"L'informazione economica: giornali, riviste, agenzie e Web"*, in AA.VV. *"Global Players ed Economia Aziendale"*, pubblicazione a cura del Dipartimento di Economia aziendale, Sezione di Ragioneria ed Economia aziendale *"G. Ferrero"*, Giappichelli (ISBN: 88-348-0138-5), Torino, 2000, pp. 319-352.
- Pollifroni M., Turolla A. (2000), *"Le società mondiali di informazione"*, contributo pubblicato in AA.VV. *"Global Players ed Economia Aziendale"*, pubblicazione a cura del Dipartimento di Economia aziendale, Sezione di Ragioneria ed Economia aziendale *"G. Ferrero"*, Giappichelli (ISBN: 88-348-0138-5), Torino, 2000 [pp. 467-478; il paragrafo 7.1 (*"Introduzione"*) pp. 467-468] è stato scritto da Turolla A.].
- Pollifroni M., Giacosa E. T. (2001), *"L'informazione economica: giornali, riviste, agenzie e Web"*, in AA.VV. *"Global Players ed Economia Aziendale"*, pubblicazione a cura del Dipartimento di Economia aziendale, Sezione di Ragioneria ed Economia aziendale *"G. Ferrero"*, Giappichelli (ISBN: 88-348-0138-5), Torino, 2001, pp. 317-351.
- Pollifroni M. (2005), *"I sistemi informativi aziendali nella gestione integrata dei "Database e dei Data Warehouse"*, contributo pubblicato in AA.VV. (a cura di Puddu L.) *"Lezioni di Ragioneria"*, Collana Istituto di Ragioneria ed Economia aziendale - Serie Prima, Giuffrè (ISBN: 88-14-11585-0), Milano, 2005, pp. 92-93.
- Pollifroni M. (2005), *"Il sistema informativo"*, contributo pubblicato in AA.VV. (a cura di Puddu L.) *"Lezioni di Ragioneria"*, Collana Istituto di Ragioneria ed Economia aziendale - Serie Prima, Giuffrè (ISBN: 88-14-11585-0), Milano, 2005, pp. 90-92.

ATTUALE

B6 - Pubblicazioni Scientifiche - Saggi, Capitoli e Contributi su Libri e Opere Collettanee - Sezione n.2

- Pollifroni M. (2005), *"L'Etica nell'Azienda Pubblica"*, contributo pubblicato in AA.VV. (a cura di Puddu L.) *"Lezioni di Ragioneria Pubblica"*, Collana Istituto di Ragioneria ed Economia aziendale - Serie Prima, Giuffrè (ISBN: 88-14-11665-2), Milano, 2005, pp. 301-316.
- Pollifroni M. (2005), *"E-Government"*, contributo pubblicato in AA.VV. (a cura di Puddu L.) *"Lezioni di Ragioneria Pubblica"*, Collana Istituto di Ragioneria ed Economia aziendale - Serie Prima, Giuffrè (ISBN: 88-14-11665-2), Milano, 2005, pp. 187-206.
- Pollifroni M. (2006), *"Cyber Crimes and eGovernment applications: some empirical evidences"*, contributo pubblicato in *"Proceedings of the eGovernment Workshop '06 (eGOV06)"*, Editors: Irani Z., Elliman T. and Ghoneim A., Hosted at Brunel University, September 11, 2006, Brunel University Library (ISBN: 1-902316-47-9), London (GB), 2006, pp. 1-17.
- Pollifroni M. (2006), *"Il Bilancio di Genere (Gender Sensitive Budgeting) quale Strumento di Accountability proprio del Modello della Public Sector Social Responsibility: un'analisi comparata tra prassi internazionale e nazionale"*, contributo pubblicato in AA.VV. (a cura della Società Italiana di Storia della Ragioneria - S.I.S.R.), *"Riferimenti storici e processi evolutivi dell'informativa di bilancio tra dottrina e prassi"*, RIREA (ISBN: 8885333583), 2° Tomo (H-Z), Roma, 2006, pp. 337-371.
- Pollifroni M. (2006), *"La riforma contabile della Regione Piemonte"*, contributo pubblicato in AA.VV. (a cura di Puddu L.) *"Enti strumentali regionali e loro accountability. Il caso Piemonte"*, FrancoAngeli (ISBN: 88-464-7669-7), Milano, 2006, pp. 135-143 (pubblicazione relativa al PRIN Bando 2002, Coordinatore scientifico del Programma di Ricerca prof. Melis G., Protocollo 2002132978_004, Area 13 - Scienze economiche e statistiche, Titolo della ricerca *"La chiarezza e la rappresentazione veritiera e corretta dei bilanci degli enti strumentali regionali"*).
- Pollifroni M. (2006), *"Le analisi di bilancio per indici"*, contributo pubblicato in AA.VV. (a cura di Cantino V.) *"Basilea 2. Profili applicativi, vincoli e opportunità per le imprese"*, Eutekne (ISBN: 978-88-88460-22-2), Torino, 2006, pp. 43-69.
- Pollifroni M. (2007), *"Le finalità euristiche del "Modello GBS" per la rendicontazione sociale nella Pubblica Amministrazione: profili di analisi e spunti di riflessione"*, contributo pubblicato in AA.VV. (a cura di Ricci P.) *"Lo Standard GBS per la rendicontazione sociale nella Pubblica Amministrazione. Riflessioni a confronto"*, FrancoAngeli (ISBN: 978-88-464-8255-6), Milano, 2007, pp. 97-112.

- Pollifroni M., Solazzi A. (2008), *"I Principi Contabili Internazionali IPSAS"*, in AA.VV. (a cura di Puddu L.) *"Bilancio IPSAS: Sistema Integrato di Rilevazioni e Principi Contabili Pubblici"*, RIREA (ISBN: 978-88-96004-07-4), Roma, 2008, pp. 11-44 (la pubblicazione è il frutto del lavoro congiunto di Pollifroni M. e di Solazzi A., ai quali va attribuita - rispettivamente - la stesura dei seguenti paragrafi: Pollifroni M. ha seguito la stesura dei paragrafi 2.1., 2.3., 2.5., 2.6., 2.7., 2.8., 2.9. e 2.10., mentre Solazzi A. è autore dei paragrafi 2.2., 2.4.).
- Puddu L., Pollifroni M. (2008), *"L'innovazione nei processi di accountability degli enti locali: una proposta di sistematizzazione"*, contributo pubblicato in AA.VV. *"Innovazione e Accountability nella Pubblica Amministrazione: i drivers del cambiamento"*, Gruppo di Studio e Attenzione AIDEA su *"Innovazione e misurazione dei risultati nelle Aziende e nelle Amministrazioni Pubbliche"*, RIREA (ISBN: 88-85333-81-8), Vol. 2, Roma, 2008, pp. 136-153 (la pubblicazione è il frutto del lavoro congiunto dei due autori, ai quali va attribuita - rispettivamente - la stesura dei seguenti paragrafi: Puddu L. ha redatto i paragrafi 4.1. e 4.2., mentre Pollifroni M. ha seguito la stesura dei paragrafi 4.3. e 4.4.).
- Borgonovi E.; Adamo S.; Azzali S.; Bartocci L.; Bianchi Martini S.F.; Corvino A.; Deidda Gagliardo E.; Demartini P.; Fagotto F.; Lionzo A.; Lombrano A.; Maglio R.; Manes Rossi F.; Mazzotta R.; Mussari R.; Pollifroni M.; Romano M.; Rusconi G.; Serini F.; Taliento M.; Teodori C.; Terzani S.; Tuccillo D.; Vola P.; Ziruolo A. (2009), *"Posizionamento dell'Economia Aziendale"* contributo del Gruppo di Studio (GdS) SIDREA sul tema *"Posizionamento"* (coordinatore scientifico dei lavori prof. Borgonovi E.), pubblicato in Atti del Volume *"I° Convegno Nazionale SIDREA. La Ragioneria e l'Economia Aziendale: dinamiche evolutive e prospettive di cambiamento"*, FrancoAngeli (ISBN: 978-88-568-1084-4), Milano, 2009, pp. 81-100.
- Pollifroni M. (2010), *"Some Empirical Evidences about the Biphasic Action of e-Government Processes"*, in *"Proceedings of the Challenges for Analysis of the Economy, the Businesses, and Social Progress International Scientific Conference"*, Editors: Kovács P., Szép K., Katona T., Publisher: Unidocument Kft., (ISBN 978-963-069-558-9), Szeged, 2010, pp. 332-350.
- Pollifroni M. (2011), *"Environmental Sustainability and Social Responsibility as new corporate strategic drivers: a proposal for an accounting evaluation by the Polied (ro) research project"*, in *"Crisis after crisis. Inquiries from a National, European and Global perspective"*, Vol. IV, Editor: LBUSR/FEC, Publisher: *"Lucian Blaga"* University of Sibiu (ISBN: 978-606-12-0139-6), Sibiu (Romania), 2011, pp. 478-487. Riferimenti Bibliometrici: "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number 000396638900068.

- Pollifroni M. (2011), *"Environmental Sustainability and Social Responsibility: a theoretical proposal for an accounting evaluation"*, in *"Proceedings of the International Conference Accounting and Management Information System AMIS"*, Serie Monografica Referata con Comitato Scientifico presieduto dal prof. Pavel Năstase, Faculty of Accounting and Management Information Systems of Bucharest, Bucharest University of Economic Studies (ISSN 2247-6245; ISSN-L 2247-6245), editore ASE (Academy of Economic Studies), Bucharest (Romania), 2011, pp. 1.042-1.060; Riferimenti Bibliometrici: "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number 000296318700066.
- Pollifroni M. (2011), *"Profili di misurazione della sostenibilità ambientale e della responsabilità sociale nel bilancio dell'azienda pubblica: una proposta di sistematizzazione"*, contributo pubblicato in AA.VV. (a cura di Borgonovi E. e Mussari R.) *"Collaborare e competere per un mercato responsabile e solidale. Amministrazioni pubbliche, enti non profit, fondazioni, imprese cooperative, imprese sociali"*, Collana Referata AIDEA - il Mulino, Società editrice il Mulino (ISBN: 978-88-15-23407-0), Bologna, 2011, pp. 373-395.
- Pollifroni M., Macconi M. (2012), *"Sostenibilità economico aziendale"*, in AA. VV. *"Pollenzo Index Environmental and economics Design. Indice Poliedro"*, (ISBN 9788890746215), editore Università degli Studi di Scienze gastronomiche, Bra (CN), 2012, pp. 128-145 (il contributo è frutto del lavoro congiunto dei due autori, in particolare: Pollifroni M. è autore dei paragrafi 12.1 e 12.2, mentre Macconi M. è autrice dei paragrafi 12.3 e 12.4).
- Pollifroni M. (2012), *"Management models applied to the Local Public Finance: evidence from Italy"*, in *"Proceedings of the International Conference Accounting and Management Information System AMIS"*, Serie Monografica Referata con Comitato Scientifico presieduto dal prof. Pavel Năstase, Faculty of Accounting and Management Information Systems of Bucharest, Bucharest University of Economic Studies (ISSN 2247-6245; ISSN-L 2247-6245), editore ASE (Academy of Economic Studies), Bucharest (Romania), 2012, pp. 840-855; Riferimenti Bibliometrici: "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number 000320770700055.
- Pollifroni M. (2013), *"Il piano degli Indicatori di Bilancio e gli Indicatori di Deficitarietà"* (Capitolo Decimo), in AA. VV. (a cura di Di Russo D. e Puddu L.) *"Manuale di Ragioneria Pubblica"* (ISBN 978-88-88460-79-6), Collana Piero Piccatti, Eutekne, Torino (TO), 2013, pp. 203-216.
- Baratta V., Barberis D., Barbieri M., Bausola P., Bianco C., Bucchioni B., Büchi G., Carignano R., Indelicato A., Lepri G., Mezzapesa G.M., Pollifroni M., Rainero C., Rolando S., Ruffino E., Sorano E., Tradori V. (2013), *"La contabilità e il bilancio regionale in materia sanitaria"* (Capitolo Dodicesimo), in AA. VV. (a cura di Di Russo D. e Puddu L.) *"Manuale di Ragioneria Pubblica"* (ISBN 978-88-88460-79-6), Collana Piero Piccatti, Eutekne, Torino (TO), 2013, pp. 245-312.

- Pollifroni M. (2013), *"Le diverse configurazioni di aziende pubbliche (AAPP)"*, in AA. VV. (di Brusa L.) *"Lezioni di Economia Aziendale"*, pubblicazione a cura del Dipartimento di Management, Sezione di Ragioneria ed Economia aziendale

"Giovanni Ferrero" e sottoposta a referaggio dipartimentale (ISBN/EAN 978-88-348-8863-6), editore Giappichelli, Torino (TO), 2013, pp. 40-45.

- Pollifroni M. (2013), *"I principali caratteri distintivi delle aziende pubbliche"*, in AA. VV. (a cura di Brusa L.) *"Lezioni di Economia Aziendale"*, pubblicazione a cura del Dipartimento di Management, Sezione di Ragioneria ed Economia aziendale "Giovanni Ferrero" (ISBN/EAN 978-88-348-8863-6), editore Giappichelli, Torino (TO), 2013, pp. 45-56.

- Pollifroni M. (2013), *"Gli obiettivi, gli strumenti e le metodologie"* (Capitolo Secondo), in AA. VV. (a cura di Di Russo D. e Puddu L.) *"Manuale di Ragioneria Pubblica"* (ISBN 978-88-88460-79-6), Collana Piero Piccatti, editore Eutekne, Torino (TO), 2013, pp. 61-66.

- Pollifroni M. (2014), *"E-Government towards Transparency: a comparative analysis applied to the Italian Public Sector"*, in *"Proceedings of the International Conference Accounting and Management Information System AMIS"*, Serie Monografica Referata con Comitato Scientifico presieduto dal prof. Pavel Năstase, Faculty of Accounting and Management Information Systems of Bucharest, Bucharest University of Economic Studies (ISSN 2247-6245; ISSN-L 2247-6245), editore ASE (Academy of Economic Studies), Bucharest (Romania), 2014, pp. 569-581, Riferimenti Bibliometrici: "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number 000368232600042.

- Pollifroni M. (2014), *"Globalizzazione dei mercati ed Etica aziendale: ricerca di un modello condivisibile"*, in AA. VV. (a cura di Laghi E. e Zanda G.) *"Scritti in Onore di Pellegrino Capaldo"*, (ISBN 978-88-238-5125-2), Egea, Milano (MI), 2014, pp. XIV + 1544, pp. 573-584.

- Pollifroni M. (2014), *"Declinazione del modello etico afferibile all'azienda non profit: il percorso"*, in AA. VV. (a cura di Puddu L., Foglia P. L. e Spaini M.) *"Manuale del Non Profit"* (Parte VIII "Controllo, Revisione e responsabilità sociale", Capitolo Quarto "Il sistema di responsabilità sociale"), (ISBN 978-88-88460-91-8), Collana Piero Piccatti, editore Eutekne, Torino (TO), 2014, pp. 683-697.

- Beltramo R., Pollifroni M., Pairotti M. B. (2015), *"La creazione di valore generato dalla "visita d'impresa": il progetto "Destinazione impresa" della Regione Piemonte"*, in AA. VV. *"Food & Heritage: sostenibilità economico-aziendale e valorizzazione del territorio"*, Parte Seconda, Capitolo Sesto, ISBN/EAN: 9788892158122, G. Giappichelli Editore, Torino (TO), pp. 457-474.

ATTUALE

B6 - Pubblicazioni Scientifiche - Saggi, Capitoli e Contributi su Libri e Opere Collettanee - Sezione n.6

- Militaru G., Pollifroni M., Niculescu C. (2015), *"The role of technology entrepreneurship education in encouraging to launch new ventures"*, *"3rd International Engineering and Technology Education Conference (IETEC'15)" & "7th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education (BRCEBE) - Conference Proceedings"*, Editors: Kifor C.V., Patil A. (ISSN: 1843-6730; ISBN: 978-0-646-94781-5), 2015, Vol. 27, pp. 289-296, DOI: <http://dx.doi.org/10.1515/cplbu-2015-0031>. Riferimenti Bibliometrici: "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number 000380559300035.

- Ioana A., Semenescu A., Marcu D., Pollifroni M., Brezinova M., (2015), *"Quality and Environmental Evaluation Methods for Metallic Materials Industry"*, in *"Innovative Manufacturing Engineering 2015"* (ISBN: 978-3-03835-663-9), Serie Monografica pubblicata in *"Applied Mechanics and Materials"* (ISSN: 1662-7482), Trans Tech Publications, Zurich (Switzerland), Vols. 809-810 (2015), pp. 1600-1605, DOI: <http://dx.doi.org/10.4028/www.scientific.net/AMM.809-810.1600>

- Ioana A., Semenescu A., Marcu D., Pollifroni M., Brezinova M., (2015), *"Some Aspects about Product Management of Electric Arc Furnace Elements"*, in *"Innovative Manufacturing Engineering 2015"* (ISBN: 978-3-03835-663-9), Serie Monografica pubblicata in *"Applied Mechanics and Materials"* (ISSN: 1662-7482), Trans Tech Publications, Zurich (Switzerland), Vols. 809-810 (2015), pp. 1319-1324, DOI: <http://dx.doi.org/10.4028/www.scientific.net/AMM.809-810.1319>.

- Pollifroni M., Militaru G., Iona A. (2015), *"E-Government toward Transparency: a comparative analisys applied to the Italian Public Sector"*, in *"Proceedings of the International Conference Accounting and Management Information System AMIS"*, Serie Monografica Referata con Comitato Scientifico presieduto dal prof. Pavel Năstase, Faculty of Accounting and Management Information Systems of Bucharest, Bucharest University of Economic Studies (ISSN 2247-6245; ISSN-L 2247-6245), editore ASE (Academy of Economic Studies), Bucharest (Romania), 2015, pp. 134-148. Riferimenti Bibliometrici: "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number 000375229700008.

- Pollifroni M. (2015), *"La valutazione della performance dell'azienda universitaria nell'integrazione tra i modelli di Accounting e quelli Reputazionali"*, in AA. VV. *"Food & Heritage: sostenibilità economico-aziendale e valorizzazione del territorio"*, Parte Seconda, Capitolo Quinto, ISBN/EAN: 9788892158122, G. Giappichelli Editore, Torino (TO), pp. 441-456.

ATTUALE

B6 - Pubblicazioni Scientifiche - Saggi, Capitoli e Contributi su Libri e Opere Collettanee - Sezione n.7

- Pollifroni M., Militaru G., Ioana A. (2016), *"Diversity as Richness: the Perspectives to change from being a Determinant of Risk Management to become a Strategic Leverage to the Competitive Advantage"*, in *"Risk management: perspectives and open issues. A multi-disciplinary approach"*, Editors: Cantino V., De Vincentiis P., Racca G. (ISBN 9780077180171), McGraw-Hill Education, London (UK), 2016, pp. 233-247.

- Pollifroni M., Giacosa E., Cortese D., Fiandrino S. (2016), *"The Coffee Sector: how the Supply Chain Management creates added value for micro-companies"*, in *"Accounting and Management of the Agribusiness Industry"*, Editors: Sargiacomo M., (ISBN 978-1526818959), Collana Referata: *"Series on: Contemporary issues in Accounting and Auditing"*, McGraw-Hill Education, London (UK), 2016, pp. 137-157.

- Cantino V., Pollifroni M., Cortese D., Longo M. (2016), *"Branding Strategies and Accountng in wine production: a historical analysis of «Fontanafredda» (1858-1932)"*, in *"Accounting and Food: Some Italian Experiences"*, Editors: Sargiacomo M., Luciano D'Amico L. e Di Pietra R. (ISBN 978-1138652453), Collana Referata: *"Series: Routledge New Works in Accounting"*

History", Taylor and Francis Inc., London (UK), pp. 23-41. Riferimenti Bibliometrici: "Scopus" Accession Number 2-s2.0-84973124321.

- Pollifroni M. (2016), *"Valori e principi di fondo dell'istituzione universitaria"* (Capitolo Primo), in AA. VV. (a cura di Mio C.) *"La Rendicontazione Sociale negli Atenei Italiani. Valori, Modelli, Misurazioni"* (ISBN 978-88-917-4050-2), FrancoAngeli, Milano (MI), 2016, pp. 25-39.

- Pollifroni M. (2016), *"L'evoluzione del modello contabile e di bilancio degli atenei italiani"* (Capitolo Sesto), in AA. VV. (a cura di Mio C.) *"La Rendicontazione Sociale negli Atenei Italiani. Valori, Modelli, Misurazioni"* (ISBN 978-88-917-4050-2), FrancoAngeli, Milano (MI), 2016, pp. 123-138.

- Militaru G., Deselnicu D., Pollifroni M. (2016) *"An Exploratory Study of Student Satisfaction: The Moderating Role of Digital Technologies"*, *"Proceedings of the 9th International Management Conference. Management and Innovation for Competitive Advantage"*, Editors: Popa I., Dobrin C., Ciocoi C.N., Serie Monografica Referata con Comitato Scientifico (ISSN 2286-1440; ISSN-L 2286-1440), Publisher: Editura ASE, Bucharest (Romania), pp. 234-241. Riferimenti Bibliometrici: "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number 000411224400026.

ATTUALE

B6 - Pubblicazioni Scientifiche - Saggi, Capitoli e Contributi su Libri e Opere Collettanee - Sezione n.8

- Militaru G., Pollifroni M., Deselnicu D., Ioanid A. (2016), *"An empirical investigation of mobile computing devices and social media adoption in Higher Education"*, in *"Proceedings of the International Conference Accounting and Management Information System AMIS"*, Serie Monografica Referata con Comitato Scientifico presieduto dal prof. Pavel Năstase, Faculty of Accounting and Management Information Systems of Bucharest, Bucharest University of Economic Studies (ISSN 2247-6245; ISSN-L 2247-6245), editore ASE (Academy of Economic Studies), Bucharest (Romania), 2017, pp. 386-401. Riferimenti Bibliometrici: "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number 000416982800026.

- Pollifroni M., Militaru G., Ioana A. (2016), *"From "Diversity Management" To "Diversity Engagement": The New Perspectives in Management and Accounting"*, in *"Proceedings of the International Conference Accounting and Management Information System AMIS"*, Serie Monografica Referata con Comitato Scientifico presieduto dal prof. Pavel Năstase, Faculty of Accounting and Management Information Systems of Bucharest, Bucharest University of Economic Studies (ISSN 2247-6245; ISSN-L 2247-6245), editore ASE (Academy of Economic Studies), Bucharest (Romania), 2017, pp. 286-297. Riferimenti Bibliometrici: "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number 000416982800020.

- Puddu L., Pollifroni M., Rainero C., Migliavacca A., Coda R.M. (2018), *"L'impatto della riforma sulla qualità della revisione contabile"*, in *"L'armonizzazione contabile negli enti locali italiani - Implicazioni e prime conseguenze tra adattamento formale e cambiamento"*, Collana della Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA) diretta da Marasca S, Curatori del Volume: Bartocci L., Del Bene L., Editore: FrancoAngeli, Milano, (ISBN: 9788891793317), pp. 202-228.

- Pollifroni M., Militaru G., Ioana A., Semenescu A. (2018), *"The e-Government role in the Future of Jobs in Accounting and in Auditing: a Theoretical Proposal applied to the Italian Public Sector"* (Chapter 27), in *"Emerging Issues in the Global Economy"*, Editors: S.C. Mărginean, C. Ogorean, R. Orăștean [ISSN 2198-7246; ISSN 2198-7254 (electronic); ISBN 978-3-319-71875-0; ISBN 978-3-319-71876-7 (eBook)], <https://doi.org/10.1007/978-3-319-71876-7>, Library of Congress Control Number: 2017963361, Springer International Publishing, Cham (Zurich), Switzerland (CH), 2018, pp. 307-315. Riferimenti Bibliometrici: "Scopus" Accession Number 2-s2.0-85125265805.

- Stupino M., Giacosa E., Pollifroni M., (2019), *"Tradition and innovation within the wine sector: how a strong combination could increase the company's competitive advantage"*, in *"Processing and Sustainability of Beverages"*, multivolume series entitled *"Science of beverages"*, Editors: Grumezescu A., Holban A.M., Publisher: Elsevier B.V., Oxford (U.K.), (ISBN: 978-0-12-815259-1 (print); ISBN: 978-0-12-815699-5 (online)), Vol. 2/2019, pp. 185-204.

ATTUALE

B6 - Pubblicazioni Scientifiche - Saggi, Capitoli e Contributi su Libri e Opere Collettanee - Sezione n.9

- Pollifroni M., (2021), *"I processi di reingegnerizzazione gestionale dell'azienda pubblica: l'individuazione delle potenziali aree di miglioramento"*, in *"Scritti in onore di Luciano Marchi"* a cura di: A. Paolini e I. Cavallini, Volume I *"Creazione di valore nella prospettiva economico-aziendale"*, Capitolo 31, Giappichelli, Torino, (ISBN: 978-88-921-9529-5), pp. 357-367.

- Pollifroni M., (2021), *"Il nuovo modello di controllo di gestione adottato dalla SNA"*, in *"Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM), Formare la PA. Rapporto SNA 2017 - 2020"*, Miligraf Edizioni, Formello (Roma), (ISBN: 9788896002728), pp. 338-346.

- Pollifroni M., Militaru G., Ioana A., (2021), *"E-Government overview: evidence of theoretical and empirical models"*, in Orăștean R., Ogorean C., Mărginean S.C. (Eds) *"Organizations and Performance in a Complex World. IECS 2019"*, Springer, Cham. [ISBN: 978-3-030-50675-9 (print); ISBN: 978-3-030-50676-6 (eBook)], pp. 245-250, https://doi.org/10.1007/978-3-030-50676-6_19. Riferimenti Bibliometrici: "Scopus" Accession Number 2-s2.0-85125255002.

- Pollifroni M., Pollifroni F. (2023), *"Il Diversity Management per una realtà lavorativa inclusiva"*, in *"Le Persone con disabilità tra società, economia e diritto"*, ETPBooks, Atene (EL) (ISBN: 978-618-5752-12-5), pp. 341-351.

- Ionela Luminita Canuta (Bucuroiu), Adrian Ioana, Augustin Semenescu, Massimo Pollifroni (2025), *"Elements of Marketing and Management"*, in AA.VV. *"New Advances in Business, Management and Economics Vol. 7"* (Editors: Kamo P. Chilingaryan; María-Dolores Guillamón), Publisher: BP International, West Bengal (IN) [978-93-49729-80-3 (Print); 978-93-49729-16-2 (eBook)], pp.30-40, DOI: <https://doi.org/10.9734/bpi/nabme/v7>.

- Pollifroni M. (2025), *"L'integrazione sinergica tra i sistemi di contabilità pubblica e i processi di gestione: dal modello teorico all'evidenza empirica"*, in AA.VV. *"Manifesto ISA. La Scienza al centro dello Stato"*, Aracne editrice, Roma (IT), Prima

ATTUALE

B6 - Pubblicazioni Scientifiche - Saggi, Articoli e Contributi su Riviste - Sezione n.1

- Bava F., Biancone P.P., Braja E.M., Busso D., Campra M., Cane M., Cantino V., Cisi M., Culasso F., De Bernardi P., Giacosa E., Giovando G., Manzi L.M., Pisoni P., Pollifroni M., Puddu L. (2001), *"Rapporto sui bilanci 2000 delle società quotate"*, articolo pubblicato sulla rivista "SUMMIT", Vol. n. 171/2001, pp. 1-126.
- Bava F., Biancone P.P., Braja E.M., Busso D., Campra M., Cane M., Cantino V., Cisi M., Culasso F., De Bernardi P., Giacosa E., Giovando G., Manzi L.M., Pisoni P., Pollifroni M., Puddu L., Sorano E., Alfiero S., Rainero C., Tradori V. (2002), *"Rapporto sui bilancio 2001 delle società quotate"*, articolo pubblicato sulla rivista "SUMMA", Vol. n. 182/2002, pp. 1-160.
- Pollifroni M. (2003), *"L'invio telematico del bilancio nelle applicazioni del modello Government to Business (G2B)"*, articolo pubblicato sulla rivista "il fisco" (ISSN: 1124-9307) n. 23/2003, pp. 3.573-3.578.
- Bava F., Biancone P.P., Braja E.M., Busso D., Campra M., Cane M., Cantino V., Cisi M., Culasso F., Debernardi P., Giovando G., Giacosa E., Manzi L.M., Pisoni P., Pollifroni M., Puddu P., Sorano E., Alfiero S., Bandera A., Castrignanò B., Ciartano C., Devalle A., Di Dio D., Gerbaldo E., Gianoglio G., Mari D., Rainero C., Sansalvadore F., Scagnelli S., Solazzi A., Tradori V., Vola P. (2003), *"Rapporto sui bilancio 2002 delle società quotate"*, articolo pubblicato sulla rivista "SUMMA", Vol. n. 194/2003, pp. 1-191.
- Pollifroni M. (2004), *"Public Sector Social Responsibility"*, articolo pubblicato sulla rivista "SUMMA", Vol. n. 205/2004, pp. 37-40.
- Bava F., Biancone P., Braja E., Busso D., Campra M., Cane M., Cantino V., Cisi M., Culasso F., Debernardi P., Giovando G., Manzi L., Pisoni P., Pollifroni M., Puddu L., Sorano E., Alfiero S., Castrignanò B., Ciartano C., Devalle A., Di Dio D., Gerbaldo E., Giacosa E., Gianoglio G., Mari D., Sansalvadore F., Rainero C., Scagnelli S., Solazzi A., Tradori V., Vola P., Armano B., Rizzato F., Servato F., Curcio A., (2004), *"Rapporto sui bilancio 2003 delle società quotate"*, articolo pubblicato sulla rivista "SUMMA", pp. 1-112.
- Pollifroni M. (2005), *"International financial business and business cycle in the European area: from business economics a Theoretical Business Model to absorb the current crisis"*, *"Economia Aziendale 2000 web, Business and Management Sciences International Quarterly Review"*, n. 3/2005 (ISSN: 1826-4719), pp. 15-32, DOI: <http://dx.doi.org/10.4485/ea2038-5498.15-32>
- Pollifroni M. (2006), *"Globalization and Glocalization: an epistemological analysis from Business Economics"*, *"Economia Aziendale 2000 web, Business and Management Sciences International Quarterly Review"*, n. 3/2006 (ISSN: 1826-4719), pp. 109-124, DOI: <http://dx.doi.org/10.4485/ea2038-5498.109-124>

ATTUALE

B6 - Pubblicazioni Scientifiche - Saggi, Articoli e Contributi su Riviste - Sezione n.2

- Bava F., Biancone P., Braja E., Busso D., Campra M., Cane M., Cantino V., Cisi M., Culasso F., Debernardi P., Giovando G., Manzi L., Pisoni P., Pollifroni M., Puddu L., Sorano E., Alfiero S., Castrignanò B., Ciartano C., Devalle A., Giacosa E., Sansalvadore F., Rainero C., Scagnelli S., Solazzi A., Tradori V., Vola P., Armano B., Rizzato F., Servato F., Secinaro S., Indelicato A., Imovilli L., Carenzo P., (2006), *"Rapporto sui bilancio 2005 delle società quotate"*, articolo pubblicato sulla rivista "SUMMA", pp. 1-105.
- Pollifroni M. (2008), *"Stakeholder Engagement Policies: Searching for the Positive Performances by a Theoretical Model applied to the Italian Public Sector"*, *"Economia Aziendale Online, Business and Management Sciences International Quarterly Review"*, n. 2 (2008) (ISSN: 1826-4719), pp. 73-90, DOI: <http://dx.doi.org/10.4485/ea2038-5498.73-90>
- Pollifroni M. (2009), *"ICT and Ethics: Some Empirical Evidence from Chandler's Lesson"*, *"Economia Aziendale Online, Business and Management Sciences International Quarterly Review"*, n. 2/2009 (ISSN: 1826-4719), pp. 35-75, DOI: <http://dx.doi.org/10.4485/ea2038-5498.35-75>
- Pollifroni M. (2010), *"Empirical evidences of correlation between Innovation and ethical behavior in the EU Countries Area"*, *"Economia Aziendale Online, Business and Management Sciences International Quarterly Review"*, Vol. 1, No 4 (ISSN: 2038-5498), pp. 359-371, AIDEA Fascia C, DOI: <http://dx.doi.org/10.4485/ea2038-5498.359-371>
- Pollifroni M. (2011), *"Environmental Sustainability and Social Responsibility: a theoretical proposal for an accounting evaluation"*, *"Economia Aziendale Online, Business and Management Sciences International Quarterly Review"*, Vol. 2, No 4 (ISSN: 2038-5498), pp. 345-354, DOI: <http://dx.doi.org/10.4485/ea2038-5498.345-354>
- Pollifroni M. (2011), *"Environmental Sustainability and Social Responsibility as new corporate strategic drivers: a proposal for an accounting evaluation by the Polied(ro) research project"*, *"Journal of economic-financial theory and practice"* (o *"Revista Economică"*) Editor: "Lucian Blaga" University of Sibiu, Center for Economic Research, Sibiu (Romania) (ISSN: 1582-6260), Vol. 6(59)/PART II, pp. 131-142.
- Pollifroni M. (2011), *"L'inclusione della sostenibilità nel bilancio dell'azienda pubblica: una proposta teorica di misurazione"*, *"Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale"*, Vol. 111(5/6), (ISSN: 1593-9154), pp. 287-298, AIDEA Fascia A.
- Pollifroni M. (2012), *"Global crisis: searching the origins by Business Economics"*, *"Journal of economic-financial theory and practice"* (o *"Revista Economică"*) Editor: "Lucian Blaga" University of Sibiu, Center for Economic Research, Sibiu (Romania) (ISSN: 1582-6260), Vol. 4-5(63)/2012, pp. 199-212.

ATTUALE

B6 - Pubblicazioni Scientifiche - Saggi, Articoli e Contributi su Riviste - Sezione n.3

- Pollifroni M. (2013), *"Ethical Ratings: A Systematic Analysis Oriented To Business Economics"*, *"Procedia Economics and Finance Journal"*, Publisher: Elsevier B.V., Oxford (U.K.), (ISSN 2212-5671), Vol. 6/2013, pp. 342-352; DOI: [http://dx.doi.org/10.1016/S2212-5671\(13\)00148-2](http://dx.doi.org/10.1016/S2212-5671(13)00148-2), available online at: www.sciencedirect.com. Riferimenti Bibliometrici: "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number 000396454100042.
- Militaru G., Pollifroni M., Niculescu C. (2013), *"The Role Of Entrepreneurial Universities In Economic Growth: An Exploratory Study"*, in *"International Conference of Management and Industrial Engineering ICMIE"*, (ISSN 2344-0937), Vol. 6/2013, pp. 100-107. Riferimenti Bibliometrici: DOI: 10.1515/cplbu-2015-0031. Riferimenti Bibliometrici: "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number 000448492200010.
- Pollifroni M., Militaru G., Socaciu T. (2014), *"Economic crises and the counter-cyclical profile of the Non-Profit Organisations: some empirical evidences from the Italian context"*, *"Economics, Management, and Financial Markets"*, Addleton Academic Publishers, New York (USA), Vol. 9(4), 2014, [ISSN (printed): 1842-3191; e-ISSN: 1938-212X], pp. 303-311, AIDEA Fascia D.
- Pollifroni M. (2014), *"Multidimensional Analysis applied to the quality of the websites: some empirical evidences from the Italian public Sector"*, *"Economics & Sociology"*, Vol. 7(4), 2014, (ISSN 2306-3459 Online, ISSN 2071-789X Print), pp. 128-138, DOI: <http://dx.doi.org/10.14254/2071-789X.2014/7-4/9>. Riferimenti Bibliometrici: "Scopus" Accession Number 2-s2.0-84928267589.
- Ioana A., Semenescu A., Costoiu M., Marcu D., Pollifroni M. (2015), *"Change management in the context of globalization"*, in *"International Conference of Management and Industrial Engineering ICMIE"*, (ISSN 2344-0937; ISSN L 2344-0937), Vol. 7, pp. 502-507. Riferimenti Bibliometrici: "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number 000448633100050.
- Militaru G., Pollifroni M., Ioana A. (2015), *"Performance measurement applied to the Public Administrations: The [(T) & (E)] Model"*, in *"International Conference of Management and Industrial Engineering ICMIE"*, (ISSN 2344-0937; ISSN L 2344-0937), Vol. 7, pp. 541-557. Riferimenti Bibliometrici: "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number 000448633100054.
- Pollifroni M. (2015), *"E-Government towards Transparency: a comparative analysis applied to the Italian Public Sector"*, *"Journal of Accounting and Management Information Systems"*, Vol. 14(1), 2015, (ISSN 1583-4387), pp. 217-233, AIDEA Fascia C.
- Ioana A., Semenescu A., Costoiu M., Marcu D., Pollifroni M. (2015), *"Management elements of eco-economy field"*, in *"International Conference of Management and Industrial Engineering ICMIE"*, (ISSN 2344-0937; ISSN L 2344-0937), Vol. 7, pp. 496-501. Riferimenti Bibliometrici: "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number 000448633100049.

ATTUALE

B6 - Pubblicazioni Scientifiche - Saggi, Articoli e Contributi su Riviste - Sezione n.4

- Militaru G., Pollifroni M., Deselnicu D.C., (2015), *"Rural Entrepreneurship Development"*, *"FAIMA Business & Management Journal"* (ISSN 2344-4088), Vol. III, Issue 4, pp. 5-17.
- Militaru G., Pollifroni M., Ioanid A. (2015), *"Big Data in Supply Chain Management: An Exploratory Study"*, *"Network Intelligence Studies"* (ISSN-L 2344-1712), Vol. III, Issue 2(6), pp. 103-108.
- Pollifroni M., Militaru G., Ioana A. (2015), *"Efficiency towards Transparency: The Case Study of the Italian Lyric-Symphonic Foundations"*, *"Procedia Economics and Finance Journal"*, Publisher: Elsevier B.V., Oxford (U.K.), (ISSN 2212-5671), Vol. 27/2015, pp. 4-13, DOI: [http://dx.doi.org/10.1016/S2212-5671\(15\)00965-X](http://dx.doi.org/10.1016/S2212-5671(15)00965-X). Riferimenti Bibliometrici: "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number: 000381115300001.
- Militaru G., Pollifroni M., Niculescu C. (2015), *"Impact of entrepreneurship teaching on the students'ability to launch new venture"*, in *"International Conference of Management and Industrial Engineering ICMIE"*, (ISSN 2344-0937; ISSN L 2344-0937), Vol. 7, pp. 40-50. Riferimenti Bibliometrici: "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number 000448633100004.
- Costoiu M., Ioana A., Semenescu A., Constantin N., Florea B., Rucai V., Dobrescu C., Pollifroni M., Păunescu L. (2016), *"Environmental Performance Indicators for Decision Making and Stakeholders Interests"*, in *"Environmental Engineering and Management Journal"* (ISSN 1582-9596), October 2016, Vol. 15, No. 10, pp. 2279-2284. Riferimenti Bibliometrici: "Scopus" Accession Number 2-s2.0-85009944759; "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number 000392223200020, AIDEA Fascia B.
- Pollifroni M., Militaru G., Ioana A. (2016), *"Diversity Management" toward "Diversity Engagement": the new key drivers for the corporate performances"*, *"Journal of economic-financial theory and practice"* (o "Revista Economică") Editor: "Lucian Blaga" University of Sibiu, Center for Economic Research, Sibiu (Romania) (ISSN: 1582-6260), Vol. 68(3)/2016, pp. 127-141.
- Pollifroni M., Militaru G., Ioana A. (2016), *"The new key drivers to improve the Open Government performances: some empirical evidences from Italy"*, *"Journal of Accounting and Management Information Systems"* (ISSN 1583-4387), Vol. 15(1), pp. 72-89, AIDEA Fascia C.
- Pollifroni M., Militaru G., Ioana A. (2016), *"The Creation of Value generated by the "Company Visit": a Theoretical Model of Evaluation"*, *"Economics, Management, and Financial Markets"*, Addleton Academic Publishers, New York (USA) [ISSN: 1842-3191; e-ISSN: 1938-212X], Vol. 11(1), pp. 338-346, AIDEA Fascia D.

ATTUALE

B6 - Pubblicazioni Scientifiche - Saggi, Articoli e Contributi su Riviste - Sezione n.5

- Ioana A., Constantin N., Dragna E.C., Pollifroni M. (2017), *"EAF Environmental Impact Analysis through Mathematical Modeling and Fuzzy Logic"*, in *"International Journal of Mathematical and Computational Methods"* (ISSN: 2367-895X), Vol. 2, pp. 382-392.

- Pollifroni M., Militaru G., Nastase C., Tanasescu C., Ioana A., Semenescu A. (2017), *"The Future in Auditing: Empirical Evidences and Theoretical Proposals Applied to the Italian Public Sector"*, in *"International Conference of Management and Industrial Engineering (ICMIE)"*, (ISSN 2344-0937; ISSN L 2344-0937), Vol. 8, pp. 404-412.
- Pollifroni M., Militaru G., Ioana A. (2017), *"Glaring Asymmetries of the Globalization: an Analysis oriented to Business Economics"*, *"Economics, Management, and Financial Markets"*, Addleton Academic Publishers, New York (USA) [ISSN: 1842-3191; e-ISSN: 1938-212X], Vol. 12(2), pp. 97-104, AIDEA Fascia D.
- Ioana, A., Constantin, N., Paunescu, L., Dobrescu, C., Surugiu, G., Pollifroni, M. (2017), *"Contribution to improving the durability of the refractory lining of the steel ladles"*, in *"UPB Scientific Bulletin, Series B: Chemistry and Materials Science"* (ISSN: 1454-2331), Vol. 79, No. (1), pp. 201-220. Riferimenti Bibliometrici: "Scopus" Accession Number 2-s2.0-85014740715; "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number 000405772200020.
- Mănescu V.A., Militaru G., Pollifroni M. (2018), *"Innovation in Business Models"*, in *"FAIMA Business & Management Journal"* (ISSN-L: 2344-4088, ISSN: 2344-4088), Vol. 6(2), pp. 5-16.
- Dumitru M.G., Ioana A., Constantin N., Ciobanu F., Pollifroni M. (2018), *"Steel refining possibilities" in LF*, *"Materials Science and Engineering"*, Institute of Physics Publishing, Bristol (UK) (ISSN: 1757-8981), Vol. 294(1), pp. 12-18. Riferimenti Bibliometrici: "Scopus" Accession Number 2-s2.0-85040973131; doi:10.1088/1757-899X/294/1/012018.
- Costoiu M., Ioana A., Semenescu A., Marcu D., Pollifroni M. (2018), *"Management elements for the spatial organization of enterprises from the metallic materials industry"*, in *"MATEC Web of Conferences"* (ISSN: 2261-236X), Vol. 178, 08009 (2018), pp. 1-6, DOI: <https://doi.org/10.1051/mateconf/201817808009>. Riferimenti Bibliometrici: "Scopus" Accession Number 2-s2.0-85053214271; "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number WOS:000570197900120.
- Costoiu M., Ioana A., Semenescu A., Marcu D., Pollifroni M. (2018), *"Management Possibilities for Increasing the Electric Steel Quality"*, in *"MATEC Web of Conferences"* (ISSN: 2261-236X), Vol. 178, 08008 (2018), pp. 1-6, DOI: <https://doi.org/10.1051/mateconf/201817808008>. Riferimenti Bibliometrici: "Scopus" Accession Number 2-s2.0-85053188083; "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number WOS:000570197900119.

ATTUALE

B6 - Pubblicazioni Scientifiche - Saggi, Articoli e Contributi su Riviste - Sezione n.6

- Costea-Marcu, I.C., Corocaescu, M., Pollifroni, M., Militaru, G. (2019), *"Empirical investigation on factors influencing the behavioral intention to use 3D printing in the medical field"*, in *International Conference of Management and Industrial Engineering (ICMIE)*, (ISSN 2344-0937; ISSN L 2344-0937), Vol. 9, pp. 361-370. Riferimenti Bibliometrici: "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number 000519338200036.
- Sinicropi S., Cortese D., Pollifroni M., Cantino V. (2020), *"Crowdfunding and accounting history: the construction of the Gran Madre di Dio Church (Turin, 1814 - 1832)"*, in *"De Computis"* (1886-1881), Vol. 17(1), pp. 36-51. Riferimenti Bibliometrici: "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number 000545395700003. DOI: <http://dx.doi.org/10.26784/issn.1886-1881.v17i1.372>.
- Cortese D., Sinicropi S., Pollifroni M., Cantino V. (2021), *"Coopetition" for Cultural Tourism: An Accounting History Perspective*, in *"De Computis"* (1886-1881), Vol. 18(1), pp. 157-168. Riferimenti Bibliometrici: "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number WOS: 000668583500008. Doi: <http://dx.doi.org/10.26784/issn.1886-1881.v18i1.425>.
- Pollifroni M., Militaru G., Ioana A. (2021), *"Hybrid companies: seeking the "social vocation" in the Resilient Business"*, *"Journal of economic financial theory and practice"* (o "Revista Economică") Editor: "Lucian Blaga" University of Sibiu, Center for Economic Research, Sibiu (Romania) (ISSN: 1582-6260), Vol. 73(S.I.)/2021, pp. 243-254.
- Pollifroni M., Militaru G., Ioana A., Pollifroni R. (2022), *"Economies and Pandemics. What can be the key drivers of the resilient enterprise?"*, in *"International Conference of Management and Industrial Engineering (ICMIE)" 2021. Business Change and Digital Transformation in a World Moving Through Crisis*, (ISSN 2344-0937; ISSN L 2344-0937), Vol. 10, pp. 21-29.
- Monica Iorga, Adrian Ioana, Bianca Cezarina Ene, Dumitru Deonise, Florin Ștefan Petcu, Massimo Pollifroni (2022), *"Aspects on the analysis and quantification of the quality of products, works and services (I)"*, in *"ACTA TECHNICA NAPOCENSIS - Series: Applied Mathematics, Mechanics, and Engineering"*, (ISSN: 1221-5872 print; 2393-2988 online), Vol. 65, Issue Special I, February, 2022, pp. 111-116. Riferimenti Bibliometrici: "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number 000773188500012.
- Ioana A., Paunescu L., Constantin N., Pollifroni M., Deonise D., Petcu F.S. (2022), *"Glass Foam from Flat Glass Waste Produced by the Microwave Irradiation Technique"*, in *"Micromachine"*, (ISSN: 2072-666X), Vol. 13(4), 550: <https://doi.org/10.3390/mi13040550>. Riferimenti Bibliometrici: "Scopus" Accession Number 2-s2.0-85128312628; "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number 000786753700001.

B6 - Pubblicazioni Scientifiche - Saggi, Articoli e Contributi su Riviste - Sezione n.7

- Dumitru Deonise, Adrian Ioana, Lucian Paunescu, Massimo Pollifroni, Florin-Stefan Petcu, Ionela Luminita Canuta (2022), *"Aspects Regarding the Conception, Design and Realization of Recuperative Burners"*, in *"European Journal of Materials Science and Engineering"* (ISSN 2537-4338), Vol. 7(3), pp. 153-156. Riferimenti Bibliometrici: DOI 10.36868/ejmse.2022.07.03.153.
- Florin-Stefan Petcu, Adrian Ioana, Lucian Paunescu, Massimo Pollifroni, Costin Alexandru Deonise, Dumitru Deonise, Ionela Luminita Canuta (2022), *"Experimental Results on the Implementation and Use of Recovery Burners"*, in *"European Journal of Materials Science and Engineering"* (ISSN 2537-4338), Vol. 7(4), pp. 284-287. Riferimenti Bibliometrici: DOI 10.36868/ejmse.2022.07.04.284.
- Pollifroni M. (2023), *"Cantino V., Pollifroni M., Cortese D., Longo M. "Branding Strategies and Accounting in wine production: a historical analysis of «Fontanafredda» (1858-1932)", 2016"*, in *"Impresa Progetto - Electronic Journal of Management"* (ISSN: 1824-3576), Vol. 2023(2), pp. 1-6. Riferimenti Bibliometrici: DOI 10.15167/1824-3576/IPEJM2023.2.1548

- Pollifroni M., Ioana A., Pollifroni R. (2023), *"Diversity Management: Architecture and Perspectives"*, in *"Studies in Business and Economics"* (ISSN: 1842-4120; e-ISSN: 2344-5416), Vol. 18(2), pp. 247-256. Riferimenti Bibliometrici: DOI 10.2478/sbe-2023-0035. Riferimenti Bibliometrici: "Scopus" Accession Number 2-s2.0-85173540391; "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number 001069869700015.
- Pollifroni M., Ioana A., Pollifroni F. (2023), *"The concept of standard cost identifiable as a driver of conjunction between Public Accounting and Public Management"*, in *"Journal of economic financial theory and practice"* (o *"Revista Economică"*), Editor: *"Lucian Blaga"* University of Sibiu, Center for Economic Research, Sibiu (Romania) (ISSN: 1582-6260), Vol. 75(4), pp. 66-73. Riferimenti Bibliometrici: DOI 10.56043/reveco-2023-0038
- Pollifroni M., Militaru G., Ioana A., Pollifroni R. (2023), *"Public Accounting and Public Management: looking for linking drivers drivers between the two academic disciplines"*, in *"International Conference of Management and Industrial Engineering (ICMIE)" 2023. Towards Increased Business Resilience: Facing Digital Opportunities and Challenges*, (ISSN 2344-0937; ISSN L 2344-0937), Vol. 11, pp. 271-276. Riferimenti Bibliometrici: DOI 10.56177/11icmie2023.12
- Adrian Ioana, Nicolae Constantin, Dragos Florin Marcu, Vili Pasare, Massimo Pollifroni, Claudiu Nicolicescu (2023), *"Elaboration of Steels in Electric Arc Furnace (EAF) and Environmental Protection"*, in *"ACTA TECHNICA NAPOCENSIS - Series: Applied Mathematics, Mechanics, and Engineering"*, (ISSN: 1221-5872 print; 2393-2988 online), Vol. 66, Issue Special II October 2023, pp. 299-306.
- Pollifroni M., Ioana A., Pollifroni R. (2024), *"The evaluation of the university system from the Bologna Process (1999) to today: some reflections on improvement applicable to the Italian model"*, in *"Journal of economic financial theory and practice"* (o *"Revista Economică"*), Editor: *"Lucian Blaga"* University of Sibiu, Center for Economic Research, Sibiu (Romania) (ISSN: 1582-6260), Vol. 76(4), pp. 140-147. Riferimenti Bibliometrici: DOI 10.56043/reveco-2024-0039.

ATTUALE

B7 - Comunicazioni presentate a Conferenze e Convegni Nazionali ed Internazionali - Sezione n.1

- Pollifroni M., *"L'euro e i prezzi aziendali"*, relazione presentata ai lavori del Convegno AIDEA Giovani sul tema *"L'euro nell'amministrazione dell'azienda"*, tenutosi presso la Facoltà di Economia di Torino, il 11-12 Dicembre 1998.
- Pollifroni M., *"The "ANIS-BE (Advanced Neural Identified Social – Business Enterprise) Model" in the Strategic Corporate Governance Policies"*, relazione presentata al Workshop Internazionale *"Corporate Governance"*, organizzato dal *European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM)*, 4-5 Novembre 2004, Bruxelles (Belgio).
- Pollifroni M., *"E-Government, Ethical Models and Processes applied to the Public Sector"*, relazione presentata alla Conferenza Internazionale *"Emerging Issues in International Accounting & Business 2004 – EIAC 2004"*, organizzata dal *Dipartimento di Scienze Economiche (Università degli Studi di Padova)* e dal *Center for International Accounting, Education and Research [Niagara University (USA)]*, 25-26 Giugno 2004, Padova (Italia).
- Pollifroni M., *"Il Bilancio di Genere (Gender Sensitive Budgeting) quale Strumento di Accountability proprio del Modello della Public Sector Social Responsibility: un'analisi comparata tra prassi internazionale e nazionale"*, relazione presentata ai lavori dell'VIII° Convegno Nazionale S.I.S.R. (Società Italiana di Storia della Ragioneria) *"Riferimenti storici e processi evolutivi dell'informativa di bilancio tra dottrina e prassi"*, tenutosi ad Atri e Silvi Marina (TE), il 22 e 23 Settembre 2005.
- Pollifroni M., *"The "S-EPI MODEL": a Theoretical Model that links the E-Government processes to the Instruments of the Public Sector Social Responsibility"*, relazione presentata al Workshop Internazionale *"e_Government'05 (e_GOV'05)"*, organizzato dalla *School of Information Systems, Computing and Mathematics* presso la Brunel University, 13 Settembre 2005, Londra (GB).
- Pollifroni M., *"International Financial Linkages and Business Cycles in the European Area: from Business Economics a Theoretical Business Model to absorb the current crisis"*, relazione presentata alla Conferenza Internazionale *"Business History: Celebrating the Past and the Future of the Past"*, organizzata dalla *Association of Business Historians (ABH)* ed ospitata dal *Centre for Business History in Scotland (CBH)* presso l'Università di Glasgow, 27-28 Maggio 2005, Glasgow (GB).
- Pollifroni M., *"The "ANIS-BE (Advanced Neural Identified Social – Business Enterprise) Model" in the Strategic Corporate Governance Policies"*, relazione presentata alla 41ª Conferenza Annuale della *Midwest Business Administration Association (MBAA)*, 16-18 Marzo 2005, Chicago (Illinois USA).

ATTUALE

B7 - Comunicazioni presentate a Conferenze e Convegni Nazionali ed Internazionali - Sezione n.2

- Pollifroni M., *"Ethical and Social Accounting. Is a New Corporate Culture Born?"*, relazione presentata alla *South East Accounting Group - British Accounting Association (BAA) - Annual Conference*, Conferenza organizzata dalla *British Accounting Association (BAA)* presso la London South Bank University, 13 Settembre 2006, Londra (GB).
- Pollifroni M., *"Cyber Crimes and eGovernment applications: some empirical evidences"*, relazione presentata al Workshop Internazionale *"e_Government'06 (e_GOV'06)"*, organizzato dalla *School of Information Systems, Computing and Mathematics* presso la Brunel University, 11 Settembre 2006, Londra (GB).
- Pollifroni M., *"Globalization and Glocalization: an epistemological analysis from Business Economics"*, relazione presentata alla Conferenza Internazionale *"Globalization and Business History"*, organizzata dalla *Association of Business Historians (ABH)* presso la School for Business Management, Queen Mary University of London, 16-17 Giugno 2006, Londra (GB).
- Pollifroni M., *"The Italian Academic Standards for Teaching in Accounting and Business Economics"*, relazione presentata alla Conferenza Annuale della *British Accounting Association (BAA) "Ethics and Education"*, London Metropolitan University, 24-26 Maggio 2006, Londra (GB).
- Pollifroni M., *"Accountability and Social Responsibility: the First Empirical Evaluations of a Theoretical Model applied on Italian Public Sector"*, relazione presentata alla 42ª Conferenza Annuale della *Midwest Business Administration Association*

(MBAA) *"Safeguarding the Public: Responsible Business Practices, Ethical Behavior, and Fraud Prevention"*, 15-17 Marzo 2006, Chicago (Illinois USA).

- Pollifroni M., *"Le finalità euristiche del "Modello GBS" per la rendicontazione sociale nella Pubblica Amministrazione: profili di analisi e spunti di riflessione"*, relazione presentata ai lavori del Workshop Nazionale *"Lo Standard GBS per la rendicontazione sociale nella Pubblica Amministrazione: riflessioni a confronto"*, tenutosi presso la sede della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, Reggio di Caserta, il 23 e 24 Febbraio 2006.

- Pollifroni M., *"eJustice Network: The State of Art in EU Area"*, relazione presentata al Workshop Internazionale *"e_Government'07 (e_GOV'07)"*, organizzato dalla *Faculty of Information and Technology*, Leeds Metropolitan University, 12 Settembre 2007, Leeds (GB).

- Pollifroni M., *"Stakeholder Engagement Policies: Searching for the Positive Performances by a Theoretical Model applied to the Italian Public Sector"*, relazione presentata alla Conferenza Annuale della *British Accounting Association (BAA)*, tenutasi presso la Royal Holloway, University of London, 3-5 Aprile 2007, Londra (GB).

ATTUALE

B7 - Comunicazioni presentate a Conferenze e Convegni Nazionali ed Internazionali - Sezione n.3

- Pollifroni M., *"Il concetto di "sostenibilità" applicato all'ente locale: profili di analisi e criticità emergenti nell'attuale modello domestico"*, relazione presentata ed accettata agli atti del III° Workshop Nazionale di Azienda Pubblica *"Governare e programmare: l'azienda pubblica tra innovazione e sviluppo al servizio del cittadino e del Paese"*, organizzato dall'Università degli Studi di Salerno e dall'Università degli Studi del Sannio, tenutosi a Salerno (SA), il 5-6 Giugno 2008.

- Pollifroni M., *"Corporate Governance: lights and shadows of the Italian Model"*, relazione presentata alla Conferenza Internazionale della *British Accounting Association (BAA) Special Interest Group (SIG) on Corporate Governance*, organizzata dalla *British Accounting Association (BAA)*, presso la Royal Holloway, University of London, 18-19 Dicembre 2007, Londra (GB).

- Pollifroni M., *"Vantaggio competitivo e criticità del modello domestico di Family Business"*, relazione presentata ed accettata agli atti del XXX° Convegno Nazionale A.I.D.E.A. (Accademia Italiana di Economia Aziendale) *"Dinamiche di sviluppo e di internazionalizzazione del Family Business"*, tenutosi presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, Milano (MI), il 18 e 19 Ottobre 2007.

- Pollifroni M., *"L'Archivio Storico Universitario nei fondamentali dell'economia aziendale: il caso dell'Università degli Studi di Torino"*, relazione presentata ai lavori del IX° Convegno Nazionale S.I.S.R. (Società Italiana di Storia della Ragioneria) *"Dalla rilevazione contabile all'economia aziendale. Dottrina e Prassi nell'Amministrazione Economica d'Azienda"*, tenutosi a Perugia (PG), presso l'Università degli Studi di Perugia, il 27 e 28 Settembre 2007.

- Pollifroni M., *"Etica e tecnologia quali variabili di ottimizzazione nella "governance" dell'azienda pubblica: alcune evidenze empiriche di correlazione"*, relazione presentata ed accettata agli atti del XXXI° Convegno Nazionale A.I.D.E.A. (Accademia Italiana di Economia Aziendale) *"Corporate Governance: governo, controllo e struttura finanziaria"*, organizzato dall'Università degli Studi di Napoli *"Federico II"* e dalla Seconda Università degli Studi di Napoli, tenutosi presso il Complesso Universitario di Monte S. Angelo di Napoli (NA), il 16 e 17 Ottobre 2008.

- Pollifroni M., *"ICT and Ethics: Some Empirical Evidence from Chandler's Lesson"*, relazione presentata alla Conferenza Internazionale *"Business History after Chandler"*, organizzata dal *Association of Business Historians (ABH)* presso l'Università di Birmingham, 4-5 Luglio 2008, Birmingham (GB).

- Pollifroni M., *"Public Management Methods: how to improve Ethics by Innovation"*, relazione presentata alla Conferenza Annuale della *British Accounting Association (BAA)*, tenutasi presso la University of Dundee, 21-23 Aprile 2009, Dundee (GB).

ATTUALE

B7 - Comunicazioni presentate a Conferenze e Convegni Nazionali ed Internazionali - Sezione n.4

- Pollifroni M., *"Some Empirical Evidences about the Biphasic Action of e-Government Processes"*, relazione presentata alla Conferenza Scientifica Internazionale *"Challenges for Analysis of the Economy, the Businesses and Social Progress"*, organizzata dalla *Faculty of Economics and Business Administration (University of Szeged)*, dall'*Hungarian Central Statistical Office* e dall'*Economic Committee of the Regional Committee of the Hungarian Academy of Sciences*, tenutasi presso l'University of Szeged, 10-21 Novembre 2009, Szeged (Ungheria).

- Pollifroni M., *"Il Sistema Patrimoniale di Fabio Besta e la sua influenza nell'evoluzione storica dell'informativa contabile e di bilancio dell'azienda universitaria: il caso dell'Università degli Studi di Torino (1922-1980)"*, relazione presentata ai lavori del X° Convegno Nazionale S.I.S.R. (Società Italiana di Storia della Ragioneria) *"Contabilità e Bilanci per l'Amministrazione Economica. Stato e Istituzioni di Interesse Pubblico in Italia dal XVI al XX Secolo"*, tenutosi a Milano (MI), presso l'Università Bocconi di Milano, il 5 e 6 Novembre 2009.

- Pollifroni M., *"Empirical evidences of correlation between Innovation and ethical behavior in the EU Countries Area"*, relazione presentata alla Conferenza Annuale della *American Accounting Association*, (AAA Research Interaction Session II), tenutasi a New York, 1-5 Agosto 2009 (USA).

- Pollifroni M., *"Profili di misurazione della sostenibilità ambientale e della responsabilità sociale nel bilancio dell'azienda pubblica: una proposta di sistematizzazione"*, relazione presentata ed accettata agli atti del XXXIII° Convegno Nazionale A.I.D.E.A. (Accademia Italiana di Economia Aziendale) *"Pubblico & non profit per un mercato responsabile e solidale. Amministrazioni pubbliche, enti non profit, fondazioni, imprese cooperative, imprese sociali: competizione e collaborazione"*, organizzato dall'Università Bocconi di Milano, tenutosi a Milano (MI), il 21 e 22 Ottobre 2010.

- Pollifroni M., *"Seeking new points of contact between Environmental Reporting and Public Sector Accounting"*, relazione presentata alla Conferenza Annuale della British Accounting Association (BAA), tenutasi presso la University of Cardiff, 30 Marzo - 1 Aprile 2010, Cardiff (GB).
- Pollifroni M., *"Possibili profili di interdipendenza tra i risultati di bilancio e le performance ambientali, riconducibili al concetto del "green goodwill" dell'azienda pubblica"*, relazione presentata ed accettata agli atti del IV° Workshop Nazionale di Azienda Pubblica *"Il Sistema delle Amministrazioni Pubbliche per un Modello di crescita economica sostenibile"*, organizzato dall'Università degli Studi di Roma - Tor Vergata e dall'Università degli Studi di Roma - Roma Tre e tenutosi a Roma (Roma), il 25-26 Marzo 2010.

ATTUALE

B7 - Comunicazioni presentate a Conferenze e Convegni Nazionali ed Internazionali - Sezione n.5

- Pollifroni M., *"Public Accounting e Intangible Assets: un modello di misurazione della responsabilità sociale quale variabile strategica dell'azienda pubblica"*, relazione presentata ed accettata agli atti del II° Convegno Nazionale S.I.D.R.E.A. (Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale) *"I risultati aziendali: significato, misurazione, comunicazione"*, organizzato dall'Università degli Studi di Napoli *"Federico II"* e tenutosi a Napoli (NA), il 1° e 2 Dicembre 2010.
- Pollifroni M., *"Il modello aziendale della Società Finanziaria Regionale: il caso dell'Istituto Finanziario Piemontese - Finpiemonte S.p.A."*, relazione presentata ai lavori del XI° Convegno Nazionale S.I.S.R. (Società Italiana di Storia della Ragioneria) *"Finalismo e ruolo delle aziende nel processo di costruzione dello Stato unitario. Modelli aziendali e sistemi di produzione in Italia dal XIX al XX Secolo"*, tenutosi a Roma (Roma), il 2 e 3 Dicembre 2011.
- Pollifroni M., *"Il ruolo delle Società Finanziarie Regionali quale strumento di finanza pubblica territoriale orientato ad un modello di sviluppo sostenibile"*, relazione presentata ed accettata agli atti del XXXIV° Convegno Nazionale A.I.D.E.A. (Accademia Italiana di Economia Aziendale) *"Aziende di servizi e servizi per le aziende. La ricerca di un percorso di sviluppo sostenibile per superare la crisi"*, tenutosi presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Perugia (PG), il 13 e 14 Ottobre 2011.
- Pollifroni M., *"Environmental Sustainability and Social Responsibility: a theoretical proposal for an accounting evaluation"*, relazione presentata alla *"6th International Conference Accounting and Management Information Systems - AMIS 2011"*, organizzata dalla Bucharest Academy of Economic Studies e dalla Faculty of Accounting and Management Information Systems, 8-9 Giugno 2011, Bucharest (Romania).
- Pollifroni M., *"Approaching the e-Government as a strategic driver for improving the Ethical Model: an empirical analysis from Business Economics"*, relazione presentata alla *"11st European Conference on eGovernment - ECEG 2011"* organizzata dalla Faculty of Administration, University of Ljubljana (sede della conferenza), 16-17 Giugno 2011, Ljubljana (Slovenia).
- Pollifroni M., *"Environmental Sustainability and Social Responsibility as new corporate strategic drivers: a proposal for an accounting evaluation by the Polied(ro) research project"*, relazione presentata alla *"18th International Economic Conference - IECS 2011. Crisis after crisis. Inquiries from a National, European and Global perspective"*, organizzata dalla *"Lucian Blaga"* University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences e dalla Economic Sciences Faculties Association of Romania (AFER), tenutosi presso la Faculty of Economic Sciences di Sibiu, 19-20 Maggio 2011, Sibiu, (Romania).

ATTUALE

B7 - Comunicazioni presentate a Conferenze e Convegni Nazionali ed Internazionali - Sezione n.6

- Pollifroni M., *"Le determinanti dell'etica aziendale nei processi di internazionalizzazione"*, relazione presentata ed accettata agli atti del XXXV° Convegno Nazionale A.I.D.E.A. (Accademia Italiana di Economia Aziendale) *"Management senza confini. Gli studi di management tra tradizione e paradigmi emergenti"*, tenutosi presso l'Università degli Studi di Salerno (SA), il 4 e 5 Ottobre 2012.
- Pollifroni M., *"Global Crisis: Searching the Origins by Business Economics"*, relazione presentata alla *"19th International Economic Conference - IECS 2012. The Persistence of the Global Economic Crisis: causes, implications, solutions"*, organizzata dalla *"Lucian Blaga"* University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences e dalla Economic Sciences Faculties Association of Romania (AFER), tenutosi presso la Faculty of Economic Sciences di Sibiu il 15 e 16 Giugno 2012, Sibiu, (Romania).
- Pollifroni M., *"Management models applied to the Local Public Finance: evidence from Italy"*, relazione presentata alla *"7th International Conference Accounting and Management Information Systems - AMIS 2012"*, organizzata dalla Bucharest Academy of Economic Studies e dalla Faculty of Accounting and Management Information Systems, 13-14 Giugno 2012, Bucharest (Romania).
- Pollifroni M., *"I processi di e-gov e l'affidabilità dei servizi ICT"*, relazione presentata ed accettata agli atti del Workshop *"Garantire la continuità dei servizi. La normativa e le soluzioni tecnologiche"*, organizzato da CSI Piemonte e dalla Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino, tenutosi a Torino (TO), il 9 Marzo 2012.
- Pollifroni M., *"Ethical Ratings: a Systematic Analysis Oriented to Business Economics"*, relazione presentata alla *"20th International Economic Conference - IECS 2013. Post Crisis Economy. Challenges and Opportunities"*, organizzata dalla *"Lucian Blaga"* University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences e dalla Economic Sciences Faculties Association of Romania (AFER), tenutosi presso la Faculty of Economic Sciences di Sibiu, 17-18 Maggio 2013, Sibiu, (Romania).
- Pollifroni M., Macconi M., *"Sostenibilità economico aziendale"*, in AA. VV. *"Pollenzo Index Environmental and economics Design. Indice Poliedro"*, relazione presentata agli atti del Convegno *"Presentazione dei risultati finali del Progetto POL.I.E.DRO - Pollenzo Index Environmental and economics Design"*, presso l'Università degli Studi di Scienze Gastronomiche di Pollenzo, Bra (Cn), il 19 Febbraio 2013.
- Militaru G., Pollifroni M., Niculescu C., *"The Role of Entrepreneurial Universities In Economic Growth: An Exploratory Study"*, relazione presentata alla *"The 6th International Conference of Management and Industrial Engineering. Management -*

ATTUALE

B7 - Comunicazioni presentate a Conferenze e Convegni Nazionali ed Internazionali - Sezione n.7

- Pollifroni M., *"I nuovi Principi Contabili. Equilibrio di bilancio, competenza finanziaria, competenza economica"*, relazione presentata ed accettata agli atti del Convegno *"L'armonizzazione dei Sistemi Contabili. Il percorso di avvicinamento della Regione"*, organizzato dalla Regione Piemonte in collaborazione con la Fondazione *"Istituto per la Finanza e l'Economia Locale"* (IFEL) ed il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino, Torino (To), il 20 Ottobre 2014.
- Pollifroni M., *"E-Government towards Transparency: a comparative analysis applied to the Italian Public Sector"*, relazione presentata alla *"9th International Conference Accounting and Management Information Systems – AMIS 2014"*, organizzata dalla Bucharest Academy of Economic Studies e dalla Faculty of Accounting and Management Information Systems, 11-12 Giugno 2014, Bucharest (Romania).
- Pollifroni M., Militaru G., Socaciu T., *"Economic crises and the counter-cyclical profile of the Non-Profit Organisations: some empirical evidences from the Italian context"*, relazione presentata alla *"5th Edition - International Conference on Business and Economy – ICBE 2014. Steps towards Responsible Research and Innovation in a Global Economy"*, organizzata dalla Spiru Haret University, Faculty of Accounting and Financial Management, 5-7 Giugno 2014, Constanta (Romania).
- Pollifroni M., *"Multidimensional Analysis applied to the quality of the websites: some empirical evidences from the Italian public Sector"*, relazione presentata alla *"21st International Economic Conference - IECS 2014. Prospects of Economic Recovery in a Volatile International Context: Major Obstacles, Initiatives and Projects"*, organizzata dalla *"Lucian Blaga"* University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences e dalla Economic Sciences Faculties Association of Romania (AFER), tenutasi presso la Faculty of Economic Sciences di Sibiu, 16-17 Maggio 2014, Sibiu, (Romania).
- Pollifroni M., *"Il profilo anti-ciclico delle imprese cooperative"*, relazione presentata ed accettata agli atti del Workshop *"Donne a 360°: Risorse e Opportunità"* organizzato dalla Commissione Dirigenti Cooperatrici di Confcooperative Piemonte e dai Dipartimenti di Management e di Scienze Agrarie, Forestali ed Alimentari dell'Università degli Studi di Torino, Torino (To), il 7 Marzo 2014.
- Pollifroni M., Militaru G., Ioana A., *"The Creation of Value generated by the "Company Visit": a Theoretical Model of Evaluation"*, relazione presentata alla *"6th Edition - International Conference on Business and Economy – ICBE 2015. Directions and Actions for a Creative Economy"*, organizzata dalla Spiru Haret University, Faculty of Accounting and Financial Management, sotto il patrocinio della Embassy of The Hashemite Kingdom of Jordan in Bucharest, 8-9 Maggio 2015, Constanta (Romania).

ATTUALE

B7 - Comunicazioni presentate a Conferenze e Convegni Nazionali ed Internazionali - Sezione n.8

- Cantino V., Pollifroni M., Cortese D., Longo M., *"Accounting and Branding/Business strategies in wine production: historical analysis of the case "Fontanafredda"*", relazione presentata al Workshop Internazionale on *"Accounting and Food – Bicocca at the Expo 2015"*, organizzato dall'Università degli Studi di Milano Bicocca e dalla Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR), 13 Giugno 2015, Milano (Italia).
- Pollifroni M., Militaru G., Ioana A., *"Efficiency and Transparency: The New Key Drivers to Improve the Public Sector Performances"*, relazione presentata alla *"10th International Conference Accounting and Management Information Systems – AMIS 2015"*, organizzata dalla Bucharest Academy of Economic Studies e dalla Faculty of Accounting and Management Information Systems della Bucharest University of Economic Studies, 10-11 Giugno 2015, Bucharest (Romania).
- Ioana A., Semenescu A., Marcu D., Pollifroni M., Brezinova M., *"Some Aspects about Product Management of Electric Arc Furnace Elements"*, relazione presentata alla *"19th International Conference: Innovative Manufacturing Engineering Conference, IManE 2015"*, organizzata dalla *"Gheorghe Asachi"* University of Iași – Faculty of Machine Manufacturing and Industrial Engineering e dai Departments of Machine Manufacturing Technology (Manufacturing Engineering) and the Precision Micro-Machining Center from University of Toledo (USA), 20-22 Maggio 2015, Iasi (Romania).
- Ioana A., Semenescu A., Marcu D., Pollifroni M., Brezinova M., *"Quality and Environmental Evaluation Methods for Metallic Materials Industry"*, relazione presentata alla *"19th International Conference: Innovative Manufacturing Engineering Conference, IManE 2015"*, organizzata dalla *"Gheorghe Asachi"* University of Iași – Faculty of Machine Manufacturing and Industrial Engineering e dai Departments of Machine Manufacturing Technology (Manufacturing Engineering) and the Precision Micro-Machining Center from University of Toledo (USA), 20-22 Maggio 2015, Iasi (Romania).
- Pollifroni M., Militaru G., Ioana A., *"Efficiency towards Trasparency: The Case Study of the Italian Lyric-Symphonic Foundations"*, relazione presentata alla *"22nd International Economic Conference - IECS 2015. Economic Prospects in the Context of Growing Global and Regional Interdependencies"*, organizzata dalla *"Lucian Blaga"* University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences, dalla Economic Sciences Faculties Association of Romania (AFER), dalla Association for Excellence in Economics (EXEC) e dalla Management Academic Society of Romania (SAMRO), tenutasi presso la Faculty of Economic Sciences di Sibiu, 15-16 Maggio 2015, Sibiu, (Romania).

ATTUALE

B7 - Comunicazioni presentate a Conferenze e Convegni Nazionali ed Internazionali - Sezione n.9

- Ioana A., Semenescu A., Costoiu M., Marcu D., Pollifroni M., *"Management elements of eco-economy field"*, relazione presentata alla *"The 7th International Conference of Management and Industrial Engineering. Management – The Key Driver for Creating Value. ICMIE 2015"*, organizzata dalla Faculty of Entrepreneurship, Business Engineering and Management/

Facultatea de Antreprenoriat, Ingineria și Managementul Afacerilor (FEBEM/FAIMA), University "Politehnica" of Bucharest, 22-23 Ottobre 2015, Bucharest (Romania).

- Ioana A., Semenescu A., Costoiu M., Marcu D., Pollifroni M., *"Change management in the context of globalization"*, relazione presentata alla *"The 7th International Conference of Management and Industrial Engineering. Management – The Key Driver for Creating Value. ICMIE 2015"*, organizzata dalla Faculty of Entrepreneurship, Business Engineering and Management/Facultatea de Antreprenoriat, Ingineria și Managementul Afacerilor (FEBEM/FAIMA), University "Politehnica" of Bucharest, 22-23 Ottobre 2015, Bucharest (Romania).

- Beltramo R., Pollifroni M., Pirotti M. B., *"La creazione di valore generato dalla "visita d'impresa": il progetto "Destinazione impresa" della Regione Piemonte"*, relazione presentata ed accettata agli atti del XVIII° Convegno Nazionale A.I.D.E.A. (Accademia Italiana di Economia Aziendale) Giovani *"Food & Heritage: sostenibilità economico-aziendale e valorizzazione del territorio"*, tenutosi presso la Scuola di Management ed Economia dell'Università degli Studi di Torino (TO) e l'Università degli Studi di Scienze Gastronomiche di Pollenzo (CN), il 23 e 24 Luglio 2015.

- Pollifroni M., *"La valutazione della performance dell'azienda universitaria nell'integrazione tra i modelli di accounting e quelli reputazionali"*, relazione presentata ed accettata agli atti del XVIII° Convegno Nazionale A.I.D.E.A. (Accademia Italiana di Economia Aziendale) Giovani *"Food & Heritage: sostenibilità economico-aziendale e valorizzazione del territorio"*, tenutosi presso la Scuola di Management ed Economia dell'Università degli Studi di Torino (TO) e l'Università degli Studi di Scienze Gastronomiche di Pollenzo (CN), il 23 e 24 Luglio 2015.

- Ioana A., Semenescu A., Costoiu M., Marcu D., Pollifroni M., *"Management Elements of Economic Crisis in Romania and Europe"*, relazione presentata alla BASIQ 2015 International Conference *"New Trends in Sustainable Business and Consumption"*, organizzata Faculty of Business and Tourism della University of Bucharest, 18-19 Giugno 2015, Bucharest (Romania).

ATTUALE

B7 - Comunicazioni presentate a Conferenze e Convegni Nazionali ed Internazionali - Sezione n.10

- Pollifroni M., Militaru G., Ioana A., *"Diversity Management" toward "Diversity Engagement": the new key drivers for the corporate performances"*, relazione presentata alla *"23rd International Economic Conference - IECS 2016. The Competitive Economic and Social Environment of the International Market"*, organizzata dalla "Lucian Blaga" University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences, tenutasi presso la Faculty of Economic Sciences di Sibiu il 20-21 Maggio 2016, Sibiu, (Romania).

- Pollifroni M., Militaru G., Ioana A., *"Diversity as Richness: the Perspectives to change from being a Determinant of Risk Management to become a Strategic Leverage to the Competitive Advantage"*, relazione presentata alla *"Risk Management International Conference - 1st Edition"*, Conferenza organizzata dal Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino, tenutasi presso la Scuola di Management ed Economia il 5-6 Maggio 2016, Torino (Italia).

- Militaru G., Deselnicu D., Pollifroni M., *"An Exploratory Study of Student Satisfaction: The Moderating Role of Digital Technologies"*, relazione presentata alla *"9th International Management Conference. Management and Innovation for Competitive Advantage"*, organizzata dalla Bucharest University of Economic Studies, Faculty of Management, 5-6 Novembre 2015, Bucharest (Romania).

- Militaru G., Pollifroni M., Niculescu C., *"The role of technology entrepreneurship education in encouraging to launch new ventures"*, relazione presentata alla conferenza congiunta della *"3rd International Engineering and Technology Education Conference (IETEC'15)"* e della *"7th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education (BRCEBE)"* dal titolo *"The role of engineering/technology and business education in an uncertain future"*, organizzata dalla Lucian Blaga University of Sibiu, 1-4 Novembre 2015, Sibiu (Romania).

- Militaru G., Pollifroni M., Ioana A., *"Performance measurement applied to the Public Administrations: The [(T) & (E)] Model"*, relazione presentata alla *"The 7th International Conference of Management and Industrial Engineering. Management – The Key Driver for Creating Value. ICMIE 2015"*, organizzata dalla Faculty of Entrepreneurship, Business Engineering and Management/Facultatea de Antreprenoriat, Ingineria și Managementul Afacerilor (FEBEM/FAIMA), University "Politehnica" of Bucharest, 22-23 Ottobre 2015, Bucharest (Romania).

- Militaru G., Pollifroni M., Niculescu C., *"Impact of entrepreneurship teaching on the students'ability to launch new venture"*, relazione presentata alla *"The 7th International Conference of Management and Industrial Engineering. Management – The Key Driver for Creating Value. ICMIE 2015"*, organizzata dalla Faculty of Entrepreneurship, Business Engineering and Management/Facultatea de Antreprenoriat, Ingineria și Managementul Afacerilor (FEBEM/FAIMA), University "Politehnica" of Bucharest, 22-23 Ottobre 2015, Bucharest (Romania).

ATTUALE

B7 - Comunicazioni presentate a Conferenze e Convegni Nazionali ed Internazionali - Sezione n.11

- Pollifroni M., Militaru G., Ioana A., *"Glaring Asymmetries of the Globalization: an Analysis oriented to Business Economics"*, relazione presentata alla *"7th Edition - International Conference on Business and Economy – ICBE 2016. Economic, Social and Political Consequences of Migration"*, organizzata dalla Spiru Haret University, Faculty of Accounting and Financial Management, 17-19 Novembre 2016, Constanta (Romania).

- Pollifroni M., *"Diversity as Richness: the new Perspectives related to the Managerial Sciences"*, relazione presentata come *"invited speaker"* alla *"6th International Conference on Materials Science and Technologies – RoMat 2016"*, organizzata dalla Faculty Materials Science and Engineering, University Politehnica of Bucharest, 9-12 Novembre 2016, Bucharest (Romania).

- Ioana A., Semenescu A., Costoiu M., Pollifroni M., Marcu D., *"Management Elements about Applying KIBS Concept in Romanian Metallurgical Industry"*, relazione presentata alla *"6th International Conference on Materials Science and*

Technologies – RoMat 2016", organizzata dalla Faculty Materials Science and Engineering, University Politehnica of Bucharest, 9-12 Novembre 2016, Bucharest (Romania).

- Ioana A., Semenescu A., Costoiu M., Pollifroni M., Marcu D., *"Retail Optimization in Romanian Metallurgical Industry by Applying of Fuzzy Networks Concept"*, relazione presentata alla *"6th International Conference on Materials Science and Technologies – RoMat 2016"*, organizzata dalla Faculty Materials Science and Engineering, University Politehnica of Bucharest, 9-12 Novembre 2016, Bucharest (Romania).

- Militaru G., Pollifroni M., Deselnicu D., Ioanid A., *"An empirical investigation of mobile computing devices and social media adoption in Higher Education"*, relazione presentata alla *"11th International Conference Accounting and Management Information Systems – AMIS 2016"*, organizzata dalla Bucharest Academy of Economic Studies e dalla Faculty of Accounting and Management Information Systems della Bucharest University of Economic Studies, 8-9 Giugno 2016, Bucharest (Romania).

- Pollifroni M., Militaru G., Ioana A., *"From "Diversity Management" To "Diversity Engagement": The New Perspectives in Management and Accounting"*, relazione presentata alla *"11th International Conference Accounting and Management Information Systems – AMIS 2016"*, organizzata dalla Bucharest Academy of Economic Studies e dalla Faculty of Accounting and Management Information Systems della Bucharest University of Economic Studies, 8-9 Giugno 2016, Bucharest (Romania).

- Dragna, E.C., Ioana, A., Constantin, N., Pollifroni, M., *"About Optimal Management Procedures of EAF"*, relazione presentata alla *"11th European Electric Steelmaking Conference & Expo EEC 2016"*, 25-27 Maggio 2016, Venice (Italy).

ATTUALE

B7 - Comunicazioni presentate a Conferenze e Convegni Nazionali ed Internazionali - Sezione n.12

- Pollifroni M., Militaru G., Nastase C., Tanasescu C., Ioana A., Semenescu A., *"The Future in Auditing: Empirical Evidences and Theoretical Proposals Applied to the Italian Public Sector"*, relazione presentata alla *"The 8th International Conference of Management and Industrial Engineering. Management – The Key Driver for Creating Value. ICMIE 2017"*, organizzata dalla Faculty of Entrepreneurship, Business Engineering and Management (FEBEM), University "Politehnica" of Bucharest, 12-14 Ottobre 2017, Bucharest (Romania).

- Pollifroni M., Militaru G., Ioana A., Semenescu A., *"The e-Government role in the Future of Jobs in Accounting and in Auditing: a Theoretical Proposal applied to the Italian Public Sector"*, relazione presentata alla *"24th International Economic Conference Sibiu - IECS 2017"*, organizzata dalla "Lucian Blaga" University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences, tenutasi presso la Faculty of Economic Sciences di Sibiu il 12-13 Maggio 2017, Sibiu, (Romania).

- Cantino V., Pollifroni M., Cortese D., Sinicropi S., *"La Chiesa Gran Madre di Dio (1814-1832): la contabilità per il culto di un ricordo"*, relazione presentata al XIV° Convegno Nazionale della SISR *"Storia della Ragioneria e Arti – Accounting History and Arts"*, 22-23 Novembre 2018, Torino (Italia).

- Cortese D., Pollifroni M., Cantino V., *"La strada per Menfi e Tebe passa da Torino". Conservazione e diffusione del patrimonio artisticoculturale nei documenti contabili storici del Museo Egizio di Torino*, relazione presentata al XIV° Convegno Nazionale della SISR *"Storia della Ragioneria e Arti – Accounting History and Arts"*, 22-23 Novembre 2018, Torino (Italia).

- Pollifroni M., Sinicropi S., Ioana A., *"The reconfiguration of work organization: some theoretical evidences"*, relazione presentata alla *"8th Edition - International Conference on Business and Economy – ICBE 2018. Turbulent Times: Economic and Political Directions"*, organizzata dalla Spiru Haret University, Faculty of Accounting and Financial Management, 8-10 Novembre 2018, Constanta (Romania).

- Costoiu M., Ioana A., Semenescu A., Marcu D., Pollifroni M., *"Management elements for the spatial organization of enterprises from the metallic materials industry"*, relazione presentata alla *"22nd International Conference: Innovative Manufacturing Engineering Conference, IManE 2018"*, organizzata dalla "Gheorghe Asachi" University of Iași – Faculty of Machine Manufacturing and Industrial Engineering, 31 Maggio – 2 Giugno 2018, Chisinau (Republic of Moldova).

- Costoiu M., Ioana A., Semenescu A., Marcu D., Pollifroni M., *"Management Possibilities for Increasing the Electric Steel Quality"*, relazione presentata alla *"22nd International Conference: Innovative Manufacturing Engineering Conference, IManE 2018"*, organizzata dalla "Gheorghe Asachi" University of Iași – Faculty of Machine Manufacturing and Industrial Engineering, 31 Maggio – 2 Giugno 2018, Chisinau (Republic of Moldova).

ATTUALE

B7 - Comunicazioni presentate a Conferenze e Convegni Nazionali ed Internazionali - Sezione n.13

- Iustina-Cristina Costea-Marcu, Mihai Corocăescu, Massimo Pollifroni, Gheorghe Militaru, *"Empirical investigation on factors influencing the behavioral intention to use 3D printing in the medical field"*, relazione presentata alla *"9th International Conference of Management and Industrial Engineering (ICMIE) - Management Perspectives in the Digital Transformation"*, Conferenza Internazionale tenutasi il 14-16 Novembre 2019 presso la Faculty of Entrepreneurship, Business Engineering and Management, of the Department of Entrepreneurship and Management, University POLITEHNICA of Bucharest, Bucharest (Romania).

- Pollifroni M. *"Innovation and ethical behavior: empirical links, social implications and managerial perspectives"*, relazione presentata in qualità di *Keynote Conference Speaker* alla *"9th International Conference of Management and Industrial Engineering (ICMIE) - Management Perspectives in the Digital Transformation"*, Conferenza Internazionale tenutasi il 14-16 Novembre 2019 presso la Faculty of Entrepreneurship, Business Engineering and Management, of the Department of Entrepreneurship and Management, University POLITEHNICA of Bucharest, Bucharest (Romania).

- Cortese D., Sinicropi S., Giacosa E., Pollifroni M., *"Comunicazione della responsabilità e sostenibilità d'impresa: bidirezionalità, dialogo, stakeholder engagement"*, relazione presentata ed accettata agli atti del XXXIV° Convegno

Nazionale A.I.D.E.A. (Accademia Italiana di Economia Aziendale) *"Identità, innovazione e impatto dell'azionalismo italiano. Dentro l'economia digitale"*, tenutosi presso la Scuola di Management ed Economia dell'Università degli Studi di Torino (TO), il 12 e 13 Settembre 2019.

- Pollifroni M., Militaru G., Ioana A., *"E-Government overview: evidence of theoretical and empirical models"*, relazione presentata alla *"26th International Economic Conference Sibiu - IECS 2019"*, organizzata dalla *"Lucian Blaga"* University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences, tenutasi presso la Faculty of Economic Sciences di Sibiu il 24-25 Maggio 2019, Sibiu, (Romania).

- Pollifroni M., *"Performance Audit degli investimenti co-finanziati dal budget UE: L'approccio della Corte dei Conti Europea"*, comunicazione introduttiva in rappresentanza della Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM), al corso online organizzato dalla collaborazione tra l'Istituto Europeo di Pubblica Amministrazione (EIPA), la Scuola Nazionale di Amministrazione (SNA) e la Corte dei Conti Europea (ECA), 17,18 e 19 Maggio 2021, Roma.

- Pollifroni M., Militaru G., Ioana A., *"Hybrid companies: seeking the "social vocation" in the resilient business"*, relazione presentata alla *"28th International Economic Conference Sibiu - IECS 2021"*, conferenza online organizzata dalla *"Lucian Blaga"* University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences, 28 Maggio 2021, Sibiu (Romania).

ATTUALE

B7 - Comunicazioni presentate a Conferenze e Convegni Nazionali ed Internazionali - Sezione n.14

- Pollifroni M., *"L'evoluzione della ricerca nel SSD SECS P07 - Economia Aziendale"*, co-relatore all'evento online organizzato dalla Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA), 21 Giugno 2021, Roma.

- Bianca Cezarina Ene, Alice Daniela Luta Manolescu, Adrian Ioana, Claudiu Nicolicescu, Daniela Ionela Juganaru, Mira Deonise and Massimo Pollifroni, *"Expert Systems Applicable in Education and Training"*, relazione presentata alla *"25nd International Conference: Innovative Manufacturing Engineering & Energy Conference, IManEE 2021"*, organizzata dalla *"Gheorghe Asachi"* University of Iași – Faculty of Machine Manufacturing and Industrial Engineering, 21-23 Ottobre 2021, Iasi (Romania).

- Daniela Alice Luta, Ioana Adrian, Claudiu Nicolicescu, Bianca Cezarina Ene, Daniela Ionela Juganaru, Mira Deonise and Massimo Pollifroni, *"About Sensors and Transducers Used in the Control and Simulation of Activities in the Educational System"*, relazione presentata alla *"25nd International Conference: Innovative Manufacturing Engineering & Energy Conference, IManEE 2021"*, organizzata dalla *"Gheorghe Asachi"* University of Iași – Faculty of Machine Manufacturing and Industrial Engineering, 21-23 Ottobre 2021, Iasi (Romania).

- Massimo Pollifroni, Gheorghe Militaru, Adrian Iona, Riccardo Pollifroni, *"Economies and Pandemics. What can be the key drivers of the resilient enterprise?"*, relazione presentata alla *"10th International Conference of Management and Industrial Engineering (ICMIE) - Business Change and Digital Transformation in a World Moving Through Crisis"*, Conferenza Internazionale tenutasi presso la Faculty of Entrepreneurship, Business Engineering and Management, of the Department of Entrepreneurship and Management, University POLITEHNICA of Bucharest, 11-13 Novembre 2021, Bucharest (Romania).

- Monica Iorga, Adrian Ioana, Bianca Cezarina Ene, Dumitru Deonise, Florin Stefan Petcu and Massimo Pollifroni, *"Aspects on the analysis and quantification of the quality of product, works and services"*, relazione presentata alla *"QIEM-ICNCT 2021- Quality and Innovation in Engineering and Management & International Conference of Nonconventional Technologies 2021"*, Conferenza Internazionale organizzata dalla Technical University of Cluj-Napoca, Department of Design Engineering and Robotics, Romanian Association for Nonconventional Technologies and the Romanian Association for Alternative Technologies Sibiu (A.R.T.A. Sibiu), 18-19 Novembre 2021, Cluj-Napoca (Romania).

- Florin-Stefan Petcu, Adrian Ioana, Lucian Paunescu, Massimo Pollifroni, Costin Alexandru Deonise, Dumitru Deonise, Ionela Luminita Canuta, *"Experimental Results on the Implementation and Use of Recovery Burners"*, relazione presentata alla *"International Conference on Innovative Research – EUROINVENT ICIR 2022"*, 26th–27th May 2022, Iasi (Romania).

B7 - Comunicazioni presentate a Conferenze e Convegni Nazionali ed Internazionali - Sezione n.15

- Dumitru Deonise, Adrian Ioana, Lucian Paunescu, Massimo Pollifroni, Costin Alexandru Deonise, Florin-Stefan Petcu, Ionela Luminita Canuta, *"Aspects Regarding the Conception, Design and Realization of Recuperative Burners"*, relazione presentata alla *"International Conference on Innovative Research – EUROINVENT ICIR 2022"*, 26th–27th Maggio 2022, Iasi (Romania).

- Pollifroni M., Pollifroni F., *"Il Diversity Management per una realtà lavorativa inclusiva"*, relazione presentata al Convegno *"Le persone con disabilità tra società, economia e diritto: questioni aperte e prospettive di riforma"*, organizzato dall'Università degli Studi del Sannio, 30 Settembre 2022, Benevento (Italia).

- Pollifroni M., Ioana A., Pollifroni R., *"Diversity Management: Architecture and Perspectives"*, relazione presentata alla *"29th International Economic Conference Sibiu - IECS 2022"*, conferenza organizzata dalla *"Lucian Blaga"* University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences, 28 Ottobre 2022, Sibiu (Romania).

- Pollifroni M., Ioana A., Pollifroni F., *"The concept of standard cost identifiable as a driver of conjunction between Public Accounting and Public Management"*, relazione presentata alla *"30th International Economic Conference Sibiu - IECS 2023"*, conferenza organizzata dalla *"Lucian Blaga"* University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences, 26 e 27 May 2023, Sibiu (Romania).

- Ioana Adrian, Constanin Nicolae, Marcu Dragoș Florin, Pasare Vili, Pollifroni Massimo, Nicolicescu Claudiu, *"Elaboration of steels in electric arc furnaces (EAF) and environmental protection"*, relazione presentata alla *"27th International*

Conference: Innovative Manufacturing Engineering & Energy Conference, IManEE 2023", organizzata dalla Technical University of Moldova, 12-14 October 2023, Chisinau (Republic of Moldova).

- Massimo Pollifroni, Gheorghe Militaru, Adrian Iona, Riccardo Pollifroni, "Public Accounting and Public Management: looking for linking drivers between the two academic disciplines", relazione presentata alla "11th International Conference of Management and Industrial Engineering (ICMIE) - Towards Increased Business Resilience: Facing Digital Opportunities and Challenges", Conferenza Internazionale tenutasi presso la Faculty of Entrepreneurship, Business Engineering and Management, of the Department of Entrepreneurship and Management, University POLITEHNICA of Bucharest, 16-17 Novembre 2023, Bucharest (Romania).

- Pollifroni M., Ioana A., Pollifroni R., "The evaluation of the university system from the Bologna Process (1999) to today: some reflections on improvement applicable to the Italian model", relazione presentata alla "31st International Economic Conference Sibiu - IECS 2024", conferenza organizzata dalla "Lucian Blaga" University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences, 24 e 25 May 2024, Sibiu (Romania).

- Pollifroni M., Coordinatore della sessione "2) Gli strumenti della qualità" inserita nell'ambito del programma delle "Giornate della qualità dell'Università di Siena. Per un percorso di miglioramento continuo", evento formativo a cura del PQA e del NdV dell'Università degli Studi di Siena, 6 Febbraio 2025, Siena (Italia).

- Pollifroni M., Pollifroni R., "Entrepreneurship and management in healthcare: how artificial intelligence can impact the role of healthcare professionals and support risk management", relazione che verrà presentata alla "6th International Conference on Quality Innovation and Sustainability - ICQIS 2025", conferenza organizzata dal Dipartimento di Economia, Società, Politica (DESP) dell'Università di Urbino "Carlo BO", 21 e 23 Maggio 2025, Urbino (Italia).

B7 - Comunicazioni presentate a Conferenze e Convegni Nazionali ed Internazionali - Sezione n.16

- Pollifroni M., Ioana A., Canuta Ionela Luminita, Pollifroni F., "The role of Artificial Intelligence in the reforms of the recruitment processes of researchers and professors in the Higher Education Sector: a theoretical proposal applicable to the Italian Case Study", relazione che verrà presentata alla "32nd International Economic Conference Sibiu - IECS 2025", conferenza organizzata dalla "Lucian Blaga" University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences, 29 e 31 May 2025, Sibiu (Romania).

- Massimo Pollifroni, Gheorghe Militaru, Ionela Luminita Canuta, Francesco Pollifroni, "Financial Statement and Sustainability Report: a theoretical proposal for an Integrated Reporting", relazione in programma alla "12th International Conference of Management and Industrial Engineering (ICMIE) - Agility and Readiness for Sustainable Business Continuity", Conferenza Internazionale organizzata dalla Faculty of Entrepreneurship, Business Engineering and Management, of the Department of Entrepreneurship and Management, University POLITEHNICA of Bucharest, 6-7 Novembre 2025, Bucharest (Romania).

ATTUALE

B8 - Affiliazioni ad Accademie Scientifiche Nazionali ed Estere - Sezione n.1

A) Affiliazioni ad Accademie Scientifiche Nazionali.

A1) AIDEA.

- Membro dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale Giovani [(AIDEA Giovani) dal 1994 (anno di costituzione) al Giugno 2005 (data di passaggio in AIDEA).

- Accademico corrispondente dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA), dal Giugno 2005 all'Ottobre 2012.

- Coordinatore Organizzativo del Gruppo di Studio ed Attenzione (GSA): "Innovazione e misurazione dei risultati nelle Aziende e nelle Amministrazioni Pubbliche"; coordinatrice scientifica prof.ssa L. D'Alessio.

- Accademico ordinario dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA), dall'Ottobre 2012 a tutt'oggi.

A2) SISR.

- Socio della Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR) dal Gennaio 2005 a tutt'oggi.

A3) SIDREA.

- Socio ordinario della Società Italiana dei Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale (SIDREA) dal Gennaio 2006 a tutt'oggi.

- Partecipazione ai seguenti Gruppi di Studio (GdS):

1. Componente del Gruppo di Studio (GdS) SIDREA "Posizionamento": coordinatore scientifico dei lavori prof. Elio Borgonovi (2009).

2. Componente del Gruppo di Studio (GdS) SIDREA "Bilancio e principi contabili": coordinatori scientifici prof.ssa Maura Campra e prof. Stefano Adamo (2014).

3. Componente del Gruppo di Studio (GdS) SIDREA "Linee guida per il controllo di gestione": coordinatore scientifico prof. Luciano Marchi (2015).

4. Coordinatore scientifico del Sotto Gruppo di Studio (GdS) SIDREA "Linee guida per il controllo di gestione. Aziende e amministrazioni pubbliche" (2016).

5. Componente del Gruppo di Studio (GdS) SIDREA "L'armonizzazione contabile degli enti locali": coordinatore scientifico prof. Luca Bartocci (2017).

A4) G.B.S.

- Componente accademico del G.B.S. (Gruppo Bilanci e Sostenibilità, ex Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale) in rappresentanza dell'Università degli Studi di Torino, dal Giugno 2013 a tutt'oggi (Delibera del Consiglio del Dipartimento di Management del 15-05-2013).

- Partecipazione ai seguenti Gruppi di Studio (GdS):

1. Nel 2013 Componente della Commissione di segnalazione all'Oscar di Bilancio Ferpi (Federazione Relazioni Pubbliche Italiana) 2013 – Aziende Sanitarie Pubbliche: coordinatore scientifico e presidente della giuria prof. Elio Borgonovi.
2. Nel 2013 Componente della Commissione di segnalazione all'Oscar di Bilancio Ferpi (Federazione Relazioni Pubbliche Italiana) 2013 – Regioni: coordinatore scientifico e presidente della giuria prof. Dino Piero Giarda.
3. Nel 2013 Componente del Gruppo di Lavoro G.B.S. "Rendicontazione sociale nelle Università": coordinatore scientifico prof.ssa Chiara Mio.
4. Nel 2014 Componente della Commissione di segnalazione all'Oscar di Bilancio Ferpi (Federazione Relazioni Pubbliche Italiana) 2014 – Commissione Grandi Imprese Bancarie, Finanziarie Quotate e non Quotate: coordinatore scientifico e presidente della giuria prof. Andrea Sironi.

A5) I.S.A.

- Socio ordinario in I.S.A. (Italian Scientists Association), dall'Ottobre 2022 a tutt'oggi.
- Componente del Consiglio Direttivo in I.S.A. (Italian Scientists Association), dal Marzo 2025 a tutt'oggi.

ATTUALE

B8 - Affiliazioni ad Accademie Scientifiche Nazionali ed Estere - Sezione n.2

B) Affiliazioni ad Accademie Scientifiche Estere.

B1) AAA.

- Membro della American Accounting Association [(AAA), c/o 5717 Bessie Drive Sarasota, FL 34233-2399, U.S.A.], dall'Agosto 2006 a tutt'oggi.

B2) BAFA.

- Membro della British Accounting and Finance Association (BAFA), [ex British Accounting Association (BAA), c/o Sheffield University Management School, 9 Mappin Street, Sheffield S1 4DT, UK], dal Giugno 2006 a tutt'oggi.

B3) ABH.

- Membro della Association of Business Historians [(ABH), c/o School for Business Management, Queen Mary, University of London, Mile End Road; London E1 4NS, UK], dall'Aprile 2006 a tutt'oggi.

B4) IETI.

- Membro Senior dell'International Engineering and Technology Institute [(IETI), c/o Unit 04, 7/F, Bright Way Tower, No. 33 Mong Kok Road, Kowloon (Hong Kong)], dall'Agosto 2015 a tutt'oggi.

B5) INSTICC.

- Membro dell'Institute for Systems and Technologies of Information, Control and Communication [(INSTICC), c/o Av. D. Manuel I, 27A, 2° esq. 2910-595 Setubal (Portugal)], dall'Ottobre 2018 a tutt'oggi.

C-ATTIVITÀ DIDATTICHE

ATTUALE

C1 - Premi e Riconoscimenti nell'ambito della didattica

- Vincitore negli AA. AA. 1994/95, 1995/96 e 1996/97 della Borsa di Studio finalizzata allo svolgimento di attività didattiche presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino, Dipartimento di Economia Aziendale, Sezione di Ragioneria ed Economia Aziendale "Giovanni Ferrero" (cfr.: art.50, lettera e) dello Statuto dell'Università degli Studi di Torino) (1994-1997).

- Risultato tra i vincitori nell'A.A. 2018/2019 del riconoscimento quale "Miglior Professore Ordinario" nella didattica per i Corsi di Laurea Magistrale del Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino (cfr.: Verbale del Consiglio di Dipartimento del 18-10-2019).

- Responsabile scientifico dell'Unità Capofila - Università degli Studi di Torino - del Progetto Nazionale "ScopriTalento" (2017-2020).

Il Progetto è stato finanziato dall'ex MIUR, Dipartimento per la Formazione Superiore e per la Ricerca, per euro 249.660, in attuazione dei "Piani per l'Orientamento e il Tutorato 2017 - 2018" (di cui il D.M. 1047/2017, art. 5) previsti per le Università Statali dall'art. 1, commi 290 -293, della legge 11 dicembre 2016, n. 232.

Le attività del Progetto previste inizialmente a valere per il biennio 2017-2018, sono state successivamente prorogate sino a fine 2020.

L'obiettivo del Progetto "ScopriTalento" è stato quello di proporre un'idea di orientamento universitario attivo, alimentata dall'esigenza di sviluppare in maniera alternativa il processo legato alla scelta universitaria e alla ricerca di un adeguato sbocco lavorativo, proponendo un percorso organico e articolato alla scoperta delle vocazioni e delle competenze delle/dei future/i potenziali immatricolate/i.

L'iniziativa "ScopriTalento" è stata condotta attraverso il coinvolgimento del settore produttivo (costituito congiuntamente da imprese e dagli enti operanti nel territorio ed esterni alle Università coinvolte nell'iniziativa) e delle studentesse e degli studenti universitarie/ri che, nel ruolo di tutor, hanno affiancato le alunne e gli alunni delle Istituzioni scolastiche aderenti all'iniziativa.

Il Progetto, nelle sue più alte finalità, ha cercato – di fatto – di perseguire uno degli obiettivi di fondo del Sistema AVA (Autovalutazione – Valutazione periodica – Accreditamento, nella versione AVA 2, allora vigente per il periodo 2017-2021), ovvero far sì che le Istituzioni di formazione superiore operanti in Italia possano erogare uniformemente un servizio di qualità adeguata ai propri utenti e alla società nel suo complesso.

ATTUALE

C2 - Titolarità di Insegnamenti presso l'Università degli Studi di Torino (a partire dall'A.A. 2008/2009 - inizio decorrenza tenuta informatizzata dei Registri delle Lezioni) - Sezione n.1

A.A. 2008/2009

- INSEGNAMENTO: BILANCIO DEGLI ENTI LOCALI, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, ORE 35, CFU 5 (DAL 27/02/2009 AL 29/05/2009)
- INSEGNAMENTO: REVISIONE DEGLI ENTI LOCALI, CORSO DI STUDIO DI LAUREA MAGISTRALE, ORE 56, CFU 8 (DAL 27/02/2009 AL 29/05/2009)

A.A. 2009/2010

- INSEGNAMENTO: ECONOMIA DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, ORE 63, CFU 9 (DAL 24/09/2009 AL 11/12/2009)
- INSEGNAMENTO: BILANCIO DEGLI ENTI LOCALI, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, ORE 35, CFU 5 (DAL 18/02/2010 AL 13/05/2010)
- INSEGNAMENTO: E-GOVERNMENT, CORSO DI STUDIO DI LAUREA MAGISTRALE, ORE 56, CFU 8 (DAL 24/09/2009 AL 11/12/2009)

A.A. 2010/2011

- INSEGNAMENTO: E-GOVERNMENT, CORSO DI STUDIO DI LAUREA MAGISTRALE, AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO AZIENDALE, ORE 63, CFU 9 (DAL 01/10/2010 AL 10/12/2010)
- INSEGNAMENTO: RAGIONERIA PUBBLICA, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, ECONOMIA AZIENDALE, ORE 49, CFU 7 (DAL 04/10/2010 AL 20/12/2010)
- MODULO DI INSEGNAMENTO: PIANIFICAZIONE, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DELLE AZIENDE PUBBLICHE E DI PUBBLICO SERVIZIO, MASTER UNIVERSITARIO DI PRIMO LIVELLO IN MANAGEMENT DELLE AZIENDE PUBBLICHE E DELLE AZIENDE DI PUBBLICO SERVIZIO, ORE 35 CFU 5 (DAL 04/04/2011 AL 13/06/2011)

A.A. 2011/2012

- MODULO DI INSEGNAMENTO: GESTIONE DEI PROCESSI ORGANIZZATIVI, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE, ORE 32, CFU 4 (DAL 19/09/2011 AL 28/10/2011)
- INSEGNAMENTO: E-GOVERNMENT, CORSO DI STUDIO DI LAUREA MAGISTRALE, AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO AZIENDALE, ORE 63, CFU 9 (DAL 22/09/2011 AL 01/12/2011)
- INSEGNAMENTO: RAGIONERIA PUBBLICA, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, ECONOMIA AZIENDALE, ORE 49, CFU 7 (DAL 19/09/2011 AL 05/12/2011)

A.A. 2012/2013

- MODULO DI INSEGNAMENTO: GESTIONE DEI PROCESSI ORGANIZZATIVI, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE, ORE 32, CFU 4 (DAL 24/09/2012 AL 05/11/2012)
- INSEGNAMENTO: E-GOVERNMENT, CORSO DI STUDIO DI LAUREA MAGISTRALE, AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO AZIENDALE, ORE 63, CFU 9 (DAL 20/09/2012 AL 07/12/2012)
- INSEGNAMENTO: RAGIONERIA PUBBLICA, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, ECONOMIA AZIENDALE, ORE 49, CFU 7 (DAL 17/09/2012 AL 06/12/2012)

ATTUALE

C2 - Titolarità di Insegnamenti presso l'Università degli Studi di Torino - Sezione n.2

A.A. 2013/2014

- INSEGNAMENTO: ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE, CORSO DI STUDIO DI LAUREA MAGISTRALE, SCIENZE STRATEGICHE ED ECONOMICO AMMINISTRATIVE, ORE 42, CFU 6 (DAL 16/01/2014 AL 25/03/2014)
- INSEGNAMENTO: E-GOVERNMENT, CORSO DI STUDIO DI LAUREA MAGISTRALE, AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO AZIENDALE, ORE 63, CFU 9 (DAL 19/09/2013 AL 29/11/2013)
- INSEGNAMENTO: RAGIONERIA PUBBLICA, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, ECONOMIA AZIENDALE, ORE 49, CFU 7 (DAL 16/09/2013 AL 28/11/2013)
- MODULO DI INSEGNAMENTO: GESTIONE DEI PROCESSI ORGANIZZATIVI, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE, ORE 35, CFU 5 (DAL 23/09/2013 AL 08/11/2013)

A.A. 2014/2015

- INSEGNAMENTO: ADVANCED BUSINESS ADMINISTRATION, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, ECONOMIA AZIENDALE, ORE 21, CFU 3 (DAL 27/04/2015 AL 30/04/2015)
- INSEGNAMENTO: E-GOVERNMENT, CORSO DI STUDIO DI LAUREA MAGISTRALE, AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO AZIENDALE, ORE 63, CFU 9 (DAL 18/09/2014 AL 05/12/2014)

- MODULO DI INSEGNAMENTO: PIANIFICAZIONE, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DELLE AZIENDE PUBBLICHE E DI PUBBLICO SERVIZIO, MASTER UNIVERSITARIO DI PRIMO LIVELLO IN MANAGEMENT DELLE AZIENDE PUBBLICHE E DELLE AZIENDE DI PUBBLICO SERVIZIO, ORE 26, CFU 3 (DAL 13/02/2015 AL 06/03/2015)
- INSEGNAMENTO: RAGIONERIA PUBBLICA, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, ECONOMIA AZIENDALE, ORE 42, CFU 6 (DAL 19/09/2014 AL 21/11/2014)
- INSEGNAMENTO: AUDITING E REPORTING PER LA COMUNICAZIONE DELLE PERFORMANCE AZIENDALE, CdS DI LAUREA TRIENNALE, MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE, ORE 7, CFU 1 (DAL 21/10/2014 AL 28/10/2014)
- INSEGNAMENTO: ETICA AZIENDALE, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE, ORE 21, CFU 3 (DAL 07/03/2015 AL 28/03/2015)
- MODULO DI INSEGNAMENTO: GESTIONE DEI PROCESSI ORGANIZZATIVI, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE, ORE 35, CFU 5 (DAL 22/09/2014 AL 10/11/2014)
- INSEGNAMENTO: ORGANIZZAZIONE DELLE IMPRESE E MANAGEMENT PUBBLICO, CORSO DI STUDIO DI LAUREA MAGISTRALE, SCUOLA DI STUDI SUPERIORI FERDINANDO ROSSI, ORE 2, CFU 1 (DAL 01/12/2014 AL 01/12/2014)
- INSEGNAMENTO: ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE, CORSO DI STUDIO DI LAUREA MAGISTRALE, SCIENZE STRATEGICHE E MILITARI, SCIENZE STRATEGICHE, ORE 42, CFU 6 (DAL 15/01/2015 AL 26/03/2015)

ATTUALE

C2 - Titolarità di Insegnamenti presso l'Università degli Studi di Torino - Sezione n.3

A.A. 2015/2016

- INSEGNAMENTO: ADVANCED BUSINESS ADMINISTRATION, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, ECONOMIA AZIENDALE [102703], ORE 21, CFU 3 (DAL 27/05/2016 AL 06/06/2016)
- INSEGNAMENTO: ANALISI, PROGETTAZIONE E CONTROLLO DELLE STRUTTURE ORGANIZZATIVE E DEI PROCESSI AZIENDALI, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE [092701] ORE 35, CFU 5 (DAL 23/09/2015 AL 20/11/2015)
- INSEGNAMENTO: ETICA AZIENDALE, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE [092701], ORE 21, CFU 3 (DAL 27/02/2016 AL 02/04/2016)
- INSEGNAMENTO: ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE, CORSO DI STUDIO DI LAUREA MAGISTRALE, SCIENZE STRATEGICHE E MILITARI, SCIENZE STRATEGICHE, ORE 42, CFU 6, (DAL 21/01/2016 AL 31/03/2016)
- INSEGNAMENTO: ORGANIZZAZIONE DELLE IMPRESE E MANAGEMENT PUBBLICO, CORSO DI STUDIO DI LAUREA MAGISTRALE, SCUOLA DI STUDI SUPERIORI FERDINANDO ROSSI, ORE 2, CFU 1, (DAL 20/11/2015 AL 20/11/2015)
- MODULO DI INSEGNAMENTO: PIANIFICAZIONE, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DELLE AZIENDE PUBBLICHE E DI PUBBLICO SERVIZIO, MASTER UNIVERSITARIO DI PRIMO LIVELLO IN MANAGEMENT DELLE AZIENDE PUBBLICHE E DELLE AZIENDE DI PUBBLICO SERVIZIO, ORE 12, CFU 2 (DAL 08/07/2016 AL 09/07/2016)
- INSEGNAMENTO: E-GOVERNMENT, CORSO DI STUDIO DI LAUREA MAGISTRALE, AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO AZIENDALE [102513], ORE 63, CFU 9 (DAL 17/09/2015 AL 27/11/2015)

A.A. 2016/2017

- INSEGNAMENTO: ANALISI, PROGETTAZIONE E CONTROLLO DELLE STRUTTURE ORGANIZZATIVE E DEI PROCESSI AZIENDALI, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE, ORE 35, CFU 5 (DAL 21/09/2016 AL 22/12/2016)
- INSEGNAMENTO: E-GOVERNMENT, CORSO DI STUDIO DI LAUREA MAGISTRALE, AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO AZIENDALE, ORE 64, CFU 8 (DAL 22/09/2016 AL 25/11/2016)
- INSEGNAMENTO: ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE, CORSO DI STUDIO DI LAUREA MAGISTRALE, SCIENZE STRATEGICHE E MILITARI, SCIENZE STRATEGICHE, ORE 42, CFU 6 (DAL 12/01/2017 AL 23/03/2017)
- MODULO DI INSEGNAMENTO: RAGIONERIA PUBBLICA E ANALISI E CONTABILITA' DEI COSTI - CORSO INTEGRATO, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, ECONOMIA AZIENDALE, ORE 21, CFU 3 (DAL 21/02/2017 AL 02/05/2017)
- MODULO DI INSEGNAMENTO: RAGIONERIA PUBBLICA E REVISIONE AZIENDALE - MODULO RAGIONERIA PUBBLICA, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, ECONOMIA AZIENDALE, ORE 21, CFU 3 (DAL 21/02/2017 AL 02/05/2017)
- INSEGNAMENTO: ETICA AZIENDALE, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE, ORE 21, CFU 3 (DAL 22/04/2017 AL 27/05/2017)

ATTUALE

C2 - Titolarità di Insegnamenti presso l'Università degli Studi di Torino - Sezione n.4

A.A. 2016/2017

- INSEGNAMENTO: PUBLIC MANAGEMENT, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, ECONOMIA AZIENDALE, ORE 24 CFU 3 (DAL 29/05/2017 AL 06/06/2017)
- MODULO DI INSEGNAMENTO: PIANIFICAZIONE, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DELLE AZIENDE PUBBLICHE E DI PUBBLICO SERVIZIO, MASTER UNIVERSITARIO PRIMO LIVELLO IN MANAGEMENT DELLE AZIENDE PUBBLICHE E DELLE AZIENDE DI PUBBLICO SERVIZIO, ORE 15, CFU 2 (DAL 16/06/2017 AL 23/06/2017)

A.A. 2017/2018

- INSEGNAMENTO: ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE, CORSO DI STUDIO DI LAUREA MAGISTRALE, SCIENZE STRATEGICHE, SCIENZE STRATEGICHE E MILITARI, ORE 42, CFU 6 (DAL 07/09/2017 AL 26/10/2017)
- INSEGNAMENTO: E-GOVERNMENT, CORSO DI STUDIO DI LAUREA MAGISTRALE, AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO AZIENDALE, ORE 64, CFU 8 (DAL 21/09/2017 AL 01/12/2017)
- INSEGNAMENTO: ANALISI, PROGETTAZIONE E CONTROLLO DELLE STRUTTURE ORGANIZZATIVE E DEI PROCESSI AZIENDALI, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE, ORE 32, CFU 4 (DAL 11/10/2017 AL 20/12/2017)
- INSEGNAMENTO: ETICA AZIENDALE, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE, ORE 21, CFU 3 (DAL 07/04/2018 AL 05/05/2018)
- MODULO DI INSEGNAMENTO DI RAGIONERIA PUBBLICA: INSEGNAMENTO DI RAGIONERIA PUBBLICA E ANALISI E CONTABILITA' DEI COSTI - CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, ECONOMIA AZIENDALE, ORE 21, CFU 3 (DAL 20/02/2018 AL 24/04/2018)
- MODULO DI INSEGNAMENTO DI RAGIONERIA PUBBLICA: INSEGNAMENTO DI RAGIONERIA PUBBLICA E REVISIONE AZIENDALE - CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, ECONOMIA AZIENDALE, ORE 21, CFU 3 (DAL 20/02/2018 AL 24/04/2018)
- MODULO DI INSEGNAMENTO: PIANIFICAZIONE, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DELLE AZIENDE PUBBLICHE E DI PUBBLICO SERVIZIO, MASTER UNIVERSITARIO PRIMO LIVELLO IN MANAGEMENT DELLE AZIENDE PUBBLICHE E DELLE AZIENDE DI PUBBLICO SERVIZIO ORE 15, CFU 2 (DAL 14/09/2018 AL 21/09/2018)

ATTUALE

C2 - Titolarità di Insegnamenti presso l'Università degli Studi di Torino - Sezione n.5

A.A. 2018/2019

- MODULO DI INSEGNAMENTO: ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE, CORSO DI STUDIO DI LAUREA MAGISTRALE, SCIENZE STRATEGICHE, SCIENZE STRATEGICHE E MILITARI, ORE 42, CFU 6 (DAL 10/09/2018 AL 29/10/2018)
- INSEGNAMENTO: E-GOVERNMENT, CORSO DI STUDIO DI LAUREA MAGISTRALE, AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO AZIENDALE, ORE 64, CFU 8 (DAL 27/09/2018 AL 14/12/2018)
- INSEGNAMENTO: ANALISI, PROGETTAZIONE E CONTROLLO DELLE STRUTTURE ORGANIZZATIVE E DEI PROCESSI AZIENDALI, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE, ORE 32, CFU 4 (DAL 18/02/2019 AL 14/03/2019)
- MODULO DI INSEGNAMENTO DI RAGIONERIA PUBBLICA - INSEGNAMENTO DI RAGIONERIA PUBBLICA E ANALISI E CONTABILITA' DEI COSTI - CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, ECONOMIA AZIENDALE, ORE 16, CFU 2 (18/02/2019 DAL 18/03/2019)
- MODULO DI INSEGNAMENTO DI RAGIONERIA PUBBLICA - INSEGNAMENTO DI RAGIONERIA PUBBLICA E REVISIONE AZIENDALE - CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, ECONOMIA AZIENDALE, ORE 16, CFU 2 (18/02/2019 DAL 18/03/2019)
- INSEGNAMENTO: ETICA AZIENDALE, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE, MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE, ORE 21, CFU 3 (DAL 09/05/2019 AL 06/06/2019)

A.A. 2019/2020

- MODULO DI INSEGNAMENTO: ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE, CORSO DI STUDIO DI LAUREA MAGISTRALE IN SCIENZE STRATEGICHE, SCIENZE STRATEGICHE E MILITARI, ORE 42, CFU 6 (DAL 16/09/2019 AL 18/11/2019)
- INSEGNAMENTO: ETICA AZIENDALE, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE IN MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE, ORE 24, CFU 3 (DAL 22/02/2020 AL 21/03/2020)
- INSEGNAMENTO: ANALISI, PROGETTAZIONE E CONTROLLO DELLE STRUTTURE ORGANIZZATIVE E DEI PROCESSI AZIENDALI, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE IN MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE, ORE 32, CFU 4 (DAL 17/02/2020 AL 30/03/2020)
- MODULO DI INSEGNAMENTO DI RAGIONERIA PUBBLICA - INSEGNAMENTO DI RAGIONERIA PUBBLICA E ANALISI E CONTABILITA' DEI COSTI - CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE IN ECONOMIA AZIENDALE, ORE 40, CFU 5 (DAL 17/02/2020 AL 05/05/2020)
- MODULO DI INSEGNAMENTO DI RAGIONERIA PUBBLICA - INSEGNAMENTO DI RAGIONERIA PUBBLICA E REVISIONE AZIENDALE - CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE IN ECONOMIA AZIENDALE, ORE 40, CFU 5 (DAL 17/02/2020 AL 05/05/2020)

A.A. 2020/2021

- MODULO DI INSEGNAMENTO: ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE, CORSO DI STUDIO DI LAUREA MAGISTRALE IN SCIENZE STRATEGICHE, SCIENZE STRATEGICHE E MILITARI, ORE 42, CFU 6 (DAL 07/09/2020 AL 19/11/2020)
- INSEGNAMENTO: E-GOVERNMENT, CORSO DI STUDIO DI LAUREA MAGISTRALE IN AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO AZIENDALE, ORE 40, CFU 5 (DAL 21/09/2020 AL 07/12/2020)

ATTUALE

C2 - Titolarità di Insegnamenti presso l'Università degli Studi di Torino - Sezione n.6

A.A. 2020/2021

- INSEGNAMENTO: ETICA AZIENDALE, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE IN MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE, ORE 24, CFU 3 (DAL 22/02/2021 AL 24/03/2021)
- INSEGNAMENTO: ANALISI, PROGETTAZIONE E CONTROLLO DELLE STRUTTURE ORGANIZZATIVE E DEI PROCESSI AZIENDALI, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE IN MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE, ORE 32, CFU 4 (DAL 22/02/2021 AL 24/03/2021)
- MODULO DI INSEGNAMENTO: RAGIONERIA PUBBLICA - INSEGNAMENTO DI RAGIONERIA PUBBLICA E ANALISI E CONTABILITA' DEI COSTI - CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE IN ECONOMIA AZIENDALE, ORE 40, CFU 5 (DAL 15/02/2021 AL 19/04/2021)
- MODULO DI INSEGNAMENTO: RAGIONERIA PUBBLICA - INSEGNAMENTO DI: RAGIONERIA PUBBLICA E REVISIONE AZIENDALE, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE IN ECONOMIA AZIENDALE, ORE 40, CFU 5 (DAL 15/02/2021 AL 19/04/2021)

A.A. 2021/2022

- MODULO DI INSEGNAMENTO: ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE, CORSO DI STUDIO DI LAUREA MAGISTRALE IN SCIENZE STRATEGICHE, SCIENZE STRATEGICHE E MILITARI, ORE 42, CFU 6 (DAL 06/09/2021 AL 15/11/2021)
- INSEGNAMENTO: E-GOVERNMENT, CORSO DI STUDIO DI LAUREA MAGISTRALE IN AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO AZIENDALE, ORE 40, CFU 5 (DAL 20/09/2021 AL 29/11/2021)
- INSEGNAMENTO: ETICA AZIENDALE, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE IN MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE, ORE 24, CFU 3 (DAL 21/02/2022 AL 16/03/2022)
- INSEGNAMENTO: ANALISI, PROGETTAZIONE E CONTROLLO DELLE STRUTTURE ORGANIZZATIVE E DEI PROCESSI AZIENDALI, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE IN MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE, ORE 32, CFU 4 (DAL 21/02/2022 AL 16/03/2022)
- MODULO DI INSEGNAMENTO: RAGIONERIA PUBBLICA - INSEGNAMENTO DI RAGIONERIA PUBBLICA E ANALISI E CONTABILITA' DEI COSTI - CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE IN ECONOMIA AZIENDALE, ORE 40, CFU 5 (DAL 14/02/2022 AL 09/05/2022)
- MODULO DI INSEGNAMENTO: RAGIONERIA PUBBLICA - INSEGNAMENTO DI RAGIONERIA PUBBLICA E REVISIONE AZIENDALE, CORSO DI STUDIO DI LAUREA TRIENNALE IN ECONOMIA AZIENDALE, ORE 40, CFU 5 (DAL 14/02/2022 AL 09/05/2022)

C2 - Titolarità di Insegnamenti presso l'Università degli Studi di Torino - Sezione n.7

A.A. 2022/2023

- INSEGNAMENTO: ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE, CDS DI LAUREA MAGISTRALE IN SCIENZE STRATEGICHE, SCIENZE STRATEGICHE E MILITARI, ORE 42, CFU 6 (DAL 08/09/2022 AL 15/12/2022)
- INSEGNAMENTO: E-GOVERNMENT, CDS DI LAUREA MAGISTRALE IN AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO AZIENDALE, ORE 40, CFU 5 (DAL 19/09/2022 AL 06/12/2022)
- INSEGNAMENTO: ETICA AZIENDALE, CDS DI LAUREA TRIENNALE IN MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE [092701], ORE 24, CFU 3 (DAL 20/02/2023 AL 20/03/2023)
- INSEGNAMENTO: ANALISI, PROGETTAZIONE E CONTROLLO DELLE STRUTTURE ORGANIZZATIVE E DEI PROCESSI AZIENDALI, CDS DI LAUREA TRIENNALE IN MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE, ORE 32, CFU 4 (DAL 20/02/2023 AL 20/03/2023)
- MODULO DI: RAGIONERIA PUBBLICA - INSEGNAMENTO DI RAGIONERIA PUBBLICA E ANALISI E CONTABILITA' DEI COSTI, CDS DI LAUREA TRIENNALE IN ECONOMIA AZIENDALE, ORE 40, CFU 5 (DAL 13/02/2023 AL 08/05/2023)
- MODULO DI: RAGIONERIA PUBBLICA - INSEGNAMENTO DI RAGIONERIA PUBBLICA E REVISIONE AZIENDALE, CDS DI LAUREA TRIENNALE IN ECONOMIA AZIENDALE, ORE 40, CFU 5 (DAL 13/02/2023 AL 08/05/2023)

A.A. 2023/2024

- MODULO DI: ECONOMIA AZIENDALE - INSEGNAMENTO DI ECONOMIA AZIENDALE E CONTABILITÀ, CDS DI LAUREA TRIENNALE IN ECONOMIA AZIENDALE, ORE 40, CFU 5 (DAL 27/09/2023 AL 06/12/2023) - SEDE BIELLA (BI)
- MODULO DI: E-GOVERNMENT DELL'INSEGNAMENTO INTEGRATO DI E-GOVERNMENT E GESTIONE E CONTROLLO NELLE AZIENDE PUBBLICHE E SANITARIE, CDS DI LAUREA MAGISTRALE IN AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO AZIENDALE, ORE 40, CFU 5 (DAL 18/09/2023 AL 24/10/2023)
- INSEGNAMENTO: ETICA AZIENDALE, CDS DI LAUREA TRIENNALE IN MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE, ORE 24, CFU 3 (DAL 19/02/2024 AL 13/03/2024)
- INSEGNAMENTO: ANALISI, PROGETTAZIONE E CONTROLLO DELLE STRUTTURE ORGANIZZATIVE E DEI PROCESSI AZIENDALI, CDS DI LAUREA TRIENNALE IN MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE, ORE 64, CFU 8 (DAL 19/02/2024 AL 22/04/2024)
- MODULO DI: RAGIONERIA PUBBLICA DELL'INSEGNAMENTO INTEGRATO DI RAGIONERIA PUBBLICA E ANALISI E CONTABILITA' DEI COSTI, CDS DI LAUREA TRIENNALE IN ECONOMIA AZIENDALE, ORE 40, CFU 5 (DAL 12/02/2024 AL 22/04/2024)
- MODULO DI: RAGIONERIA PUBBLICA DELL'INSEGNAMENTO INTEGRATO DI RAGIONERIA PUBBLICA E REVISIONE AZIENDALE, CDS DI LAUREA TRIENNALE IN ECONOMIA AZIENDALE, ORE 40, CFU 5 (DAL 12/02/2024 AL 22/04/2024)

A.A. 2024/2025

- MODULO DI: ECONOMIA AZIENDALE - INSEGNAMENTO DI ECONOMIA AZIENDALE E CONTABILITÀ, CDS DI LAUREA TRIENNALE IN ECONOMIA AZIENDALE, ORE 40, CFU 5 (DAL 25/09/2024 AL 04/12/2024) - SEDE BIELLA (BI)

- MODULO DI: E-GOVERNMENT DELL'INSEGNAMENTO INTEGRATO DI E-GOVERNMENT E GESTIONE E CONTROLLO NELLE AZIENDE PUBBLICHE E SANITARIE, CDS DI LAUREA MAGISTRALE IN AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO AZIENDALE, ORE 40, CFU 5 (DAL 16/09/2024 AL 31/10/2024)
- INSEGNAMENTO: ORGANIZZAZIONE AZIENDALE, CDS DI LAUREA TRIENNALE IN MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE, ORE 48, CFU 6 (DAL 26/09/2024 AL 12/12/2024)

C2 - Titolarità di Insegnamenti presso l'Università degli Studi di Torino - Sezione n.8

A.A. 2024/2025

- INSEGNAMENTO DI ETICA AZIENDALE, CDS DI LAUREA TRIENNALE IN MANAGEMENT DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE AZIENDALE, ORE 24, CFU 3 (DAL 19/02/2025 AL 16/04/2025)
- INSEGNAMENTO DI RAGIONERIA PUBBLICA, CDS DI LAUREA TRIENNALE IN GESTIONE STRATEGICA D'IMPRESA, ORE 40, CFU 5 (DAL 19/02/2025 AL 16/04/2025)
- MODULO DI RAGIONERIA PUBBLICA DELL'INSEGNAMENTO INTEGRATO DI RAGIONERIA PUBBLICA E ANALISI E CONTABILITA' DEI COSTI, CDS DI LAUREA TRIENNALE IN ECONOMIA AZIENDALE, ORE 40, CFU 5 (DAL 19/02/2025 AL 16/04/2025)
- MODULO DI RAGIONERIA PUBBLICA DELL'INSEGNAMENTO INTEGRATO DI RAGIONERIA PUBBLICA E REVISIONE AZIENDALE, CDS DI LAUREA TRIENNALE IN ECONOMIA AZIENDALE, ORE 40, CFU 5 (DAL 19/02/2025 AL 16/04/2025)
- MODULO DI PUBLIC ACCOUNTING DELL'INSEGNAMENTO INTEGRATO DI RAGIONERIA E PUBLIC ACCOUNTING, CDS DI LAUREA TRIENNALE IN ECONOMIA AZIENDALE, ORE 40, CFU 5 (DAL 19/02/2025 AL 16/04/2025)

ATTUALE

C3 - Attività Didattiche presso Università Straniere in qualità di Visiting Professor - Sezione n.1

- Nell'A.A. 2007/2008 Visiting Professor presso l'Østfold University College, sede di Halden (Norvegia), referente prof.ssa Danuta Tomezak, International Business Programme Co-ordinator, Østfold University College, International Office, N-1757 Halden (Norvegia).
- Nell'A.A. 2008/2009 Visiting Professor presso la Canterbury Christ Church University Business School, Canterbury (Regno Unito), sede di Canterbury (Regno Unito), referente prof. David Long, Canterbury Christ Church University Business School, North Holmes Campus, Canterbury Kent CT1 1QU (Regno Unito).
- Nell'A.A. 2009/2010 Visiting Professor presso la Faculty of National Economy dell'University of Economics in Bratislava (Repubblica Slovacca), sede di Bratislava (Repubblica Slovacca), referente prof.ssa Jana Péliová (Vice-Dean for International Relations), University of Economics in Bratislava, Faculty of National Economy, Dolnozemska cesta 1, 852 35 Bratislava (Repubblica Slovacca).
- Nell'A.A. 2009/2010 Visiting Professor presso la Universitat Autònoma de Barcelona (Spagna), sede di Barcellona (Spagna), referente delle Attività di International Teaching prof.ssa Rosalía Gallo Martínez, Departament d'Economia de l'Empresa, Universitat Autònoma de Barcelona (Spagna).
- Nell'A.A. 2010/2011 Visiting Professor presso l'University of Applied Sciences Wiener Neustadt (Austria), sede di Vienna (Austria), referente prof.ssa Daniela Wagner, Head of International Office, University of Applied Sciences Wiener Neustadt, Johannes Gutenberg-Straße 3, 2700 Wiener Neustadt (Austria).
- Nell'A.A. 2011/2012 Visiting Professor presso la Laurea University of Applied Sciences in Finland (Finlandia), sede di Espo (Finlandia), referente prof.ssa Anna Ikonen, Senior Lecturer, Laurea University of Applied Sciences in Finland, Metsänpojankuja 3, 02130 Espo (Finlandia).
- Nell'A.A. 2012/2013 Visiting Professor presso l'University Politehnica of Bucharest (Romania), sede di Bucarest (Romania), referente locale prof. Gheorghe Militaru, University Politehnica of Bucharest, 313, Splaiul Independentei, RO-060042, Bucharest (Romania).
- Nell'A.A. 2013/2014 Visiting Professor presso l'University Politehnica of Bucharest (Romania), sede di Bucarest (Romania), referente locale prof. Adrian Joana, University Politehnica of Bucharest, 313, Splaiul Independentei, RO-060042, Bucharest (Romania).
- Nell'A.A. 2014/2015 Visiting Professor presso l'University Politehnica of Bucharest (Romania), sede di Bucarest (Romania), referente locale prof. Gheorghe Militaru, University Politehnica of Bucharest, 313, Splaiul Independentei, RO-060042, Bucharest (Romania).
- Nell'A.A. 2015/2016 Lecturer alla "International Week of Lucian Blaga University of Sibiu" (Romania), referente locale prof. Daniela Preda, Head of the International Relations Office of "Lucian Blaga" University of Sibiu (Romania), 10 Victoriei Blvd. 550024, Sibiu (Romania).

ATTUALE

C3 - Attività Didattiche presso Università Straniere in qualità di Visiting Professor - Sezione n.2

- Nell'A.A. 2015/2016 Visiting Professor presso la "Lucian Blaga" University of Sibiu (Romania), Faculty of Economic Sciences, referente locale prof. Daniela Preda, Head of the International Relations Office of "Lucian Blaga" University of Sibiu (Romania), 10 Victoriei Blvd. 550024, Sibiu (Romania).
- Nell'A.A. 2016/2017 Visiting Professor presso l'University Politehnica of Bucharest (Romania), Faculty of Entrepreneurship, Business Engineering and Management (FEBEM), referente locale prof. Gheorghe Militaru, University Politehnica of Bucharest, 313, Splaiul Independentei, RO-060042, Bucharest (Romania).

● D-ATTIVITÀ PROFESSIONALI

ATTUALE

D1 - Iscrizioni in Elenchi, Registri ed Albi Professionali

- Dal 1991 ad oggi Dottore Commercialista presso ODCEC di Biella.
- Dal 1992 ad oggi iscritto all'Albo dei Giornalisti Pubblicisti presso l'Ordine dei Giornalisti del Piemonte: iscrizione n. 1559, Elenco Pubblicisti.
- Dal 1995 ad oggi iscritto al Registro dei Revisori Contabili (istituito presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze, ai sensi del D.lgs. n. 88/92 e s.m.i, di cui all'art. 2409 bis c.c. e D.lgs. n. 39/2010) iscrizione n. 46.856 (pubblicata nel D.M. 12/04/1995, Gazzetta Ufficiale 21/04/1995, Numero G.U. 31 bis), Sezione del Registro "Revisori Attivi".
- Dal 2013 ad oggi iscritto nell'Albo di esperti per la formazione di commissioni giudicatrici inerenti alle procedure selettive dell'Amministrazione Regionale della Valle D'Aosta (provvedimento n. 2.949 del 12 luglio 2013).
- Dal 2013 al 2022 iscritto all'Elenco dei revisori dei conti degli enti locali (istituito presso il Ministero dell'Interno, ai sensi dell'articolo 16, comma 25, del decreto legge 13 agosto 2011, n. 138, convertito in legge 14 settembre 2011, n. 148).
- Dal 2021 ad oggi iscritto all'Elenco Nazionale Organismi Indipendenti di Valutazione - OIV (istituito presso il Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri, ai sensi del D.M. del 2 dicembre 2016 e del D.M. del 6 agosto 2020) al n. 6.066, Fascia n.1, con effetto dal 13-01-2021.

ATTUALE

D2 - Incarichi concernenti la Revisione Legale dei Conti

A) In ambito sanitario.

- Consorzio Piemontese per la prevenzione e la repressione del doping e di altri usi illeciti dei farmaci, Orbassano (Prov. TO), Componente del Collegio dei Revisori (2007-ad oggi).

B) In enti locali.

- Inghia (Torino), Revisore Unico (01/01/2015-31/12/2017)
- Cesana Torinese (Torino), Revisore Unico (11/03/2016-01/03/2017)
- Cavallirio (Torino), Revisore Unico (07/11/2017-07/11/2018)

C) In ambito privatistico.

- En.A.I.P. Piemonte, Torino (Torino), Presidente del Collegio dei Revisori (1992-2009)
- Società Aeroporto di Cerrione - SACE S.p.A., Cerrione (Biella), Componente del Collegio Sindacale (2000-2002)
- Smart Commons Lab (Associazione senza scopo di lucro), Torino (Torino), Revisore Unico (2018-2020)

ATTUALE

D3 - Incarichi concernenti la formazione professionale, la consulenza aziendale, la selezione del personale e la partecipazione a commissioni di concorso e/o bandi di gara

A) Presso soggetti pubblici/privati operanti in ambito sanitario.

- Dall'A.A. 2013-2014 all'A.A. 2015-2016 Docente nel "Corso di formazione manageriale per Direttori Generali, Direttori Amministrativi e Direttori sanitari delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere del Piemonte - Modulo III" organizzato dall'Azienda Ospedaliera "Città della Salute e della Scienza di Torino" (Torino)
- Consiglio Nazionale dell'Ordine degli Assistenti Sociali (Roma)

B) Presso altri soggetti pubblici.

- Agenzia Nazionale di Valutazione del sistema Universitario e della Ricerca (ANVUR) (Roma)
- Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione della Regione Puglia (A.R.T.I.) (Bari)
- Centro Servizi Amministrativi - Direzione Scolastica di Asti (Asti)
- Città Studi S.p.A. (Biella)
- Co.In.Fo., Consorzio Interuniversitario per la Formazione (Torino)
- Comune di Campiglia Cervo (Biella)
- Comune di Piedicavallo (Biella)
- Comune di Rosazza (Biella)
- COREP Consorzio per la Ricerca e l'Educazione Permanente (Torino)
- Ex Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze "Ezio Vanoni" (Roma)
- Istituto Nazionale per il Commercio Estero (Torino)
- Ordine Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili (ODCEC) di Biella (Biella)
- Regione Autonoma Valle d'Aosta (Aosta)
- Regione Piemonte (Torino)
- Romanian Agency for Quality Assurance in Higher Education (ARACIS), Bucharest (Romania)
- Scuola di Amministrazione Aziendale (SAA) dell'Università degli Studi di Torino (Torino)
- Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri. Roma (Roma)
- Università degli Studi di Bologna (Bologna)
- Università degli Studi di Ferrara (Ferrara)
- Università degli Studi di Scienze Gastronomiche di Bra (Cuneo)
- Università degli Studi di Torino (Torino)

C) Presso altri soggetti privati.

- Azienda Multiutility Acqua Gas (AMAG) S.p.A. (Alessandria)

- Banca Sella S.p.A. (Biella)
- Centro servizi S.r.l. (Unione Industriale di Savona)
- CO3 Onlus (Aosta)
- Consorzio ESA.co (Torino)
- Ex B.N.L S.p.A. (Roma)
- Ex Banca CRT S.p.A. (Torino)
- Ex IAL Formazione (Asti)
- Ex Isvor FIAT (Torino)
- Ex San Paolo I.M.I (Torino)
- Fineco S.p.A. (Milano)
- Fondazione Giovanni Gorla (Asti)
- Forcoop Agenzia Formativa (Torino)
- Format S.r.l. (Torino)
- Gruppo Intesa San Paolo (Milano)
- Gruppo Soges S.p.A. (Torino)
- Il Nodo - Formazione Consulenza e Ricerca, consorzio di emanazione di Confcooperative Torino (Torino)
- Nagima S.r.l. (Torino)
- Polaris S.r.l. - Società Unipersonale (Milano)
- R.S.A. S.r.l. (Torino)
- RCS S.p.A. (Milano)
- San Donato S.c.s. (Torino)
- Università Popolare di Biella (Biella)

ATTUALE

D4 - Incarichi in qualità di Componente di PQA, NdV, OdV, CdA, ecc.

- Componente del Consiglio di Amministrazione (CdA) dell'incubatore d'impresa denominato "Manage and Monitor" s.r.l., designato in rappresentanza dell'Università degli Studi di Torino, (TO) (2012-2017).
- Componente del Consiglio di Amministrazione (CdA) di ATAP (Azienda Trasporti Automobilistici Pubblici delle Province di Biella e Vercelli) S.p.A., Biella (BI) (2016-2019).
- Componente del Presidio della Qualità di Ateneo (PQA) dell'Università degli Studi di Torino, (TO). (2019-2022).
- Dal 07-12-2017 a tutt'oggi Componente dell'Organismo di Vigilanza (OdV) del Consorzio Piemontese per la prevenzione e la repressione del doping e di altri usi illeciti dei farmaci, Orbassano (TO).
- Dal 27-05-2021 a tutt'oggi Componente del Nucleo di Valutazione (NdV) dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Roma (ROMA).
- Dal 27-11-2023 a tutt'oggi Componente del Nucleo di Valutazione (NdV) dell'Università degli Studi di Siena, Siena (SI).
- Dal 21-03-2024 al 10-05-2025 Componente del Nucleo di Valutazione (NdV), presso l'Università degli Studi di Sassari, Sassari (SS).

DICHIARAZIONE N.1

DICHIARAZIONE SUL TRATTAMENTO E L'UTILIZZO DEI DATI PERSONALI.

Il sottoscritto Massimo Pollifroni autorizza il trattamento e l'utilizzo dei dati personali sopra riportati, nel rispetto delle disposizioni di cui al Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali (GDPR) al Decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 (e s.m.i.).

Torino, lì 11/06/2025

Massimo Pollifroni

(Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del c.d. Codice dell'Amministrazione Digitale e norme ad esso connesse)

● DICHIARAZIONE N.2

DICHIARAZIONE AI SENSI DEL D.P.R. 28 DICEMBRE 2000 N. 445.

Il sottoscritto Massimo Pollifroni ai sensi degli artt.46 e 47 del DPR n.445/2000 e per gli effetti di cui all'art. 20 del decreto legislativo 8 aprile 2013 n. 39 e s.m.i., consapevole delle responsabilità penali in caso di dichiarazioni mendaci, così come previsto dagli articoli 75 e 76 del DPR n. 445 del 28/12/2000, dichiara che le informazioni riportate nel presente *curriculum vitae* sono esatte e veritiere.

Torino, lì 11/06/2025

Massimo Pollifroni

(Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del c.d. Codice dell'Amministrazione Digitale e norme ad esso connesse)