

Ufficio giudiziario: Tribunale di Pisa

1. Inquadramento della situazione dell'Ufficio per il Processo presso il Tribunale di Pisa

1.1. Assetto organizzativo delle risorse umane UPP

1.1.1. Settore civile

- A) Ufficio per il Processo Settore Contenzioso Ordinario**
- B) Ufficio per il Processo Settore Famiglia, minori e soggetti deboli**
- C) Ufficio per il Processo Settore Lavoro**
- D) Ufficio per il Processo Settore Crisi d'impresa e dell'insolvenza**
- E) Ufficio per il Processo Settore Esecuzioni mobiliari**

1.1.2. Settore penale

- A) Ufficio per il Processo Settore Dibattimento Penale**
- B) Ufficio per il Processo Settore GIP/GUP**

1.2. Strategie d'impiego delle nuove risorse umane

- A) Rapporto tra quantitativo del personale "ausiliario" al giudice e numero di magistrati togati (settore civile e penale)**

1.3. Tecnologie a supporto

- A) Dotazione informatica generale in dotazione dell'Ufficio giudiziario**
- B) Grafico di sintesi delle risposte ai questionari somministrati ai nuovi funzionari in relazione alla strumentazione informatica messa a disposizione dal Tribunale**

1.4. Mansioni e funzioni svolte dai funzionari addetti all'UPP

1.4.1. Settore civile (25 funzionari UPP)

1.4.2. Settore penale (9 funzionari UPP)

2. Analisi critica dell'Ufficio per il Processo oggetto di monitoraggio

2.1. Numero, stato e caratteristiche dei procedimenti pendenti

2.1.1. Settore civile: analisi delle pendenze e dell'arretrato

- A) Dati complessivi sulla pendenza e sull'arretrato del Tribunale di Pisa, suddivisi per aree d'intervento degli Uffici per il Processo**
- B) Variazione percentuale della pendenza e dell'arretrato del Tribunale di Pisa rispetto all'anno precedente, per il periodo 2019-2022**
- C) Tasso di incidenza di ciascun settore/materia sul totale delle pendenze e sul totale dell'arretrato del Tribunale di Pisa**
- D) Quantità percentuale di arretrato sulla pendenza dell'area per ciascun anno del triennio 2019-2022**
- E) Stato qualitativo delle pendenze e dell'arretrato nel settore contenzioso ordinario (esclusa la VG)**
- F) Stratigrafia delle pendenze e dell'arretrato per ciascuno dei cinque settori di attività degli UPP costituiti presso il Tribunale di Pisa**

2.1.2 Settore civile: *disposition time*

2.1.3 Settore civile: *clearance rate*

2.1.4 Settore penale: analisi delle pendenze

- A) **Dati complessivi sulla pendenza e sull'arretrato del Tribunale di Pisa, suddivisi per aree di intervento degli Uffici per il Processo**
- B) **Pendenze in dibattimento dei Tribunali del Distretto (escluso il Tribunale di Firenze)**
- C) **Variazione percentuale della pendenza e dell'arretrato del Tribunale di Pisa rispetto all'anno precedente, per il periodo 2019-2022**
- D) **Stratigrafia e stato delle pendenze e dell'arretrato del settore dibattimentale, monocratico e collegiale**

2.1.5. Settore penale: *disposition time*

2.1.6. Settore penale: *clearance rate*

2.2. Obiettivi individuati nel Progetto Organizzativo del Tribunale di Pisa

2.2.1. Settore civile: *timeline*

2.2.2. Azioni da intraprendere per raggiungere gli obiettivi quantitativi e la milestone relativa alla banca dati, corredati con indicatori, tempi e responsabili (in alcuni casi, le azioni previste costituiscono obiettivi qualitativi i cui effetti sono destinati a perdurare al di là del limite temporale del PNRR, le stesse sono indicate in rosso)

1. Inquadramento della situazione dell'Ufficio per il Processo presso il Tribunale di Pisa

1.1. Assetto organizzativo delle risorse umane UPP

1.1.1. Settore civile

A) Ufficio per il Processo Settore Contenzioso Ordinario

Magistrati togati	9
Magistrati onorari	5
Funzionari UPP	15
Personale Amministrativo	17
<i>Tirocinanti ex art. 73</i>	6

B) Ufficio per il Processo Settore Famiglia, minori e soggetti deboli

Magistrati togati	6
Magistrati onorari	2
Funzionari UPP	4
Personale Amministrativo	6
<i>Tirocinanti ex art. 73</i>	4

C) Ufficio per il Processo Settore Lavoro

Magistrati togati	2
Magistrati onorari	1
Funzionari UPP	2
Personale Amministrativo	4
<i>Tirocinanti ex art. 73</i>	2

D) Ufficio per il Processo Settore Crisi d'impresa e dell'insolvenza

Magistrati togati	1
Magistrati onorari	0
Funzionari UPP	1
Personale Amministrativo	7
<i>Tirocinanti ex art. 73</i>	2

E) Ufficio per il Processo Settore Esecuzioni mobiliari

Magistrati togati	1
Magistrati onorari	1
Funzionari UPP	2
Personale Amministrativo	2
<i>Tirocinanti ex art. 73</i>	1

1.1.2. Settore penale

A) Ufficio per il Processo Settore Dibattimento Penale

Magistrati togati	8
Magistrati onorari	2
Funzionari UPP	8
Personale Amministrativo	15
Tirocinanti ex art. 73	4

B) Ufficio per il Processo Settore GIP/GUP

Magistrati togati	4
Magistrati onorari	/
Funzionari UPP	1
Personale Amministrativo	13
Tirocinanti ex art. 73	3

1.2. Strategie d'impiego delle nuove risorse umane

A) Rapporto tra quantitativo del personale "ausiliario" al giudice e numero di magistrati togati (settore civile e penale)

	Contenzioso ordinario ¹	Famiglia e sogg. deboli ²	Lavoro	Crisi d'impresa e insolvenza	Esecuzioni mobiliari	Dibattimento	GIP/GUP
Rapporto funzionari UPP/magistrati togati	2,14	1,00	1,00	1,00	2,00	1,00	0,25
Rapporto personale amministrativo/magistrati togati	2,53	1,50	2,00	7,00	2,00	1,88	3,25
Rapporto tirocinanti ex art. 73/magistrati togati	0,85	0,67	1,00	2,00	1,00	0,50	0,75
Rapporto personale ausiliario/magistrati togati	6,14	4,00	4,50	10,00	6,00	3,38	4,25
Numero complessivo membri UPP	52	22	11	11	7	37	21

1.3. Tecnologie a supporto

A) Dotazione informatica generale in dotazione dell'Ufficio giudiziario

	PC DESKTOP	PC PORTATILI	MONITOR	STAMPANTI	SCANNER	DOCK STATION	N. PUNTI RETE
N. DOTAZIONI	105	39+28	83	48	31	11	294

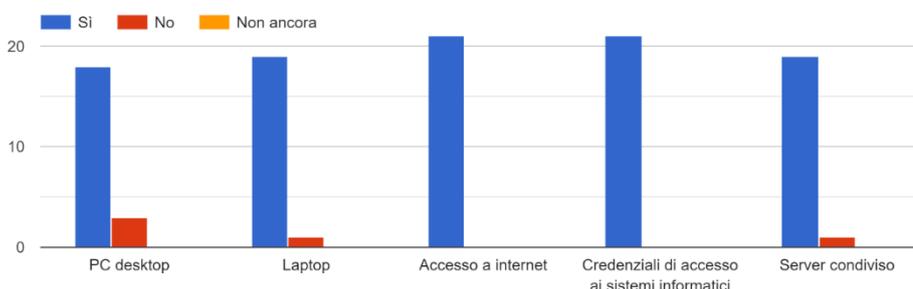
Unità di personale specializzate: 1

¹ Il rapporto è stato calcolato ponendo al divisore il valore di 7 (5+2), dato a 5 magistrati con ruolo pieno sul contenzioso ordinario più 4 magistrati con ruolo anche della Sezione Famiglia. Come valore è stato, dunque, attribuito a questi il 50%.

² Il rapporto è stato calcolato ponendo al divisore il valore di 4 (2+2), dato da 2 magistrati con ruolo pieno sulla Sezione Famiglia, più 4 magistrati con ruolo anche sul Contenzioso ordinario. Come valore è stato, dunque, attribuito a questi il 50%.

B) Grafico di sintesi delle risposte ai questionari somministrati ai nuovi funzionari in relazione alla strumentazione informatica messa a disposizione dal Tribunale

Quali di questi strumenti informatici sono stati messi a sua disposizione dal Tribunale?



1.4. Mansioni e funzioni svolte dai funzionari addetti all'UPP

1.4.1. Settore civile (25 funzionari UPP)

- a.** Servizi di supporto al giudice nelle attività giurisdizionali in senso stretto (25):
- screening e monitoraggio del ruolo;
 - analisi dei flussi;
 - screening delle cause ultra-triennali per conoscere e categorizzare l'arretrato e successivo monitoraggio delle loro definizioni;
 - scarico degli atti successivi all'iscrizione a ruolo e all'assegnazione automatica tramite SICID;
 - predisposizione di decreti di fissazione delle udienze;
 - monitoraggio ed evasione delle istanze;
 - preparazione dell'udienza con predisposizione di note/della scheda del procedimento per il giudice;
 - verifica notifiche;
 - redazione di bozze di provvedimenti;
 - analisi della giurisprudenza della Sezione e segnalazione di contrasti.
- b.** Servizi di supporto al giudice nelle attività di cancelleria strettamente connesse alla giurisdizione (25):
- scarico e deposito degli atti successivi all'iscrizione al ruolo, fino alla decisione finale;
 - predisposizione e affissione del ruolo di udienza;
 - verbalizzazione in udienza;
 - adempimenti post-udienza (comunicazioni, richiesta informazioni, trasmissione atti, ecc.);
 - tenuta dei fascicoli cartacei, ove ancora esistenti.
- c.** Servizio di supporto alla raccolta di indirizzi giurisprudenziali, di avvio alla costruzione della banca dati, di studio di questioni rilevanti (25).
- d.** Altri servizi trasversali:
- servizio di staff per i presidenti di tribunale e di sezione (3);
 - servizio di monitoraggio statistico e di monitoraggio della lavorazione dei fascicoli (25);
 - servizio di supporto alla tenuta degli albi CTU e periti (1).

1.4.2. Settore penale (9 funzionari UPP)

- a.** Servizi di supporto al giudice nelle attività giurisdizionali in senso stretto (9):
- screening e monitoraggio dei ruoli;
 - analisi dei flussi;
 - screening dei ruoli monocratici con finalità di conoscenza, catalogazione, organizzazione delle udienze secondo criteri di accorpamento di materie omogenee e criteri di priorità;
 - studio dei fascicoli, la verifica della loro completezza, il controllo delle comunicazioni e delle notifiche, nonché della regolare costituzione delle parti;
 - preparazione dell'udienza, con eventuale predisposizione di note per il giudice contenenti le informazioni rilevanti del processo e la sintesi delle udienze precedenti, indicazione delle questioni rilevanti di fatto e di diritto, nonché mediante l'approfondimento giurisprudenziale e dottrinale;
 - monitoraggio ed evasione delle istanze;
 - predisposizione di bozze di provvedimenti seriali/semplici/basati su linee guida o su modelli adottati dalla Sezione o su indicazione del giudice;
 - analisi della consistenza della giurisprudenza della Sezione e segnalazione di contrasti
- b.** Servizi di supporto al giudice nelle attività di cancelleria strettamente connesse alla giurisdizione (9):
- predisposizione dei ruoli di udienza, inserendo se mancanti gli orari o le fasce orarie (ad es. udienze di smistamento);
 - l'assistenza in udienza e/o adempimenti post-udienza;
 - tenuta dei fascicoli secondo criteri di corretta gestione documentale;
 - predisposizione intestazione delle sentenze tramite SICP.
- c.** Servizio di supporto alla raccolta di indirizzi giurisprudenziali, di avvio alla costruzione della banca dati, di studio di questioni rilevanti (9).
- d.** Altri servizi trasversali:
- Servizio di Staff per i Presidenti di Tribunale e di Sezione (1);
 - Servizio di monitoraggio statistico e di monitoraggio della lavorazione dei fascicoli (9);
 - Servizio di supporto alla tenuta degli albi CTU e periti (1).

2. Analisi critica dell'Ufficio per il Processo oggetto di monitoraggio

2.1. Numero, stato e caratteristiche dei procedimenti pendenti

2.1.1. Settore civile: analisi delle pendenze e dell'arretrato

A) Dati complessivi sulla pendenza e sull'arretrato del Tribunale di Pisa, suddivisi per aree d'intervento degli Uffici per il Processo

Pendenze civili totali 2019-2022								
Settore - UPP	2022 (al 31/08)	(di cui arretrato +3)	2021 (al 30/06)	(di cui arretrato +3)	2020 (al 30/06)	(di cui arretrato +3)	2019 (al 30/06)	(di cui arretrato +3)
Contenzioso ordinario (+VG)	5789	2027	6349	2904	6592	3307	7029	3408
Famiglia e sogg. Deb. (+VG)	1127	162	1177	182	1095	215	1175	220
Lavoro	1381	143	1330	222	1615	279	1713	311
Crisi d'impr. ed esec. imm.	1638	987	2043	1282	2150	1388	2288	1433
Esecuzioni mobiliari	335	9	326	25	473	30	461	32
Totale	10270	3328	11225	4615	11955	5219	12666	5404

B) Variazione percentuale della pendenza e dell'arretrato del Tribunale di Pisa rispetto all'anno precedente, per il periodo 2019-2022

Variazione % pendenze e arretrato 2019-2022						
Settore - UPP	2022 (al 31/08)	(di cui arretrato +3)	2021 (al 30/06)	(di cui arretrato +3)	2020 (al 30/06)	(di cui arretrato +3)
Contenzioso ordinario (+VG)	-8,8%	-30,2%	-3,7%	-12,2%	-6,2%	-3,0%
Famiglia e sogg. Deb. (+VG)	-4,2%	-11,0%	+7,5%	-15,3%	-6,8%	-2,3%
Lavoro	+3,8%	-35,6%	-17,6%	-20,4%	-5,7%	-10,3%
Crisi d'impr. ed esec. imm.	-19,8%	-23,0%	-5,0%	-7,6%	-6,0%	-3,1%
Esecuzioni mobiliari	+2,8%	-64,0%	-31,1%	-16,7%	+2,6%	-6,3%
Totale	-8,5%	-27,9%	-6,1%	-11,6%	-5,6%	-3,4%

C) Tasso di incidenza di ciascun settore/materia sul totale delle pendenze e sul totale dell'arretrato del Tribunale di Pisa

Materia/settore su totale pendenze e arretrato 2019-2022								
Settore - UPP	2022 (al 31/08)	(di cui arretrato +3)	2021 (al 30/06)	(di cui arretrato +3)	2020 (al 30/06)	(di cui arretrato +3)	2019 (al 30/06)	(di cui arretrato +3)
Contenzioso ordinario (+VG)	56%	61%	57%	63%	55%	63%	55%	63%
Famiglia e sogg. Deb. (+VG)	11%	5%	10%	4%	9%	4%	9%	4%
Lavoro	13%	4%	12%	5%	14%	5%	14%	6%

Crisi d'impr. ed exec. imm.	16%	30%	18%	28%	18%	27%	18%	27%
Esecuzioni mobiliari	3%	0,3%	3%	0,5%	4%	0,6%	3%	0,6%

D) Quantità percentuale di arretrato sulla pendenza dell'area per ciascun anno del triennio 2019-2022

Quantità % di arretrato sulla pendenza dell'area				
Settore - UPP	2022 (al 31/08)	2021 (al 30/06)	2020 (al 30/06)	2019 (al 30/06)
Contenzioso ordinario (+VG)	35%	46%	50%	48%
Famiglia e sogg. Deb. (+VG)	14%	15%	20%	19%
Lavoro	10%	17%	17%	18%
Crisi d'impr. ed exec. imm.	60%	63%	65%	63%
Esecuzioni mobiliari	3%	8%	6%	7%
Totale	32%	41%	44%	43%

E) Stato qualitativo delle pendenze e dell'arretrato nel settore contenzioso ordinario (esclusa la VG)

Fase processuale dei fascicoli ultra-triennali (arretrato tecnico)	n. procedimenti	Fase processuale dei fascicoli iscritti dopo il 31.08.2019	n. procedimenti
Attesa esito udienza prima trattazione (art. 183)	278	Attesa esito udienza prima comparizione / trattazione (art. 183 o 350)	1215
Attesa esito udienza di deduzioni istruttorie (art.184)	10	Attesa esito udienza di deduzioni istruttorie (art.184)	15
Attesa esito udienza di assunzione mezzi di prova (art.184)	383	Attesa esito udienza di assunzione mezzi di prova (art.184)	735
Attesa esito udienza di trattazione (ex art. 350) o istruttoria (ex art. 356 cpc)	15	Attesa deposito perizia CTU, documenti integrativi o chiarimenti	181
Attesa deposito perizia CTU, provvedimenti, documenti integrativi o chiarimenti	29	Attesa esito udienza di giuramento ctu (art.193)	59
Attesa esito udienza di giuramento ctu (art.193)	30	Attesa esito udienza istruttoria (ex art. 356 cpc)	5
Depositata istanza o attesa udienza per correzione errore materiale	21	Attesa deposito conclusionali e repliche	62
Attesa esito udienza di discussione (anche orale ex art. 281 quinquies)	41	Attesa esito udienza di precisazione conclusioni (art. 189 o 352 c.p.c.)	503
Attesa esito udienza disc.orale differita (art. 281 sexies)	40	Attesa esito udienza disc.orale differita (art. 281 sexies)	37
Attesa deposito conclusionali e repliche	328	Attesa esito udienza di discussione (anche orale ex art. 281 quinquies)	152
Attesa esito udienza di precisazione conclusioni (Art. 189 o 352 c.p.c.)	644	Attesa esito udienza camera di consiglio	10

F) Stratigrafia delle pendenze e dell'arretrato per ciascuno dei cinque settori di attività degli UPP costituiti presso il Tribunale di Pisa

Contenzioso ordinario: pendenze e arretrato (esclusa VG)													
					A r r e t r a t o								
Totale	2022 (31/08)	2021	2020	2019 (post 31/08)	2019 (pre 31/08)	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	Ultra decennali
5373	1185	1169	778	406	259	476	349	242	184	121	87	32	85
Totale arretrato (+3 anni): 1835													

Famiglia e soggetti deboli: pendenze e arretrato (esclusa VG)													
					A r r e t r a t o								
Totale	2022 (31/08)	2021	2020	2019 (post 31/08)	2019 (pre 31/08)	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	Ultra decennali
649	272	153	100	31	38	34	10	3	2	2	2	1	1
Totale arretrato (+3 anni): 93													

Lavoro: pendenze e arretrato													
					A r r e t r a t o								
Totale	2022 (31/08)	2021	2020	2019 (post 31/08)	2019 (pre 31/08)	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	Ultra decennali
1381	571	405	216	46	82	50	9	2	0	0	0	0	0
Totale arretrato (+3 anni): 143													

Crisi d'impresa ed esecuzioni immobiliari: pendenze e arretrato													
					A r r e t r a t o								
Totale	2022 (31/08)	2021	2020	2019 (post 31/08)	2019 (pre 31/08)	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	Ultra decennali
1638	189	266	144	52	75	101	121	113	139	78	92	57	211
Totale arretrato (+3 anni): 987													

Esecuzioni mobiliari: pendenze e arretrato													
					A r r e t r a t o								
Totale	2022 (31/08)	2021	2020	2019 (post 31/08)	2019 (pre 31/08)	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	Ultra decennali
335	301	19	5	1	3	2	2	0	0	0	0	0	2
Totale arretrato (+3 anni): 9													

2.1.2. Settore civile: *disposition time*³

Distretto	Sede di tribunale	Anno 2019	Anno 2020		Anno 2021	
		DT	DT	var DT vs 2019	DT	var DT vs 2019
FIRENZE	FIRENZE	530	671	26,5%	541	2,1%
FIRENZE	AREZZO	450	644	43,0%	395	-12,3%
FIRENZE	GROSSETO	669	754	12,8%	745	11,5%
FIRENZE	LIVORNO	305	245	-19,7%	316	3,6%
FIRENZE	LUCCA	308	433	40,8%	459	49,3%
FIRENZE	PISA	673	762	13,2%	619	-7,9%
FIRENZE	PISTOIA	419	453	8,2%	370	-11,6%
FIRENZE	PRATO	437	543	24,5%	475	8,8%
FIRENZE	SIENA	360	458	27,3%	405	12,6%
FIRENZE	DISTRETTO	461	552	20%	481	-4,34%
Totale nazionale		556	719	29,4%	567	2,1%

2.1.3. Settore civile: *clearance rate*⁴

Sede di tribunale	Anno 2019			Anno 2020			Anno 2021		
	iscritti CEPEJ	definiti CEPEJ	CR	iscritti CEPEJ	definiti CEPEJ	CR	iscritti CEPEJ	definiti CEPEJ	CR
FIRENZE	12.391	14.036	1,13	9.165	10.484	1,14	8.957	11.358	1,27
AREZZO	2.817	2.921	1,04	2.224	2.166	0,97	2.364	2.986	1,26
GROSSETO	2.316	2.859	1,23	1.896	2.330	1,23	1.905	2.223	1,17
LIVORNO	2.951	3.409	1,16	4.228	4.289	1,01	2.743	3.006	1,10
LUCCA	3.707	5.267	1,42	3.186	3.511	1,10	3.069	3.226	1,05
PISA	4.021	4.650	1,16	3.344	3.831	1,15	3.348	4.217	1,26
PISTOIA	2.534	3.223	1,27	1.969	2.553	1,30	2.087	2.614	1,25
PRATO	2.588	2.955	1,14	2.108	2.275	1,08	2.171	2.450	1,13
SIENA	2.592	3.463	1,34	2.281	2.543	1,11	2.279	2.617	1,15
DISTRETTO	35.917	42.783	1,19	30.401	33.982	1,12	28.923	34.697	1,2
Totale nazionale	950.242	1.009.125	1,06	746.550	769.440	1,03	794.404	903.858	1,14

³ Il dato, e la relativa tabella, sono stati ricavati dal c.d. "kit statistico" del Distretto fiorentino per il 2021.

⁴ Il dato, e la relativa tabella, sono stati ricavati dal c.d. "kit statistico" del Distretto fiorentino per il 2021.

2.1.4. Settore penale: analisi delle pendenze

- A) **Dati complessivi sulla pendenza e sull'arretrato del Tribunale di Pisa, suddivisi per aree di intervento degli Uffici per il Processo**

Pendenze penali totali 2019-2022					
Settore – UPP	2022 (al 31/08)	(di cui arretrato +3)	2021 (al 30/06)	2020 (al 30/06)	2019 (al 30/06)
Gip/Gup	-	-	1.490	1.502	1.402
Dibattimento	5733	825	6.751	5.227	4.459
<i>di cui monocratico</i>	5590	807	6.559	5.050	4.304
<i>di cui collegiale</i>	143	18	192	177	155
Totale	-	-	8.241	6.729	5.861

- B) **Pendenze in dibattimento dei Tribunali del Distretto (escluso il Tribunale di Firenze)**

	2019	2020	2021
AREZZO	3797	3950	4025
GROSSETO	3278	3239	3278
LIVORNO	4492	4047	3282
LUCCA	3813	3751	3298
PISA	4459	5227	6751
PISTOIA	3151	3549	3436
PRATO	8079	8669	7912
SIENA	1333	1044	868

- C) **Variazione percentuale della pendenza e dell'arretrato del Tribunale di Pisa rispetto all'anno precedente, per il periodo 2019-2022**

Variazione % pendenze 2019-2022			
Settore - UPP	2022 (al 31/08)	2021 (al 30/06)	2020 (al 30/06)
Dibattimento	- 15%	+29%	+17%
<i>di cui monocratico</i>	- 15%	+30%	+17%
<i>di cui collegiale</i>	- 26%	+8%	+14%

D) Stratigrafia e stato delle pendenze e dell'arretrato del settore dibattimentale, monocratico e collegiale

Dibattimento monocratico: pendenza e arretrato													
Totale	2022 (31/08)	2021	2020	2019 (post 31/08)	A r r e t r a t o								Ultra decennali
					2019 (pre 31/08)	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	
5590	1270	2252	916	345	345	248	118	44	25	21	4	1	1
Totale arretrato (+3 anni): 807													

Dibattimento collegiale: pendenza e arretrato													
Totale	2022 (31/08)	2021	2020	2019 (post 31/08)	A r r e t r a t o								Ultra decennali
					2019 (pre 31/08)	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	
143	47	46	25	7	7	3	1	0	1	3	3	0	0
Totale arretrato (+3 anni): 18													

2.1.5. Settore penale: disposition time

Distretto	Sede di tribunale	Anno 2019	Anno 2020		Anno 2021	
		DT	DT	var DT vs 2019	DT	var DT vs 2019
FIRENZE	FIRENZE	333	567	70,3%	490	47,4%
FIRENZE	AREZZO	420	798	90,2%	176	-58,1%
FIRENZE	GROSSETO	471	185	-60,6%	424	-9,9%
FIRENZE	LIVORNO	443	339	-23,5%	356	-19,6%
FIRENZE	LUCCA	317	352	11,1%	253	-20,2%
FIRENZE	PISA	287	421	46,9%	430	49,8%
FIRENZE	PISTOIA	412	428	3,9%	362	-12,1%
FIRENZE	PRATO	391	864	121,1%	624	59,7%
FIRENZE	SIENA	266	209	-21,2%	221	-16,9%
FIRENZE	DISTRETTO	371	463	24,7%	371	0,0%
Totale nazionale		392	516	31,9%	423	8,0%

2.1.6. Settore penale: *clearance rate*⁵.

Sede di tribunale	Anno 2019			Anno 2020			Anno 2021		
	iscritti	definiti	CR	iscritti	definiti	CR	iscritti	definiti	CR
FIRENZE	17.564	17.481	1,00	15.928	12.343	0,77	17.207	15.403	0,90
AREZZO	7.123	6.481	0,91	5.872	4.037	0,69	6.256	9.982	1,60
GROSSETO	4.506	7.328	1,63	4.092	8.284	2,02	4.422	3.947	0,89
LIVORNO	6.310	5.870	0,93	4.868	6.140	1,26	5.454	5.633	1,03
LUCCA	8.168	7.579	0,93	5.755	6.078	1,06	6.156	7.069	1,15
PISA	9.055	7.459	0,82	7.116	5.830	0,82	8.815	6.999	0,79
PISTOIA	5.407	5.042	0,93	5.346	4.846	0,91	5.700	5.527	0,97
PRATO	6.532	9.483	1,45	5.372	4.601	0,86	5.519	6.038	1,09
SIENA	5.005	4.979	0,99	3.740	4.452	1,19	3.381	3.393	1,00
DISTRETTO	69.670	71.702	1,03	58.089	56.611	0,97	62.910	63.991	1,02
<i>Totale nazionale</i>	<i>1.113.926</i>	<i>1.074.164</i>	<i>0,96</i>	<i>924.867</i>	<i>838.157</i>	<i>0,91</i>	<i>1.009.804</i>	<i>988.268</i>	<i>0,98</i>

2.2. Obiettivi individuati nel Progetto Organizzativo del Tribunale di Pisa

2.2.1. Settore civile: *timeline*

ELIMINAZIONE ARRETRATO	RIDUZIONE PENDENZE E DURATA MEDIA	TEMPI	MONITORAGGIO
Definizione di: 800 procedimenti pendenti iscritti fino al 31.12.2019	Definizione di: 4000 sopravvenienze procedimenti contenziosi civili e lavoro/previdenza + 4500/5000 sopravvenienze proc.speciali e VG	31.12.2022	Statistico trimestrale
Definizione di: 1200 procedimenti pendenti iscritti fino al 31.12.2019	Definizione di: 4000 sopravvenienze procedimenti contenziosi civili e lavoro/previdenza + 4500/5000 sopravvenienze proc.speciali e VG	31.12 di ognuno dei seguenti anni 2023 2024	Statistico trimestrale
Definizione di: 1500 procedimenti pendenti iscritti fino al 31.12.2019	Definizione di: 4000 sopravvenienze procedimenti contenziosi civili e lavoro/previdenza + 4500/5000 sopravvenienze proc.speciali e VG	31.12.2025	Statistico trimestrale

⁵ Il dato, e la relativa tabella, sono stati ricavati dal c.d. "kit statistico" del Distretto fiorentino per il 2021.

2.2.2. Azioni da intraprendere per raggiungere gli obiettivi quantitativi e la milestone relativa alla banca dati, corredati con indicatori, tempi e responsabili (in alcuni casi, le azioni previste costituiscono obiettivi qualitativi i cui effetti sono destinati a perdurare al di là del limite temporale del PNRR, le stesse sono indicate in rosso)

AZIONI	INDICATORI	TEMPI	RESPONSABILE
Assegnazione del personale a tempo determinato agli UPP	1. Le postazioni di lavoro per le unità di personale UPP (U-UPP) sono individuate (I) verificate con l'RSPP (II) 2. Eventuali correttivi sono apportati 3. Ogni postazione ha il punto rete 4. Le 43 unità di personale hanno preso servizio e sono operative 5. Le RSU ricevono idonee informazioni	30.11.2021 (I) 09.12.2021(II)	DIRIGENTE
		15.12.2021	CISIA/DGSIA
		15.01.2022	DIRIGENTE/ PRESIDENTE
		10.02.2022	
Affiancamento e formazione on the job col personale di cancelleria ordinario	1. Le modalità dell'affiancamento sono definite 2. Gli affiancamenti sono operativi	05.02.2022 10.02.2022 10.04.2022	DIRIGENTE DIRIGENTE/ PRESIDENTE
	3. Le U-UPP hanno acquisito le competenze specifiche del servizio e possono operare in autonomia		
Riassegnazione delle risorse ordinarie le cui funzioni sono assorbite dalle U-UPP	1. Le unità di lavoro da poter reimpiagare in servizi in sofferenza sono individuate 2. Le unità di lavoro sono riassegnate e i moduli operativi per detti servizi individuati	10.03.2022	DIRIGENTE/ PRESIDENTE
		11.04.2022	DIRIGENTE
Inserimento delle U-UPP negli Uffici per il Processo	1. Inserimento realizzato 2. Assegnazione ai singoli UPP e ai servizi trasversali 3. Acquisizione da parte delle U-UPP delle modalità operative dei singoli UPP 4. L'efficacia del modulo adottato è verificata	10.02.2022	PRESIDENTE TRIBUNALE
		10.02.2022	
		10.04.2022	PRESIDENTI DI SEZIONE
		30.07.2022	DIRIGENTE
Monitoraggio	1. I risultati progressivi sono verificati statisticamente 2. Si svolgono riunioni per: armonizzazione prassi e verifica	Ogni 3 mesi	PRES. TRIB. PRES. SEZ DIRIGENTE
Uniformazione dei moduli di lavoro	1. L'ordine di servizio per le U-UPP è emanato	10.02.2022	DIRIGENTE
Implementazione del modulo operativo del lavoro in team	2. Riunioni con tutti gli UPP sono svolte 3. Riunioni delle Sezioni e dei singoli UPP sono svolte	Ogni 3 mesi	PRESIDENTE TRIBUNALE
		Ogni 2 mesi	PRESIDENTI DI SEZIONE
Uniformazione attività tirocinanti	1. I tirocinanti sono assegnati in modo mirato in ragione della composizione degli UPP	All'ingresso	PRESIDENTE TRIBUNALE
Creazione e implementazione di una modalità di inserimento dei tirocinanti omogeneo	2. I tirocinanti sono formati a operare nell'UPP	A un mese dall'ingresso	COORDINAT TIROCINI
Organizzazione dei ruoli delle attività processuali in base ai target	1. Autoformazione interna all'ufficio/ laboratori di buone prassi vengono realizzati 2. Lo screening dei ruoli è effettuato	10/04/2022	PRES. TRIB. PRES. SEZ.
		Attività continua	OGNI GIUDICE col supporto U-UPP
Implementazione di modalità di gestione dei procedimenti civili e penali monocritici sulla base di criteri predefiniti (materia, difficoltà, tempi)	3. L'ordine di trattazione segue criteri di priorità/omogeneità questioni da trattare/livello di complessità	Verifiche trimestrali	

AZIONI	INDICATORI	TEMPI	RESPONSABILE
	4. Il metodo di lavoro in team è consolidato 5. Il ruolo viene monitorato 6. Le scadenze sono monitorate		
Miglioramento della qualità e dei tempi della perizia e CTU	1. Miglioramento gestione Albi 2. Monitoraggio tempi di deposito delle relazioni di perizia e CTU	31/12/2022	PRES. TRIB. PRES. SEZ.
Aumento numero udienze penali	1. Individuazione due nuove aule di udienza 2. Operatività di due nuove aule di udienza	15.12.2021	DIRIGENTE/ PRESIDENTE
		30.01.2022	
Individuazione buone prassi in materia penale	1. Creazione di un gruppo di lavoro con la Procura per l'individuazione di buone prassi per il PNRR 2. Individuazione e sperimentazione buone prassi	10.12.2021	PRESIDENTE/ PRES. SEZ. GIUDICI PENALI col supporto UPP
		Verifiche trimestrali	
Individuazione e implementazione di prassi di riduzione dei tempi dei procedimenti penali e di valorizzazione del rapporto tra i criteri di esercizio dell'azione penale e gli esiti dibattimentali			
Costruzione di indirizzi giurisprudenziali	1. Vengono costruite raccolte sezionali 2. Le questioni ricorrenti sono affrontate con proposte di soluzione	Attività continua	PRES. TRIB. PRES. SEZ
Raccolta e classificazione delle decisioni ed estrazioni di punti di motivazione	3. Si tengono le riunioni di sezione 4. Si redigono e utilizzano moduli standard	Verifiche trimestrali	OGNI GIUDICE
Costruzione di banche dati	1. L'Ufficio utilizza il PCT per ogni atto e decisione e continua nella digitalizzazione, base per la creazione del datalake 2. L'Ufficio partecipa attivamente alla raccolta decisioni per archivio di merito nell'ambito della Convenzione CdAFirenze-TribPisa-UniPI 3. L'Ufficio partecipa alle attività della SSSA nel progetto Giustizia Predittiva	Attività continua	RAM CIVILE
		Verifiche periodiche	RAM PENALE OGNI GIUDICE
			PRES. TRIB. PRES. SEZ. CIV